



Toelichting budgetopmaak 2022

Bijlage strategische nota

13 december 2021

Entiteit
Contactpersoon

Strategische coördinatie
strategie@stad.gent

Inhoudstafel

Inleiding	2
1. Gent, stad die toekomstgericht ontwikkelt	3
> SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger	3
> SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel	5
> SD10013 - Gent blijft koploper in een gedurfd en sociaal klimaatbeleid	6
> SD10014 - Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent	7
> SD10015 - In Gent werken we samen aan een gezonde en schone leefomgeving	9
> SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik	10
> SD10017 - Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent	20
2. Gent, stad van kansen	22
> SD10021 - Meer Gentenaars aan het werk met een Gents arbeidspact	22
> SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooien door kinderopvang en onderwijs	22
> SD10023 - Minder armoede in Gent door een proactief en integraal armoedebeleid	24
> SD10024 - Gent toont iedere Gentenaar de weg naar meer welzijn, een betere gezondheid en zorg	26
3. Gent, stad waar we samenleven	28
> SD10031 - In Gent is superdiversiteit het nieuwe normaal	28
> SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven	29
> SD10033 - Beleef de stad op het ritme van de Gentenaars	32
> SD10034 - Gent is een warme stad waar mensen elkaar ontmoeten en zich verbonden voelen	33
> SD10035 - Een veilig Gent dankzij nabije en alerte veiligheidsdiensten	33
4. Gent, Stad voor en door de Gentenaars	35
> SD10041 - We maken Gent samen met haar burgers en partners	35
> SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger	37
> SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie	39
> SD10044 - Groep Gent heeft getalenteerde en gemotiveerde medewerkers die een spiegel zijn van de Gentse samenleving	42

Inleiding


In de halfjaarlijkse 'Aanpassing van het meerjarenplan' (in casu budgetopmaak 2022) wordt gerapporteerd over de wijzigingen aan het strategisch kader ten opzichte van de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025, en zoals bijgestuurd op basis van eerdere aanpassingen.

Om de gemeenteraadsleden een duidelijk beeld te geven over het toekomstig beleid zoals beschreven in de strategische nota, kiezen wij er als Stad Gent voor om een afzonderlijke bijlage toe te voegen aan de strategische nota.

In deze aparte bijlage wordt ter bevordering van de leesbaarheid gefocust op het niveau van de (programma-)operationele doelstellingen of (P)OD's. Per (P)OD wordt gerapporteerd over onderstaande onderdelen:

- mijlpalen of realisaties die we voorzien in de eerste jaarhelft van 2022 bij activiteiten of investeringsprojecten;
- nieuwe projecten die we in de eerste jaarhelft van 2022 lanceren;
- bijstellingen in vergelijking met budgetwijziging 2021.

Enkele die onderdelen, die een wezenlijk effect zullen hebben op de te verwachten outcome van de (P)OD in kwestie krijgen een toelichting. Verdere financiële en personele gegevens zijn zoals steeds beschikbaar in de strategische nota zelf en het detailoverzicht.

De bijlage bundelt ook alle significante initiatieven/bijstellingen ten gevolge van corona. Deze coronagerelateerde aanpassingen worden aangeduid met volgend icoontje: 

1. Gent, stad die toekomstgericht ontwikkelt

SD10011 | Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

OD10001 | Verhogen van de woonkwaliteit en energiezuinigheid van de Gentse woningen (p.11)

Algemeen investeringsbudgetten/portfolio

De investeringsbudgetten, -portfolio van de dienst wonen werden geactualiseerd. De voorziene projecten binnen de investeringsportfolio kregen een geactualiseerde, realistisch spreiding in de tijd. Het totale budget i.f.v. woonbeleid bleef ongewijzigd.

Verhogen woonkwaliteit op de sociale huurmarkt


In het traject sociale synergie, spoor wonen werd beslist om het Project Leegstand (subsidieovereenkomst met CAW Oost-Vlaanderen) te positioneren bij het departement Welzijn en Samenleving i.p.v. bij dienst wonen. Dienst wonen blijft betrokken rond strategische beleidsbeslissingen. Het exploitatie- en investeringsbudget werd structureel verschoven, respectievelijk voor 175k euro en 40k euro.

Verhogen woonkwaliteit op de private huurmarkt

Er werd een verschuiving van 35k euro van het investeringsbudget naar werkingsbudget doorgevoerd i.f.v. huurdersondersteuning waarbij we inzetten op ontzorging van de huurders tijdens renovatie waarbij verhuurder een renovatiepremie ontvangt.

Tijdens de uitvoering van de studie studentenhuysvesting is een constructieve interactie ontstaan tussen de stakeholders. Van dit momentum willen we gebruikmaken om de aanbevelingen uit de studie studentenhuysvesting verder uit te werken. Hiervoor werd er werkingsbudget (40k euro/jaar) naar personeelsbudget verschoven om een tijdelijke projectmedewerker aan te werven voor 3 jaar.

Verhogen woonkwaliteit op de eigendomsmarkt

- > *Gent knapt op renoveert 100 woningen van kwetsbare gezinnen* 

Het verloop van het project ICCARus lijkt absoluut onder de coronacrisis. Tijdens de periode van de eerste lockdown kon geen enkel van de geplande renovatiewerken doorgaan en die vertraging bleef nog lang nazinderen. Een aantal renovatiewerken moesten na de lockdown ook uitgesteld of stilgelegd worden omwille van een (mogelijke) besmetting bij het huishouden in kwestie of bij (één van de) aannemers. De beperkingen op het aantal arbeiders die tegelijkertijd in één bedrijfswagen en op één werf aanwezig mochten zijn, zorgde eveneens voor vertraging. Het tekort aan bouwmaterialen zorgde voor onvoorspelbare levertermijnen en dus eveneens uitstel van werken. De aanvraag tot verlenging tot 30 april 2022 werd goedgekeurd. Er zijn geen financiële gevolgen voor de Stad, het voorziene budget blijft behouden.
- > *Gent knapt op renoveert 200 woningen van kwetsbare eigenaars*

Vanaf 2021 zijn er middelen voorzien om ICCARus verder te zetten als reguliere werking, onder de naam Gent knapt op. De voorziene exploitatiemiddelen en de 6 mln euro financieringsmiddelen kregen een geactualiseerde, realistisch spreiding in de tijd zodat deze beter aansluiten op ICCARus en een correcte verdeling tussen dienst Wonen en het OCMW i.f.v. de uit te voeren taken.

Verhogen van de energiezuinigheid

- > Via de Gentse energielening ondersteunen we Gentenaars om hun renovatie meteen grondig aan te pakken. Het subsidieproject BLING wil via Blockchaintechnologie dit proces automatiseren. Met de subsidie wordt 1 projectmedewerker aangeworven.
- > De online tool 'check je huis' vormt een eerste stap in het informeren van Gentenaars over energiezuinig renoveren. Het subsidieproject STRONGHOUSE voorziet in digitaliseringsbudget voor 3 bijkomende online modules voor de Check je huis-tool: boekingstool, doorverwijzingstool naar de aannemer en de EPC.

OD10002 | Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt (p.12)

Algemeen investeringsbudgetten/portfolio

De investeringsbudgetten, -portfolio van de dienst wonen werden geactualiseerd. De voorziene projecten binnen de investeringsportfolio kregen een geactualiseerde, realistisch spreiding in de tijd. Het totale budget i.f.v. woonbeleid bleef ongewijzigd.

Verruimen aanbod op de sociale huurmarkt

- > *Verhoging dotatie SVK Gent*
Om het groeipad naar dubbel aantal woningen bij SVK Gent te halen is er een voorstel om hogere huurprijzen aan de verhuurders te bieden omdat het verschil met de marktprijs veel te groot wordt en waarbij Stad Gent het verschil tussen wat de verhuurder krijgt en wat de huurder moet betalen, bijpast. Hiervoor werd de dotatie van SVK Gent jaarlijks verhoogd tot 72k euro in 2025 via een compensatie van werkingsmiddelen van de dienst Wonen. Het voorziene budget van 120k euro voor de doorlichting van Woningent werd doorgeschoven van 2021 naar 2022. De start van de opdracht verwachten we begin 2022.

Verruimen betaalbaar aanbod op de private huurmarkt

Vanuit Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning zal meer worden ingezet op de ruimtelijke aspecten van het woonbeleid. Er werd werkingsbudget naar personeelsbudget verschoven (75k euro per jaar) om een tijdelijke projectmedewerker ruimtelijke aspecten van het woonbeleid bij Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning aan te werven voor 3 jaar.

Organiseren onderzoek en initiatieven naar de brede woonmarkt


Het voorziene budget voor de woonstudie werd voor 96k euro doorgeschoven van 2021 naar 2022 op basis van de geactualiseerde planning van de opdracht.

OD10003 | Verhogen van de woonzekerheid en de toegankelijkheid tot de woningmarkt (p.14)

Algemeen investeringsbudgetten/portfolio

De investeringsbudgetten, -portfolio van de dienst wonen werden geactualiseerd. De voorziene projecten binnen de investeringsportfolio kregen een geactualiseerde, realistisch spreiding in de tijd. Het totale budget i.f.v. woonbeleid bleef ongewijzigd.

Ondersteunen en opvolgen van kwetsbare burgers bij (her)huisvesting

- > *Relancemiddelen corona* 
De coronacrisis treft in hogere mate kwetsbare mensen die moeten rondkomen met een beperkt inkomen. 50% van de Gentenaars huurt een woning en de huurprijzen zijn hoog. Heel wat huurders houden door de coronacrisis nauwelijks het hoofd boven water. De dalende inkomens en de hoge huurprijzen maken dat meer mensen hun huur niet meer kunnen betalen.

Het relancebudget werd in 2021 maar deels uitgegeven. We hernemen in 2022 het restbudget ten bedrage van 530k euro om onder meer huurders die in aanmerking komen voor de Vlaamse huursubsidie of huurpremie op de hoogte te brengen van hun recht op deze subsidie/premie en hen tevens te begeleiden bij hun aanvraag. Door de langdurige pandemie raakt het spaargeld van gezinnen opgebruikt en kunnen woonkosten niet meer gedragen worden. We zetten voor deze gezinnen extra in op advies via de woonwyzers. We zetten ook tijdelijk leegstaande sociale woningen in als transitwoning.

We verlengen het project om via prospectie het aantal huurwoningen bij Huuringent en SVK-Gent verder uit te breiden. Op deze manier kunnen we de voorziene groei van het aantal woningen bij Huuringent en SVK-Gent sneller realiseren.

> **Nood- en transitwoningen**

Om het facilitair beheer van de nood- en transitwoningen te optimaliseren en de bestaande woningen op een kwalitatief aanvaardbare wijze te kunnen inzetten werd er bijkomend budget voorzien voor personeel en werking bij FM Welzijn.

Om het vooropgestelde groeipad qua aantal woningen effectief te kunnen realiseren werden bijkomende bouwprojectleiders voorzien.

> We zetten verder in op bemiddeling, begeleiding en ondersteuning om de woonzekerheid te kunnen blijven verzekeren voor kwetsbare huurders, in het bijzonder voor kansarmen en lage inkomensgroepen.

> De relancemaatregelen, wooncoaching op de private huurmarkt in functie van woonstbehoud en de herhuisvestingsbegeleiding ter preventie van dreigende dakloosheid, worden in 2022 verder gezet.



PO10040 | Hogeweg (MJP sogent)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Corona heeft wel wat voor vertraging in de bouw gezorgd, maar niet van die aard dat de termijnen ernstig opschuiven.



SD10012 | Een divers en duurzaam economisch weefsel

PO10035 | Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen (p.17)


Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10043 | R4 Oostakker Noord (p.18)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

In 2022 wordt de wegenis fase 1, tussen het knooppunt Schansakker en de Drieselstraat, opgeleverd. Nadien zullen nog gronden aan Volvo overgedragen worden. Daarnaast zullen ook de gronden nodig voor de verdere ontwikkeling van deel N3 van het project en voor het omleggen van de Drieselstraat aangekocht en/of geruild worden. Het studiewerk voor de volgende fase wordt voortgezet en de omgevingsvergunningsaanvraag zal ingediend worden.

OD10004 | Faciliteren van ondernemerschap in de start- en groeifase (p.19)

Economie vormgeven in de ruimte met focus op de juiste onderneming op de juiste plaats (AC35407) 


> *Spits – mobiliteitscoördinatiecentrum*

Omwille van de coronapandemie en de overheidsmaatregelen om de gevolgen ervan zo veel mogelijk te beperken, was het niet mogelijk om het voorziene actieplan voor 2020 en 2021 volledig uit te voeren. De werving van nieuwe bedrijven en de uitrol van de werking (o.a. shuttles) verliep vertraagd. Daarom zal voorgesteld worden om de looptijd van de opdracht met 1 jaar te verlengen. 100k euro wordt verschoven van 2020 naar 2021, zowel op budget van Dienst Economie als bij het Mobiliteitsbedrijf. Dit wordt toegevoegd aan het budget dat reeds voor 2022 was voorzien, nl. 125k euro zowel bij Dienst Economie als bij het Mobiliteitsbedrijf.

OD10005 | Opschalen van de economie van de toekomst (p.20)

Coördinatie Hefboomfonds voor speerpuntprojecten (PR40872)

- > 835k euro wordt verschoven van investeringen (portfolio) naar exploitatie, over de periode 2022 -2027. Dit is nodig om exploitatiemiddelen beschikbaar te maken voor goedgekeurde projecten en om vlotter te kunnen inspelen op mogelijke subsidiedossiers die met exploitatiemiddelen dienen te worden gefinancierd.
- > O.a. volgende projecten zullen in 2022 een toelage krijgen uit het Hefboomfonds:
 - Biotope, CESPE, Bio Base Europe Pilot Plant en North-CCU-Hub.
 - 875k euro wordt verschoven van investeringen naar exploitatie voor het Wintercircuit (zie PO10037 De Krook-Wintercircuit).

Investeren in de economie van de toekomst door uitbouw van ecosystemen i.s.m. partners (AC35408) 

URBICON: ongeveer 310k euro aan investeringen en ongeveer 186k euro aan ontvangsten worden verschoven naar 2022 omwille van vertraging in het project deels door corona veroorzaakt. Er kon tijdelijk niet worden verder gewerkt op testen van betonmengsel.

OD10006 | Stimuleren van een bruisend en divers handel- en horecaweefsel (p.21)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

SD10013 | Gent blijft koploper in een gedurfd en sociaal klimaatbeleid

OD10007 | Verlagen van de klimaatvoetafdruk van voeding (p.23)

De stad kiest voor een ambitieus beleid op het vlak van duurzame schoolmaaltijden. Dankzij het project Schoolfoodforchange kan de stad een extra projectmedewerker aanwerven op dit thema voor de komende vier jaar.

OD10008 | Verlagen van de CO2-voetafdruk van de industrie, KMO's en dienstensector (p.25)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10009 | Verhogen van de lokale productie van hernieuwbare energie (p.26)

De gemeenteraad van oktober ging akkoord met de ondertekening van het Lokaal energie en klimaatpact, en de bijhorende actielijst. Voor de periode 2022-2023 worden 2 mln euro Vlaamse subsidies ingezet op de thema's klimaatadaptatie, gasloze wijken en verduurzaming van de stadsgebouwen.

SD10014 | Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

OD10010 | Optimaliseren van het waterbeleid (p.29)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10011 | Ontharden en vergroenen van het openbaar domein (p.30)

In het kader van de lokale klimaatplannen worden 2 VTE voor ontharden en vergroenen aangeworven. Dit is budgetneutraal, maar is in de feiten een versterking van de dienst.

OD10012 | Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar (p.31)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

- > Aanhouden en realiseren beleidslijnen m.b.t. participatie, 2 openstellingen (semi)privaat groen per jaar, 5 nieuwe speelzones per jaar, 365 geveltuinen per jaar, bebossing,...
- > Realisatie thematisch RUP Groen dmv verwerving en (her)inrichting deelgebieden.
- > Werken zijn lopende of starten in 2022 (* opening gepland in 2022):
 - aanleg Reigerspark *
 - aanleg Zuiderpoortpark *
 - vergroening betonplaat hal 6 Citadelpark *
 - vergroening Paul De Smet De Naeyerpark
 - aanleg Maria Gorettipark *
 - heraanleg Baudelopark *
 - uitbreiding Zonnebloempark De Hekers *
 - herinrichting De Campagne (Vinderhoutse bossen)
 - uitbreiding bijgaardepark fase 2 *
 - heraanleg paden Muinkpark *
 - omgevingsaanleg portaal Leeuwenhof (Chez Choseken) (Vinderhoutse bossen)
 - herinrichting Citadelpark Circuit Walk fase 1 (zie ook: SD10016 - PO10036 - PR40391)
 - inrichting Zwijntjesbos (Parkbos) *
 - aanleg koppelingsgebied Rieme-Oost
 - uitbreiding volkstuin Slotenkouter
 - herinrichting Appelbrugparkje
 - aanleg omgeving Leiekaai (VMSW dossier)
 - aanleg binnentuin Bijlokesite
 - omgevingsaanleg sociale woningen Kikvorsstraat en bij August Vermeylenstraat, Nieuw Gent
 - aanleg groenzone Lieve Pakketbootstraat
- > Opmaak beheerplan Gentbrugse meersen en Maaltebruggepark (Parkbos)
- > Opmaak ontwerp, aanvraag omgevingsvergunning of opmaak aanbestedingsdossier in 2022:

- herinrichting Maaltebruggepark
- herinrichting park Wasstraat
- aanleg zachte as Goedendagstraat
- herinrichting Tolhuispark
- aanleg Bloemekenspark fase 3
- aanleg wijkpark Handelsdok-Oost
- inrichtingsplan noordelijk deel Gentbrugse Meersen
- inrichtingsplan toegangszone Wonderwoud
- herinrichting Banierpark
- herinrichting woongroenzone El Paso
- herinrichting Duifhuispark
- herinrichting woongroenzone Stoppelstraat
- aanleg Papiermolenpark
- herinrichting Wolterspark
- aanleg wijkpark Nieuw Gent
- aanleg Cirkelspark
- heraanleg paden en opwaardering Koning Albertpark
- ontharden en vergroenen IJzerweglaan/Bellevue
- heraanleg inclusief speelterrein Blaarmeersen

OD10013 | Optimaliseren beheer van openbaar groen, bos, natuur en dierenbeleid (p.34)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Het ten opzichte van de vorige legislatuur aangehouden verdubbelde structureel investerings- onderhoudsbudget (voor onderhoud park- en padeninfrastructuur, speeltuigen, onderhoud bomen, plantgoed, ...) garandeert een kwaliteitsvol beheer en onderhoud.

OD10014 | Versterken van begraafplaatsen als plaatsen voor rouw, rust, erfgoed en natuur (p.35)

Financieel

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Inhoudelijk

In 2022 maken we werk van:

- > Begraven en beheren begraafplaatsen
 - continuering decretale verplichtingen en regulier onderhoud (incl. kleine verbeteringswerken);
 - realisatie Onument;
 - herinrichting begraafplaats Zwijnaarde-Scheldeakker (lopend);
 - realisatie herdenkingsplek oorlogsslachtoffers op begraafplaats Zwijnaarde-Kerk;
 - realisatie nieuw urneveld op begraafplaats Sint Denijs-Westrem.
- > Ontsluiten en toegankelijker maken van de begraafplaatsen
 - organisatie rouwevenementen Reveil en Wereldlichtjesdag;
 - toegankelijker maken en verfraaien van begraafplaats Zwijnaarde-Scheldeakker;
 - opstart project plaatsen nieuwe infodragers begraafplaats Gentbrugge (onderzoek en ontwerp);
 - uitrollen van de utilitaire voorzieningen op begraafplaats Oostakker;
 - opstart project nieuwe dragers naamkaartjes strooiweides (onderzoek en ontwerp);
 - plaatsen nieuwe infodragers (bewegwijzering en onthaalbakens) op de Westerbegraafplaats.

- > Herstellen van funerair erfgoed
 - digitale catalogus 'red een graf': hergebruik en peterschap;
 - herstel oorlogsgraven;
 - opstart project herstel funerair erfgoed op de Westerbegraafplaats (via subsidiedossier).

SD10015 In Gent werken we samen aan een gezonde en schone leefomgeving	
OD10015 Verhogen van de milieukwaliteit van het watersysteem (p.38)	
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.	
OD10016 Vermijden en oplossen van milieuverontreiniging met een (gezondheids)risico (p.39)	
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.	
OD10017 Verbeteren van de luchtkwaliteit binnen het grondgebied van de stad (p.40)	
<ul style="list-style-type: none"> > In uitvoering van het luchtkwaliteitsfonds worden bijkomende middelen ingeschreven voor de subsidie milieuvriendelijke mobiliteit. Vanaf 2023 wordt budget voorzien voor een slooppremie voor kwetsbare doelgroepen en een slooppremie voor vervuilende tweewielers. > Om een optimale kwalitatieve dienstverlening te voorzien wordt een extra LEZ-beboetingsambtenaar voorzien. 	
OD10018 Verminderen van de geluidshinder in een leefbare en levendige stad (p.41)	
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.	
OD10019 Verhogen van de netheid en het circulair afvalbeleid voor alle gebruikers van de stad (p.43)	
<p>1. onderhoud parken in het weekend</p> <p>Beleidsmatige aanpassing: +175k euro voor 2022 i.f.v. verlengde inzet extra ploeg onderhoud parken tijdens de weekends </p> <p>2. recyclageparken</p> <ul style="list-style-type: none"> > uitvoeren masterplan recyclageparken met nieuw toegangssysteem en vernieuwde indeling voor een betere circulaire werking op de recyclageparken > stijging van 20 naar 24 keer mobiel recyclagepark waarbij IVAGO naar de wijken trekt <p>3. Campagne rond afvalpreventie door Ivago</p> <p>4. Verhogen aantal boetes op sluikestort</p> <p>20% meer GAS-boetes uitschrijven zodat pakkans stijgt en sluikestort verder wordt ontmoedigd (samen met Burgemeester)</p>	
OD10020 Publiek sanitair (p.44)	
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.	

SD10016 | Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

PO10003 | Bruggen naar Rabot (p.46)

In 2022 blijven we verder werken aan het stadsvernieuwingsprogramma Bruggen naar Rabot met als doel het verhogen van de leefbaarheid in de woonwijken Rabot en Blaisantvest via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Concreet worden in 2022 volgende resultaten verwacht:

- > Aanbesteding en start der werken aan de Sint-Jozefkerk;
- > Begin 2022 start de gekozen kandidaat met de invulling, het beheer en de programmatie van de Sint-Jozefkerk voor een periode van 6 jaar;
- > Het publiek sanitair aan het Griendeplein wordt in gebruik genomen;
- > Afwerking en ingebruikname van het Maria Gorettipark;
- > Verderzetting van de nieuwe sociale huisvesting ter vervanging van de Rabottorens en bijhorende omgevingsaanleg;
- > Verderzetting van de Tondelier ontwikkeling;
- > Het in 2021 opgestarte traject rond het binnengebied aan de Vlotstraat (bij Toreke) wordt verder vorm gegeven in overleg met de buurt;
- > in overleg met KUL/Odisee wordt het masterplan voor de Technologicampus afgewerkt en het ontwerp voor het Bargiekaaiproject en bijhorend park vormgegeven;
- > Het ontwerp voor het Witte Kaproenenpark wordt gefinaliseerd en een tijdelijke invulling wordt vormgegeven.

PO10004 | Tondelier (p.47)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10005 | Bloemekenswijk (p.48)

In 2022 wordt het traject met de Stadsacademie verdergezet waarbinnen een verkennende studie wordt uitbesteed met het oog op het verwerven van meer inzicht in de wijkdynamieken en het realiseren van een 'nulmeting' voor de wijk als startpunt voor het stadsvernieuwingsprogramma.

Bij BO22 werd een deel van het budget voor de bouw van parking Het Getouw verschoven van 2021 naar 2022 op basis van de huidige planning (operationeel vanaf juli 2022).

PO10006 | FNO - Filature Nouvelle d'Orléans (p.49)

In mei 2020 heeft sogent het mandaat gekregen van de Stad Gent om binnen de gestelde projectdoelstellingen en -structuur, in samenwerking met de verschillende stadsdiensten, een programmatorische en ruimtelijke onderzoek op te starten, om te komen tot een gemengde invulling.

Op de site moet gezocht worden naar een optimale balans tussen wonen gecombineerd met andere functies (zoals buurtondersteunende-, economische- en/of onderwijsfuncties). De validatie van het erfgoed, het realiseren van een kwalitatief en toegankelijk openbaar domein, de verankering van de site met de buurt en haar bewoners zijn hierbij cruciale elementen.

Voor het ontrafelen van de puzzelstukken en het blootleggen van de potenties heeft sogent een studieteam geselecteerd met uiteenlopende competenties. De TV Humble-Propolis-Dhooge&Meganck Architectuur-Sabine Okkerse gaat samen met sogent en de stadsdiensten een

uitgebreid scenario-onderzoek uitvoeren op zoek naar de juiste antwoorden. De bedoeling hierbij is dat sogent en de Stad gepaste en onderbouwde keuzes kunnen maken omtrent de invulling van de site. De FNO-site moet immers een voorbeeld van verweving worden voor Gent en daarbuiten. Daarnaast is er een wijkprojectgroep, bestaande uit bewoners van de Bloemekenswijk, die dient als klankbordgroep om het onderzoek bij te staan. Op gepaste tijdstippen wordt ook de bredere buurt betrokken aan de hand van een infomoment.

De studie wordt afgerond in het voorjaar 2022, waarna een uitgifteprocedure opgestart zal worden.

PO10007 | Ledeberg leeft (p.50)

In 2022 blijven we verder werken aan het stadsvernieuwingsprogramma Ledeberg Leeft met als doel het verhogen van de leefbaarheid in de wijk Ledeberg via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Concreet worden in 2022 volgende resultaten verwacht:

- > De opening van het parkeergebouw in het voorjaar van 2022;
- > Verderzetten van de bouw van de buurtsporthal onder het viaduct (afwerking voorzien in 2023);
- > Afwerken fase 1 heraanleg van de Botermarkt. Start van fase 2 met de heraanleg van de Jozef Vervaenestraat;
- > In gebruik nemen van het Bellevuepark.

Bij BO22 werd een deel van het budget voor de bouw van parking Ledeberg verschoven van 2021 naar 2022 op basis van de huidige planning (operationeel vanaf mei 2022).

PO10008 | En Route (p.51)

In 2022 blijven we verder werken aan het stadsvernieuwingsprogramma En Route met als doel het verhogen van de leefbaarheid in de Dampoortwijk via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Concreet worden in 2022 volgende resultaten verwacht:

- > Verderzetten van de opgestarte uitvoeringswerken aan de Heilig Hartkerk
- > Verderzetten van de opgestarte renovatiewerken aan het pastoriegebouw en voorlopige oplevering
- > Definitief ontwerp voor de heraanleg van de eerste fase van het openbaar domein rond de kerk en pastorie
- > Verderzetten van de opgestarte uitvoeringswerken aan de Wasserij site
- > Goedkeuring definitief plan Wolterspark en opmaak van het dossier voor de omgevingsvergunning en aanbestedingsdossier
- > Oplevering werken uitbreiding Bijgaardepark en opening de Bijgaard
- > Opstart onderzoek en opzetten van een cocreatietraject rond herwaardering Dendermondsesteenweg

PO10009 | Muide Meulestede Morgen (p.53)

In 2022 blijven we verder werken aan het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen met als doel het verhogen van de leefkwaliteit in de woonwijk Muide Meulestede via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Concreet worden in 2022 volgende resultaten verwacht en lopen verschillende projecten verder:

- > De verbouwing aan de Sint-Antonius-Abtkerk wordt vergund en de werken gestart.
- > De ontwerper voor de sociale assistentiewoningen wordt aangeduid.

- > De bouw van het CLT-project start
- > De tijdelijke invulling op de Site Ateljee blijft lopen: Bulb, de solidaire winkel en de worstelclub.
- > De werf vergroening blijft zich verder inzetten.
- > De studie van de verlegging van de zuidelijke havenring naar de Port Arthurlaan wordt verder uitgewerkt.
- > De groei van Standaard Muide wordt verder voorbereid.

PO10012 | Nieuw Gent Vernieuwt (p.54)

In 2022 blijven we verder werken aan het stadsvernieuwingsprogramma Nieuw Gent Vernieuwt met als doel het verhogen van de leefbaarheid in de woonwijk Nieuw Gent via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Concreet worden in 2022 volgende resultaten verwacht:

Ruimtelijke ingrepen

In 2022 wordt de WijkWerkplaats verder vorm gegeven en verder uitgebouwd. De partners (KaaGent Foundation met Bij Pino, Poco Loco, Campus Atelier) zijn verhuisd en laten de plek meer en meer leven. Ook andere organisaties gebruiken de plek voor hun werking zoals Straathoekwerk, de Zuidpoort, Jobteam... Het gebouw is ondertussen quasi klaar. Meer en meer, vaak heel kwetsbare, bewoners worden bereikt en vinden een houvast in de wijkwerkplaats.

In 2022 bouwt WoninGent verder aan de woningen op de hoek Kikvorsstraat (14) en aan Parkzicht (60). Deze werf moet in de loop van 2023 opgeleverd worden. Daarnaast wordt na de zomer 2022 gestart met de nieuwe Saturnus, goed voor een 90-tal nieuwe sociale woningen tegen 2024. In de plint van dit nieuwe gebouw zal de Stad een ruimte krijgen voor de speltheek en andere partners die werken rond kinderen. Parallel werkt WoninGent samen met de nodige partners verder aan de bouwplannen, vergunning, aanbesteding... van de volgende nieuwe gebouwen op de plaats van de huidige Jupiter en Mercurius. In 2022 verhuist WoninGent ook de resterende bewoners die nu nog in de torens wonen. De Stad Gent zal in 2022 de kop van de Kikvorsstraat en Berkhoutsheide en omgeving heraanleggen zodat de nodige ruimte voor de nieuwe Saturnus vrij komt.

Voor het nieuwe gebouw op het Rerum Novarumplein werken we in 2022 verder aan de plannen. In de loop van 2021 werd de komst van het wijkrestaurant IKOOK in de plint van dit nieuwe gebouw bevestigd. De ontwerpers werken hier dan ook volop aan verder. In 2022 zullen alle nodige juridische, financiële... afspraken tussen Stad Gent, WoninGent, IKOOK, de school, de burens... gemaakt worden.

Voor het nieuwe gebouw aan de andere kant van het Rerum Novarumplein worden de onderhandelingen over het laatste nodige stuk grond in 2022 verdergezet.

De heraanleg van het eerste deel van het wijkpark wordt in 2022 verder voorbereid. Het definitieve ontwerp wordt opgemaakt, gevolgd door de opmaak van het dossier voor de omgevingsvergunning, het aanbestedingsdossier... Streefdatum is om de werken nog tegen eind 2022 te starten. In 2022 wordt ook het dossier voor het nieuwe brugje over de Leebeek verder vorm gegeven zodat de heraanleg tegen de zomer van 2022 kan gebeuren. In 2022 maken we werk van ontwerpplannen en visie voor het Leebeekpad tussen de N60 en de E17.

Sociale, socio-culturele en socio-economische ingrepen

De werkingen van Campus Atelier, Poco Loco, KaaGent Foundation, Circusplaneet, Formaat, vzw Jong en verschillende andere wijkpartners wordt ook in 2022 verdergezet. Daarnaast zetten we in op voldoende wijkwerkers in de wijk. In de loop van 2021 werden een jeugdstraathoekwerker en opgroeicoach aangetrokken. In 2022 worden ook andere sociale, socio-culturele en socio-

economische ingrepen en initiatieven voorbereid en vormgegeven. We willen immers volop blijven inzetten op de prioriteiten die voor Nieuw Gent zijn afgebakend, namelijk inzetten op een fundamentele verbetering van de woonkwaliteit in de wijk en van de leefbaarheid in de sociale (hoogbouw)woningen, een specifieke blijvende inzet op de kwetsbare bewoners in Nieuw Gent, een blijvende inzet voor voldoende vrijetijdsaanbod in de wijk, inzetten op de kracht en het positivisme van de wijk en het empoweren van haar bewoners en het (sociaal) activeren en laten participeren van zoveel mogelijk bewoners in de wijk.

In 2022 zal het team van Ontmoeten en Verbinden versterkt worden met een extra buurtwerker. De huur van de containers op het Rerum Novarumplein wordt verdergezet met de bedoeling er een culturele broedplek voor de wijk van te maken.

PO10013 | Stationsomgeving Gent Sint-Pieters (p.55)

De werken voor fase 2 van de vernieuwing van het station Gent-Sint-Pieters zijn gestart. De komende jaren wordt het station verder omgebouwd tot een functioneel, autonoom toegankelijk en comfortabel station voor de reizigers. De nog te vernieuwen perrons krijgen een volwaardige overkapping. De fietscapaciteit wordt uitgebreid tot 17.000 plaatsen.

De stationsomgeving wordt ook verder vormgegeven met o.a. de uitwerking van een concept voor het Mathildeplein, verdere procedure voor het S-gebouw, een cocreatietraject met de buurt met het oog op het testen van invullingen voor zone B,...

PO10014 | Publieke ruimte stationsomgeving Gent Sint-Pieters (p.56)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10015 | Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw (p.57)


Bij het S-gebouw, loopt de aankoop van de gronden van het Vlaamse Gewest en De Lijn vertraging op. Het Vlaamse Gewest wil dat ook de gronden voor de realisatie van het Mathildeplein aangekocht worden. Er werd in 2021 een principiële akkoord bereikt met het Vlaamse Gewest en De Lijn over de aankoopprijs van de betreffende percelen. De definitieve aankoop van de percelen wordt voorzien begin 2022. Acasa Group, aan wie een zakelijk recht zal toegekend worden voor de realisatie van het S-gebouw, zal in 2022 eerst een aanvraag indienen voor het verkavelen van de gronden.

Door procedures tegen de omgevingsvergunning Rinkkaai heeft het project Fabiolalaan vertraging opgelopen, waardoor ook de deelprojecten vertraging oplopen. In 2021 werd door het college een nieuwe verkavelingsvergunning toegekend, waartegen opnieuw in beroep werd gegaan bij de Bestendige Deputatie. Rinkkaai beschikt derhalve nog niet over de nodige uitvoerbare vergunningen.

Voor het stadsgebouw in de Fabiolalaan loopt in 2022 de onderhandelingsprocedure in het kader van de DBFM-procedure van het Agentschap Gesubsidieerde Infrastructuur Onderwijs (Agion).

PO10016 | Gent Zuid werkt (p.58)

In 2022 verkennen we samen met de belangrijkste stakeholders de visie en doelstellingen van het programma Gent Zuid Werkt en werken we een methodiek en strategie voor dit programma uit.

PO10017 The Loop (p.59)
Na de afronding van de gezamenlijke ambitienota voor The Loop wordt er verder samen gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw levendig stadsdeel. Er wordt hiervoor een nieuwe overlegstructuur opgezet. De visievorming en de uitwerking van de individuele bouwvelden wordt verder begeleid.
PO10018 Ardoyen (p.60)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
PO10019 Eiland Zwijnaarde (p.61)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
PO10022 Dampoort - Oude Dokken (p.62)
In 2022 staan volgende acties gepland: <ul style="list-style-type: none"> > faciliteren in de opmaak van masterplannen door de betrokken grondeigenaars voor de verschillende deelgebieden van het RUP Afrikalaan > voorlopige vaststelling RUP/MER Afrikalaan > voorbereidende werken en uitvoeringswerken aanleg Verapazbrug > opmaak van een conceptstudie voor de Scandinaviëblokken en omgeving
PO10023 Station Dampoort en omgeving (p.63)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
PO10024 Gebiedsontwikkeling Oude Dokken (p.64)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22 voor de deelprojecten van sogent. <p>In 2022 staan volgende realisaties op het programma:</p> <ul style="list-style-type: none"> > Oplevering aanleg Handelsdokkade en Kleindokkaai (Stad) > gunning en start realisatie van de voetgangers- en fietsbrug Matadi (DOKALG) > doorlopen procedure verwerving i.h.k.v. onteigening - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost (KLEALG) > gunning van 2e fase van het deelproject DOKZUI - Campus Zuid (DOKZUI) > aanstelling ontwerper wijkpark Handelsdok Oost (Stad) > initiatie van tijdelijke invulling t.h.v. wijkpark Achterdok (Stad) > Verdere realisatie van de 5 gebouwen in het Bouwveld Noord (DOKHAO) > Realisatie van een woongroenzone tussen het Bouwveld Noord en Centraal (DOKHAO) > Aanvraag verkavelingsvergunning voor het Bouwveld Zuid (DOKHAO) > Uitbreiding van tijdelijke invulling in Houtdok door Bar Bricolage (DOKHOU) <p>Eventuele corona-impact: </p> <p>De ontwikkeling van de private deelprojecten (DOKHAW= Stapelplein en DOKHAO= De Nieuwe Dokken) hebben wat vertragingen opgelopen. De oplevering van DOKHAW is uitgevoerd medio 2021, de oplevering van openbaar domein is voorzien voor begin 2022.</p>

PO10025 Gentse Kanaalzone
Dit actieplan wordt als afgerond beschouwd, aangezien er geen actieve projecten meer rechtstreeks gekoppeld zijn aan de programma-operationele doelstelling in kwestie. Er zijn wel nog actieve projecten die onrechtstreeks bijdragen aan de verdere ontwikkeling van de Gentse Kanaalzone, gekoppeld aan andere actieplannen in het meerjarenplan.
PO10026 Brugse Poort 2.0 (p.66)
<p>Met een vervolg stadsvernieuwingsproject voor de Brugse Poort wil de Stad Gent verder inzetten op een leefbare Brugse Poort voor al haar inwoners.</p> <p>We brengen de input van het sociologisch onderzoek, de lopende vastgoedscan en andere inzichten samen om een aantal deelprojecten met opportuniteiten voor de wijk te detecteren.</p> <p>Ondertussen wordt in 2022 het project voor het nieuwe buurthuis op Malem verder vorm gegeven. De ontwerper wordt aangesteld en gaat aan de slag om tot een gedragen ontwerp voor het buurthuis te komen. In tussentijd gaan een aantal buurtpartners zelf aan de slag om een tijdelijke ontmoetingsplek voor Malem te realiseren, in afwachting van de nieuwbouw.</p> <p>Voor de as Bevrijdingslaan-Seghersplein-Phoenixstraat start in 2022 een wijkwerker economie die in de wijk aan de slag gaat met handelaars rond leegstand, aanbod, samenwerking tussen handelaars,... We werken ook een plan uit voor de heraanleg van de voetpaden op deze as waarbij we zoveel mogelijk leefbaarheid in de as willen brengen, binnen de beperkte scope van het project (enkel voetpaden). De diensten onderzoeken ook een gepaste methodiek om aan woonkwaliteit te werken in deze belangrijke straat doorheen de wijk.</p> <p>In 2022 gaan de betrokken diensten aan de slag rond een actualisering van de recreatieve structuur in de wijk.</p> <p>Voor BO22 worden een aantal investeringsmiddelen omgezet in exploitatiemiddelen voor de tijdelijke invulling, de wijkwerker economie en om gericht aan communicatie en participatie in kader van het project te kunnen werken.</p>
PO10027 Verhogen leefkwaliteit in Sluizeken Tolhuis Ham (p.68)
In 2022 wordt het traject met de Stadsacademie verdergezet waarbinnen een verkennende studie wordt uitbesteed met het oog op het verwerven van meer inzicht in de wijkdynamieken en het realiseren van een 'nulmeting' voor de wijk als startpunt voor het stadsvernieuwingsprogramma.
PO10028 Bomastraat (p.69)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
PO10029 Baudelo (p.70)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
PO10030 Overpoortbuurt (p.71)
Met het project 'Overpoortbuurt' worden maatregelen uitgewerkt om van de buurt een aangename, leefbare en veilige plek te maken. Concreet worden in 2022 volgende realisaties verwacht:

- > start tijdelijke inrichting
- > start werken heraanleg Overpoortstraat
- > ontwerp sfeerverlichting en beeldkwaliteit gevels klaar voor uitvoering
- > verderzetting publiek sanitair
- > verderzetting dienstverlening infocoaches
- > opstarten nudging experimenten

PO10032 | De Porre (p.72)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Omwille van corona is er in 2020 uitstel verleend aan de geselecteerde kandidaten voor het indienen van de offerte. De beoordelingscommissie werd georganiseerd in april 2021 met een beslissing van de Raad van Bestuur van sogent in juni 2021 om de onderhandelingen te starten. Hierdoor werd het onderhandelingstraject pas gestart in de tweede helft van 2021. De realisatie van het project zou nog steeds kunnen starten in de loop van 2023, (initieel voorzien begin 2023).

PO10033 | Ecowijk (p.73)

Door een vernietigingsprocedure tegen de verkavelingsvergunning kon het bestek fase 2 voor de selectie van een ontwerp en private partner voor het sogent deel nog niet gepubliceerd worden. Hierdoor zal de private partner ten vroegste in 2022 aangeduid worden en zal de private partner in 2023-2024 de noodzakelijke vergunningen aanvragen voor realisatie. De aanleg van het park door sogent is hierdoor ook doorgeschoven naar volgende legislatuur.

PO10034 | Dienstencentrum Gentbrugge (p.74)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10036 | Citadelpark + (p.75)

Uitbreiding van het herwaarderings- en restauratietraject voor het citadelpark en de aanwezige gebouwen met:

- > verdere detaillering van de uitgewerkte visie en masterplannen voor het park en de gebouwen;
- > vernieuwing en opwaardering van de kiosk;
- > bijkomende financiering in het bouwproject ICC in functie van state-of-the-art en duurzaamheid;
- > voorbereidende studies en onderzoek voor de restauratie van de Floraliënhal tot een overdekte publieke ruimte in het park, bruikbaar voor de aanpalende functies

PO10037 | De Krook – Wintercircus (p.76)

Tijdens de gesprekken binnen de vastgestelde procedure werd initieel uitgegaan van een duurtijd van 50 jaar voor de erfpacht aan de SPV (Special Purpose Vehicle). Dit zou resulteren in een jaarlijkse canon van 530k euro. Binnen dit model bleek het echter niet afdoende mogelijk om de inhoudelijke en programmatorische ambities waar te maken.

In het bestek werd dan ook uiteindelijk een duurtijd van 75 jaar (verlengbaar met 15 jaar) vastgelegd met een jaarlijkse canon van 285k euro. Hierop wordt een jaarlijkse vaste indexatie van 1% wordt toegepast.

Voor dit meerjarenplan leidt dit tot een werkingssubsidie van circa 2,7 mln euro van Stad Gent aan sogent. Tijdens de erfpachtperiode gezien wordt de werkingssubsidie door sogent aan Stad Gent terugbetaald.

Ten slotte wordt 875k euro vrijgemaakt uit het Hefboomfonds van de Dienst Economie om een aanloopkorting te kunnen geven aan de SPV gedurende de eerste vijf jaar van de erfpachtovereenkomst.

PO10038 | Ontwikkeling Stedelijk Transferium R4 Wondelgem (p.77)

De ontwikkeling van het Stedelijk Transferium wordt opgenomen na 2025.

PO10039 | Transitietraject Viaduct B401 (p.78)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10042 | Bijlokesite (p.79)

Ontwerp voor de renovatie van de Materniteit zal in 2022 vorm krijgen in samenspraak met de gebruikers

PO10048 | Baarle-Drongen (p.80)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10049 | Omgeving Sint-Jacobs (p.81)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10050 | Halfweg-Blaarmeersen (MJP sogent)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10051 | Openbaar Domein Sociale Huisvestingsprojecten (p.82)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

PO10053 | Logistieke huisvesting (p.84)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10021 | Versterken eigenheid en authentieke stad (p.85)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10022 | Versterken van het mensgericht plannen (p.87)

Bijkomende projectmedewerker in functie van het uitwerken en opvolgen ruimtelijke aspecten van het woonbeleid (1 VTE voor 3 jaar).

OD10023 | Verhogen van de leefkwaliteit en ruimte-efficiëntie (p.88)

Een te realiseren belasting in functie van bouwen, verbouwen en te vermijden verhardingen werd ingeschreven in de meerjarenbegroting.

OD10024 | Kwalitatief (her)inrichten, onderhouden en functioneren van het stedelijk patrimonium wegen, bruggen en waterlopen (p.90)

Een investeringsbudget voor het vormgeven van autodeelhubs en een bijkomende personeelsbudget wordt ingeschreven voor het stimuleren van deelmobiliteit naar aanleiding van de beslissing rond de niet-uitbreiding van de Gentse lage-emissiezone.

Voor de POD Logistiek werd een efficiëntieoefening gemaakt door FM. De huidige cijfers zijn een aanname van mogelijke efficiëntiewinsten: 5% op het aantal vte die werden opgenomen in de oefening.

De ontvangsten voor het betalend parkeren tussen E9c-borden in 2022 en 2023 zijn geschrapt bij het Mobiliteitsbedrijf (OD10037), maar worden ingeschreven voor 2024 en 2025 bij dienst Wegen Bruggen en Waterlopen.

OD10025 | Versterken van een efficiënt vergunnings-, controle en handhavingsbeleid voor werken en andere innames van publieke ruimte, afgestemd op de minderhinderprincipes (p.92)

Om de werking van de diensten en het gebruik van het stadsbrede platform RADAR te optimaliseren keurde de THOR-commissie een reorganisatie goed voor het adviseren en verwerken van verkeersmaatregelen bij kleine en middelgrote evenementen. Ten gevolge hiervan zal advies en digitale verwerking op dezelfde manier gebeuren als bij andere tijdelijke innames, nl. door de cel Inname Publieke Ruimte en niet meer door de politie. Hiervoor wordt bijkomend personeelsbudget voorzien.

OD10026 | Samen bouwen, via ontwerp en overleg, aan een ruimtelijk en architecturaal kwalitatieve stad (p.93)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10027 | Slim gebruiken van ons patrimonium (p.95)

We passen onze werkomgeving verder aan de nieuwe tendens binnen het plaats- en tijdsafhankelijk werken. Bestaande locaties worden verder geoptimaliseerd naar het plaats onafhankelijk werken.

OD10028 | Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang (p.96)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10029 | Slim gebruiken van een divers en ruim aanbod sportinfrastructuur dat voldoet aan alle kwaliteitseisen (p.98)

1. Kredieten Farys

1.1 Investerings

T.o.v. BW2021 stijgt het investeringsbudget met 1.355.300 euro, met als belangrijkste wijzigingen:

- > Diverse relightings 2021: - 150k euro (gunstige prijzen bij aanbesteding)
- > Aankoop LED-boardings voor sporthal Tolhuis en Hekers: + 50k euro
- > Renovatie kledkamers Keiskant: + 80k euro (op basis van definitief plan van aanpak)
- > Bouw buurtsporthal Ledeborg: + 262k euro (netto na aanbesteding, incl. subsidie omgevingsaanleg)

- > Sportvloer sporthal Hekers: + 50k euro (problemen met waterdichtheid ondervloer na uitbraak)
- > Waterdichting klein bad Rooigem: + 110k euro (na aanbesteding)
- > Balustrade zwembad Van Eyck: - 90k euro (situatie merkbaar verbeterd door betere afregeling luchtgroepen, vervanging niet nodig)
- > Site Hogeweg: + 121k euro (extra kunstgrasveld voor korfbal)
- > Site Galveston: + 205k euro (op basis van plan van eisen)
- > Site Sint-Gerolfstraat: + 78k euro (op basis van raming architect voor verkrijgen omgevingsvergunning)
- > Speelzone Jan Yoens: + 50k euro (vervanging afgekeurde speelinstallatie en aanpakken opmerkingen keuring)
- > Blaarmeersen studie blauwalgen: + 36.300 euro
- > Nieuwbouw zwembad Neptunus: + 1,290 mln euro (op basis van ontvangen voorstellen) + subsidie Sport.Vlaanderen: - 800k euro

1.2 Exploitatie

Alles samen is er over de periode 2021-2024 een beperkt verschil van + 58.100 euro ten opzichte van BW2021. Deze stijging wordt verklaard door:

- > Extra afschrijvingen door aangepast investeringsbudget: + 161.600 euro
- > Extra financiële kosten: + 31.600 euro
- > Impact aangepaste groeivoeten personeel: + 44.300 euro
- > Extra budget Blaarmeersen a.g.v. de genomen maatregelen:
 - + 123.200 euro op diensten en diverse goederen, voornamelijk extra bewakingskosten
 - + 27k euro voor interims
 - Extra inkomsten (aanrekenen reservatiekosten): + 71.300 euro
- > Aanpassing inkomsten camping 2021 volgens realiteit: + 90k euro
- > Aanpassing van het globaal interimbudget voor 2021: - 175k euro
- > Aanpassing inkomsten uit concessies aan laatste actualiteit: - 6.700 euro

2. S&R/Lago Rozebroeken

Bijkomende subsidie t.b.v. S&R: 273.203 euro.

In zitting van 22 februari 2010 keurde de gemeenteraad de werkingssubsidie aan nv S&R Gent goed voor de realisatie en de exploitatie van het sportcomplex Rozebroeken te Gent. Die subsidie kan worden vermeerderd in een bepaald jaar indien er zich bij de exploitatie van het sportcomplex uitzonderlijke omstandigheden voordoen die een ernstig nadeel veroorzaken aan de begunstigde van de subsidie. De subsidie zal dan het volgende jaar verhoogd worden met de helft van het ernstig nadeel wegens uitzonderlijke omstandigheden, rekening houdend met bijkomende kosten of het verminderd aantal inkomsten veroorzaakt door die uitzonderlijke omstandigheid.

De gedwongen sluiting en het beperken van de capaciteit omwille van corona zijn uitzonderlijke omstandigheden. Net zoals tijdens het werkingsjaar 2020, zal S&R in 2021 een uitzonderlijke verlies lijden. Het nadeel dat werd opgelopen ten gevolge van corona wordt voor het exploitatiejaar 2021 ingeschat op 910.677 euro. Maar zal pas definitief gekend zijn na opmaak van de jaarrekening 2021. Opdat een eerste schijf kan worden toegekend voor BW22 wordt al 60% van de voorziene tussenkomst ingeschreven in het budget 2022.

OD10030 Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur (p.99)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22. Voor 2022 volgende accenten in de uitvoering van het meerjarenplan: Cultuurdienst
<ul style="list-style-type: none"> > Zalenverhuur: ter beschikking stellen van diverse zalen inz. aan het sociaal-cultureel verenigingsleven > Onderzoek culturele infrastructuur (opgestart oktober 2021, wordt opgeleverd in de zomer 2022) > Verderzetting van de focus op wijkgericht cultuurbeleid, o.a. via de verlengde financiële ondersteuning van de huidige 'wijkprogrammatie'-partners
OD10031 Slim gebruiken van zorginfrastructuur (p.101)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
OD10032 Slim gebruiken van infrastructuur voor dienstverlening en ontmoeting (p.102)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
OD10033 Slim gebruiken van infrastructuur voor jeugd (p.103)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

SD10017 Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent
PO10047 Tramlijn 7 (p.106)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
OD10034 Verhogen van veilig stappen voor iedereen (p.107)
Er werden een investeringsbudget en extra personeelsmiddelen voor realisaties op het terrein in kader van het actieplan voetgangers en trage wegen ingeschreven.
OD10035 Uitbouwen toonaangevende fietsstad voor iedereen (p.108)
Het budget voor de financiële ondersteuning van de fietsdeelsector werd verhoogd en dit in kader van de zuurstofwijken en voor het voorzien van cargodeelfietsen. Er werden investeringskredieten voor het digitalisering van de monitoring van de fietsenstallingen, van het weesfietsenbeleid en van de werking van het Fietsendepot ingeschreven. De investeringsbudgetten en de personeelsmiddelen voor inbandige en modulaire fietsenstallingen werden verhoogd op basis van een verhoogde ambitie en rekening houdend met het hoge aantal potentiële locaties.

OD10036 | Vergroten van het aandeel toegankelijk collectief vervoer (p.109)

Het vrijgekomen budget voor de exploitatie van de wandelbus wordt aangewend voor de uitbreiding van het actieplan vervoersarmoede.


Daarnaast worden extra werkings- en personeelsmiddelen (1VTE) voorzien voor sociale mobiliteitstransitie in de 5 zuurstofwijken.

OD10037 | Verbeteren van de leefkwaliteit door middel van selectieve bereikbaarheid (p.111)

De ontvangsten uit GAS4-boetes worden structureel verhoogd door efficiëntiewinsten bij de implementatie van nieuwe beheerssoftware.

Budgetten voor het pilootproject werven van vrachtverkeer op schoolroutes tijdens de spits worden ingeschreven

OD10038 | Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod (p.112)

De ontvangsten uit parkeergelden parkeergarages, uit parkeergelden straatparkeren en uit parkeerretributies in 2022 worden enerzijds eenmalig verlaagd als gevolg van de aanhoudende impact van de coronapandemie. 

Anderzijds verhogen van de ontvangsten uit parkeergelden parkeergarages en parkeergelden straatparkeren vanaf 2022 door een indexatie van de parkeertarieven.

De ontvangsten voor het betalend parkeren tussen E9c-borden (parkeren uitsluitend voor lichte vrachtauto's en vrachtauto's) in 2022 en 2023 worden geschrapt bij het Mobiliteitsbedrijf . Dit project wordt verschoven naar de dienst Wegen Bruggen en Waterlopen (OD10024).

De ontvangsten uit tweede bewonersvergunningen wordt structureel verlaagd door het uitdoven van deze vergunningen in de zuurstofwijken van Gent.

Een investeringsbudget voor het vormgeven van autodeelhubs en een bijkomende personeelsbudget (2VTE) wordt ingeschreven voor het stimuleren van deelmobiliteit naar aanleiding van de beslissing rond de niet-uitbreiding van de Gentse lage-emissiezone.

Een bijkomende personeelsbudget (1VTE) wordt ingeschreven voor een versnelde uitrol van laadpalen naar aanleiding van de beslissing rond de niet-uitbreiding van de Gentse lage-emissiezone.


De ontvangsten uit handhaving van foutparkeren via huidige parkeercontrole worden ingeschreven vanaf 2024.

Een bijkomende bijdrage aan de financiering van de stad wordt ingeschreven. Hiervoor is het nodige budget ingeschreven dat bij BW2022 zal geconcretiseerd worden

2. Gent, stad van kansen


SD10021 | Meer Gentenaars aan het werk met een Gents arbeidspact

OD10039 | Beter laten aansluiten van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt nu en in de toekomst (p.115)

De situatie op de arbeidsmarkt is post-corona gewijzigd. De arbeidsmarkt kreeg niet te maken met de gevreesde golf van ontslagen, en de krapte is terug van nooit weggeweest. We plannen extra inspanningen om de relance na corona duurzaam te maken en om de transformatie binnen de arbeidsmarkt (digitalisering, automatisering en nood aan herscholing (up/reskilled)) mee te faciliteren. 

Daarvoor schuiven we 200k euro relancemiddelen door naar 2022.

OD10040 | Verhogen van het aantal mensen dat de hoogst haalbare trap naar werk bereikt en behoudt (p.117)

De relancemaatregel voor [art.60&7](#) tewerkstelling in de non-profitsector wordt verlengd. Hierdoor moeten non-profit organisaties geen financiële bijdrage betalen om een artikel 60 medewerker in te schakelen in hun organisatie. 

OD10041 | Realiseren van banengroei en kwaliteitsvolle loopbanen in de sociale economie (p.119)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

SD10022 | Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

PO10044 | Offerlaan (p.122)

Het stedelijk onderwijs werkt verder aan de synergie en de infrastructuur van de secundaire scholen op de campus aan de Offerlaan.

OD10042 | Versterken van de kwalitatieve en toegankelijke kinderopvang tot 3 jaar (p.123)

[Gebruik ontvangsten – versterking van het personeelskader](#) (225k euro)

De Dienst Kinderopvang kent een personeelsuitbreiding o.a. voor de uitrol van het Decreet voor Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA), voor het begeleiden van het project Pedagogische Bachelor in de kinderopvang, voor communicatie naar ouders en de opvangvoorzieningen en voor een wervingscampagne voor kinderbegeleiders.

- > Team Kinderopvangpunt – omzetting van tijdelijke invulling naar structurele functie. Ondersteuning voor de uitbouw van de nieuwe dienstverleningszone vanuit Onderwijs, Opvoeding en Jeugd in het Stadskantoor en bestaffing van het fysiek loket Kinderopvangpunt met ruimere openingsuren.
- > Bevordering B1-2-2 naar A-profiel (adjunct van de directie): om projectcoördinatie van de verschillende lopende projecten op te nemen.
- > MEMO-team: omzetting van tijdelijke medewerker (1C) naar vast contract. Versterking van de verschillende locaties: opvolging infrastructurele en logistieke zaken, aankopen en financiën.

- > Projectmedewerker (1B): nu op tijdelijke middelen (vorige budgetronde); wordt vast ingebed voor begeleiding van concrete projecten rond twee thema's: professionalisering en de beweging richting een meer integrale/geïntegreerde werking voor het jonge kind. Belangrijkste daarin is op dit moment het project Pedagogische Bachelor.
- > Bevordering B naar A-profiel voor coördinator communicatie: profiel voor communicatiestrategie en planning. Aanpak uitdagingen m.b.t. communicatie: intern naar ouders (begrijpbare communicatie), naar medewerkers (dikomorfose, digitalisering, MIA-pagina met 900 medewerkers, ...) en ook extern m.b.t. buitenschoolse opvang en wervingscampagne voor kinderbegeleiders.
- > Regie buitenschoolse opvang: 0,7 VTE consulent tot 12/2021. Versterking van huidige 0,5 VTE, in te zetten op de regie van opvang en activiteiten - een verplichte stadsbrede opdracht voor de lokale overheid. De Vlaamse middelen zijn daarvoor te beperkt. Mogelijks volgen na een overgangperiode (2025? 2026? nog niet beslist) hogere budgetten, waar regie wel mee kan gefinancierd worden.

OD10043 | Versterken van het Stedelijk Onderwijs Gent (p.124)

Technische rechtzetting m.b.t. groeivoeten (1,320 mln euro tussen 2022 en 2025) voor OD10042→OD10045

Tot op heden waren er binnen het Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd enkele subsidies waarbij de uitgaven en ontvangsten niet overeenkwamen omwille van een verschil in groeivoet. Dit heeft te maken met het indexeringsmechanisme in SAP. Daar worden ontvangsten en uitgaven nl. op een andere manier geïndexeerd (ontvangsten à rato van 1,7% en uitgaven à rato van 0,85%). Dat geeft voor sommige subsidies en geldstromen een vertekend beeld. Er staan dan bv. meer ontvangsten in het budget dan er daadwerkelijk zullen binnenkomen, bv. wanneer we weten dat de subsidie een vast bedrag is en niet geïndexeerd zal worden.

Dit is voor een aantal specifieke subsidies en geldstromen nu in evenwicht gebracht bij de budgetronde BO22 Het gaat onder meer over de subsidie van het museum De Wereld van Kina, de subsidies van de Vlaamse Overheid voor de scholen, maar ook over het financieringsmechanisme van maaltijden in het CVO en de Hotelschool Gent.

OD10044 | Verruimen van de stad als brede leer- en leefomgeving (p.125)

Toezicht (430k euro)




Door een sterk gestegen aantal leerlingen in het lager onderwijs (+25% de laatste 7 jaren), een verhoogd gebruik van buitenschoolse opvang (o.a. door tweeverdieners of grootouders die zelf nog aan het werk zijn) en bijkomende kosten voor vervangers wanneer de toezichters ziek zijn, was er een overschrijding van het budget voor toezicht.

Met deze ingreep wordt het budget meteen correct in de begroting gezet. Het aantal medewerkers stijgt niet. Nochtans is daar wel een nood. Op dit thema is via BW 2021 in september 2021 een projectmedewerker gestart tot augustus 2023.

Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA)

Vanuit Dienst Kinderopvang implementeren we o.a. het nieuwe decreet BOA vanuit de regie-functie die de Stad toebedeeld krijgt. We zetten hierbij in op het uitwerken en ondersteunen van een aantal proefprojecten samen met de partners van het Samenwerkingsverband BOA. Met die proefprojecten willen we onder andere inzetten op het vinden en houden van begeleiders voor de opvang en het verruimen van het naschools aanbod voor kinderen.

OD10045 | Versterken van de actoren in opgroeien, leren en onderwijs (p.126)

- > Budget ter ondersteuning van de continuïteit van schoolactiviteiten (jan-jun'22), netoverstijgend: 150k euro 
- > Extra handen op de vloer (jan-jun'22): netoverschrijdende ondersteuning door het uitzenden van medewerkers: 300k euro 
- > Netoverschrijdende ondersteuning en remediëring bij leerachterstand (jan-jun'22): 450k euro 
- > Gezien de huidige situatie met betrekking tot Corona in het onderwijs en de reeds gekende en voorspelde gevolgen voorziet BO 2022 in een bijkomend budget van 900k euro om in te zetten op de ondersteuning bij het veilig openhouden van de scholen en op leerachterstand en het welbevinden. De exacte verdeling en de wijze van inzet is nog in bespreking via de Regiegroep Onderwijs waarin de verschillende onderwijsniveaus en onderwijsnetten vertegenwoordigd zijn.
- > In 2022 zal onze nieuwe, geïntegreerde dienstverlening vanuit departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd opstarten in het Stadskantoor.

OD10046 | Sterker inzetten op de kansen en uitdagingen die de aanwezigheid van studenten en hoger onderwijsinstellingen met zich meebrengen (p.128)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Met meer dan 80.000 studenten is Gent de grootste studentenstad van Vlaanderen. De aanwezigheid van studenten en hoger onderwijs instellingen is op tal van vlakken een grote troef voor de stad. Dit biedt ook kansen op vlak van samenwerking met Hoger Onderwijsinstellingen en inzet van studenten. Daarnaast geeft dit ook heel wat uitdagingen op vlak van wonen, mobiliteit en samenleven.

SD10023 | Minder armoede in Gent door een proactief en integraal armoedebeleid

OD10047 | Daklozen ondersteunen naar duurzame trajecten uit dakloosheid (p.130)

- > We leveren het [lokaal actieplan 'ROOF project'](#) op om een huisvestingsgerichte aanpak van dak- en thuisloosheid te implementeren en realiseren.
- > We zetten de [samenwerking met Zorgdorpen vzw](#) verder in functie van transitiebegeleiding van chronisch daklozen. Dit vindt plaats in de 'Opvang & Oriëntatie' voor chronische daklozen op locatie Leeuwenhof te Drongen.
- > We starten in 2022 het project '[Opvang en Oriëntatie voor dakloze jongeren](#)' op.
- > Hiervoor is er een inzet van tijdelijk leegstaande sociale woningen waarbij de jongeren via intensieve begeleiding richting een duurzame oplossing/huisvesting worden ondersteund.
- > We voorzien de volledige operationele uitrol en volledige bezetting van de '[Opvang & Oriëntatie](#)' voor dakloze derdelanders op locatie Blekerijstraat. Dit zal volledig bewoond en operationeel zijn in de loop van 2022.
- > We trachten de opvang te optimaliseren door in te zetten op een [transparante aanmelding](#) voor opvang- en wooninitiatieven voor daklozen.

OD10048 | Het versterken en afstemmen van het armoedebeleid doorheen alle beleidsdomeinen en het bewustzijn over armoede verhogen (p.131)

- > In kader van het armoedebeleidsplan gaan we verder aan de slag met diverse stadsdiensten rond de resultaten en good practices ontwikkeld in het project rond toegankelijke communicatie dat vzw Zuidpoort en andere middenveldorganisaties geeft.
- > Binnen het [traject middenveld](#) versterken we vanaf '22 de werking van een aantal organisaties in de strijd tegen armoede. De drie Gentse verenigingen waar armen het woord nemen (SIVI, BMLIK, De Zuidpoort) krijgen extra middelen om in te zetten op het verder verlagen van drempels naar sociale rechten. Ook Enchanté en een aantal andere initiatieven die instaan voor materiële hulp ontvangen hiervoor bijkomende middelen. Met een focus op kwetsbare kinderen en jongeren worden extra middelen voorzien voor de inloopteams en Zwerfgoed.

OD10049 | Alle Gentse gezinnen met minderjarige kinderen én alle jongeren in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie krijgen een passende hulpverlening (p.132)

- > Eerste tussentijdse [onderzoeksrapport over 'Lekkers op school'](#), waarmee we experimenteren hoe een aangepast aanbod aan schoolmaaltijden kleuters uit kwetsbare gezinnen ondersteunt in hun schoolparticipatie, -welbevinden en -resultaten.
- > We starten twee nieuwe [kruispuntplekken](#) om jongeren die geen aansluiting vinden bij onderwijs en arbeidsmarkt een zinvolle dagbesteding aan te bieden. Met deze projecten spelen we in op het signaal dat dit aanbod in onze stad ontoereikend is en zetten we in op een sterke samenwerking tussen partners die kwetsbare jongeren al bereiken in bv. de vrije tijd.

OD10050 | Garanderen van integrale hulpverlening op maat van Gentenaars in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie en de groeiende problematieken (p.133)

- > Naar aanleiding van de klantentevredenheidsmeting van de Sociale Dienst wordt aanvullend ingezet op onthaal via [chathulpverlening](#) om de bereikbaarheid en beschikbaarheid van OCMW Gent te optimaliseren. Door in te zetten op meer toegangskanalen naar de interne diensten (welzijnsbureaus en themadiensten) of deze van partnerorganisaties (bv. CAW) willen we de Gentse burger en middenveldorganisaties helpen om gemakkelijker de weg te vinden naar de sociale diensten. Zo verwachten we voor nieuwe cliënten de drempel te verlagen om een vraag te stellen en hen snel de eerste informatie en hulpverlening aan te bieden
- > We zetten verder in op het dichten van de [digitale kloof](#) en ondersteunen Gentenaars nog verder in het aanleren van digitale vaardigheden, o.a. in de zoektocht naar werk of bij het in orde brengen van administratie. Daarnaast zullen we ook bijkomende digitale pakketten voorzien voor OCMW cliënten om deze gezinnen digitale toegang te geven voor onderwijs, activering en sociale contacten.

OD10051 | Verzekeren dat mensen die in Gent verblijven in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie, kunnen voorzien in hun basisbehoeften en maximaal hun rechten uitputten (p.136)


- > [Automatisering leefloon \(OV projectmiddelen gemeente zonder gemeentehuis\)](#)
Samen met een reeks andere centrumsteden onderzoeken we of we voor een deel van de leefloondossiers een automatisch advies kunnen formuleren. Door dit onderzoek hopen we

een manier te vinden waardoor maatschappelijk werkers meer ruimte krijgen om op andere facetten van de hulpverlening in te zetten.




- > We werken verder aan de **automatisering van de toekenning van rechten** door systemen te bouwen die databanken gericht automatisch gaan bevragen. Hierdoor kunnen we kortingen en premies meer automatisch laten toekennen, dienen Gentenaars veel minder zelf attesten in te dienen en kunnen we hen nog beter informeren over sociale rechten en voordelen. In 2022 ligt hierbij de focus op:
 - Toekenning kansentariaf bij aankoop UITPAS
 - Korting in stedelijk onderwijs en kinderopvang voor mensen met laag inkomen
 - Sociale maatregelen bij het aanvragen van een LEZ-dagpas.
- > **Kwaliteitskader materiële noodhulp en opstart registratietool voor voedselondersteuning**
Beiden passen in het traject materiële hulp, dat er voor wil zorgen dat kwetsbare Gentenaars gelijkwaardig toegang krijgen tot materiële noodhulp, maar deze ook ingebed wordt in de structurele strijd tegen armoede door sterkere linken naar hulpverlening, ontmoeting en activering.

SD10024 | Gent toont iedere Gentenaar de weg naar meer welzijn, een betere gezondheid en zorg

OD10052 | Betere toegang tot kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen (p.138)

- > Op het Vlaams niveau werd het zesde Vlaams Intersectoraal Akkoord afgesloten voor de social/nonprofitsectoren, de **VIA6-middelen**. Een onderdeel van dit akkoord omhelst kwaliteitsmaatregelen dus “**meer handen aan het bed**”, voor de ouderenzorg.
- > Sinds halfweg 2021 ontvangen de Gentse OCMW-woonzorgcentra via een verhoging van de basistegemoetkoming voor zorg extra financiering, bestemd voor extra tewerkstelling. Er werd een protocolakkoord afgesloten met de sociale partners rond de aanwending van deze middelen. Deze middelen zullen de komende jaren ingezet worden voor verplegend en verzorgend personeel, reactiveringpersoneel, teamcoaches en leefgroepbegeleiders. 

OD10053 | Elke Gentenaar krijgt alle kansen op een gezond leven en welzijn (p.141)

- > Via de relancemiddelen wordt coaching en ondersteuning voorzien voor de gezondheids-gidsen. De **gezondheids-gidsen** helpen mensen op weg naar, vaak uitgestelde, gezondheidszorg. Daarnaast ondersteunen zij ook rond coronamaatregelen en vaccinatie. 
- > Na de zeer succesvolle vaccinatiecampaagne in 2021, werken we in 2022 aan de verdere uitrol van vaccinatie waarbij elke (jong)volwassene aangeraden wordt om een (extra) prik te krijgen in het **vaccinatiecentrum**. Dit gebeurt in samenwerking met de partners van de Eerstelijnszone en met de steun van veel vrijwilligers. Samen met het sociale middenveld wordt ingezet op sensibilisatie en toeleiding. Voor deze campagne ontvangen we subsidies vanuit Vlaanderen die aangevuld worden met stadspersoneel dat meedraait in het vaccinatiecentrum of in de vaccinatielijn. 
- > De doelgroep van lokale dienstencentra zijn senioren, kwetsbare personen en mantelzorgers. De inkomsten worden naar beneden bijgesteld omdat we onze programmatie aanpassen aan een meer kwetsbare doelgroep. Daarbij kiezen we meer voor een laagdrempelig aanbod van activiteiten zodat het betaalbaar blijft voor iedereen. Dit heeft invloed op de **ontvangsten activiteiten van de lokale dienstencentra**. 

- > **Eenzaamheid** is een structureel probleem dat breed voorkomt, maar door corona nog versterkt werd. We zorgen voor extra toeleiding van Gentenaars naar ontmoetingsactiviteiten of initiatieven om hun veerkracht of vaardigheden te versterken. Hiervoor wordt het aanbod goed in kaart gebracht en afgestemd om later verder uit te rollen.



OD10054 | Verhogen van de ondersteuning op maat voor specifieke (welzijnsnoden) van kwetsbare Gentenaars met een beperkt en fragiel netwerk (p.143)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.



3. Gent, stad waar we samenleven

SD10031 | In Gent is superdiversiteit het nieuwe normaal

OD10056 | Verhogen gelijke kansen voor doelgroepen met een verhoogd risico op maatschappelijke kwetsbaarheid (p.145)

- > We organiseren **omstaandertrainingen om een vuist te maken tegen discriminatie, racisme, intimidatie en ongepast gedrag**. We bieden dit gratis aan in een **waaijer aan sectoren** (horeca, nachtleven, sport-, voetbal- en jeugdverenigingen, onderwijs, sociaal middenveld, vrijwilligersorganisaties, vakorganisaties,...), alsook aan **elke Gentenaar** en de **gemeenteraadsleden**.
- > Ten gevolge van het nieuwe Vlaamse inburgeringsdecreet moeten we als lokaal bestuur extra opdrachten opnemen wat betreft de regie van het lokaal inburgerings- en integratiebeleid. Om deze extra Vlaamse opdrachten op te nemen en om het bestrijden van discriminatie en racisme lokaal nog slagkrachtiger te maken, wordt voor 2 jaar een extra projectmedewerker gelijke kansen in dienst genomen.
- > We herhalen de **praktijktesten** op de huisvestingsmarkt.
- > We rollen een **versterkend traject** uit wat betreft sectoren, als gevolg van de vastgestelde **discriminatie** op de **arbeidsmarkt**.
- > De Gentse **Nightlife Council** werkt samen spelers uit het **middenveld** zoals de adviesraden AdRem, Saph en het regenboognetwerk een bindend **inclusiecharter nightlife** op uit zodat iedereen zichzelf kan zijn in het Gentse nachtleven.
- > We onderzoeken de signalen over **discriminatie in het nachtleven** via een stageopdracht.
- > We verhogen het bedrag van de structurele convenant met **Casa Rosa** (van 10k naar 70k per jaar) en sluiten nieuwe overeenkomsten af met **Taalcafé Mundial** (10k) en **Genderspectrum** (15k). We verhogen het bedrag van de convenant met **IN-Gent** om extra opdrachten m.b.t. taalbeleid en antidiscriminatie en antiracisme op te nemen in kader van het lokaal integratiebeleid (60k) en voorzien een huursubsidie om flexibele kinderopvang voor inburgeraars op de site van IN-Gent te bestendigen (50k). We vernieuwen de convenant met **Roeland vzw** om taalkampen Nederlands voor jongeren en kinderen van nieuwkomers te organiseren.
- > In samenwerking met Politiezone Gent, laten we door het consortium VUB-UGent een onderzoek uitvoeren om de impact van het **handelingskader en de trainingen professioneel profileren** van de Gentse politie **wetenschappelijk** in kaart te brengen (140k).
- > We cofinancieren vanuit het antidiscriminatiebeleid (30k) de subsidieovereenkomst 'Geringeld' om **positieve ontmoetingen tussen jongeren en politie** (in totaal 60k) te creëren.
- > De Taskforce seksuele intimidatie gaat na welke aanbevelingen van het project Safer Cities met Plan International we kunnen implementeren om **seksuele intimidatie in het publiek domein** aan te pakken.

OD10057 | Verhogen van de integrale toegankelijkheid van de stad voor al zijn gebruikers (p.147)

- > We sluiten voor het eerst een structurele convenant af met **KONEKT vzw** (30k).
- > Omwille van corona verhoogden we het aantal acties in het Actieplan Toegankelijkheid van 19 naar 21 acties. We verlengen het Actieplan met 1 jaar en starten de voorbereidingen en het participatief proces voor de opmaak van een nieuw actieplan 2023 – 2025. 
- > We verlengen de inspanningen om het vaccinatiecentrum op een toegankelijke manier  in te richten omwille van de **3^{de} prik**.

- > We vernieuwen de convenant met [MOBAR vzw](#) m.b.t. het aangepast rolstoel- en vrijwilligersvervoer. We gaan aan de slag met de resultaten van evaluatieonderzoek over het aanbod [vervoer op maat](#) van de Stad Gent, dat in afstemming met de vervoersregio Gent operationeel zou moeten zijn vanaf 2023.

SD10032 | Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds-, sport- en cultuurleven

PO10041 | Opera Ballet Vlaanderen (p.149)

Op het operagebouw Gent, eigendom van de Stad Gent, rust een erfpachtovereenkomst met Opera Ballet Vlaanderen (OBV) die afloopt in 2024. Het gebouw zal worden ingebracht bij sogent. Sogent zal tevens met eigen middelen het justitiegebouw, dat deel uitmaakt van het bouwblok van de Opera, aankopen. Het operagebouw en het aanpalende justitiegebouw worden dus samengevoegd, met deze optiek werd reeds van in de wedstrijdphase rekening gehouden.

De Vlaamse regering is cofinancierder voor dit project en besliste principieel in november 2020 om hiervoor in totaal 67,3 mln euro vrij te maken gespreid over meerdere legislaturen, te verdelen tussen de beleidsvelden Cultuur en Onroerend Erfgoed. Een eerste subsidiebesluit van 11 mln euro werd midden 2021 goedgekeurd.

Na afronden van het Masterplan begin 2021, werd sogent aangesteld als bouwheer.

De bijzondere samenwerkingsovereenkomst Opera Gent - Uitbreiding, renovatie en restauratie, ontwerpfase - tussen de Stad en sogent werd goedgekeurd op de Gemeenteraad van 27 september 2021 en op de raad van bestuur van sogent van 29 september 2021

In september 2021 is de eigenlijke ontwerpstudie van start gegaan. In het najaar van 2022 dient het voorontwerp voor de vernieuwde opera klaar te zijn. De Stad voorziet voor dit project binnen deze legislatuur een budget van 7,36 mln euro en voor de volgende legislatuur 17,64 mln euro. Daarnaast staat de Stad staat garant voor het saldo van de BTW die niet zou kunnen worden gerecupereerd.

OD10058 | Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod (p.150)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10059 | Sterker uitbouwen en promoten van Gent als kind- en jeugdvriendelijke stad (p.152)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10060 | Verhogen van het aanbod en versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van Jeugd(werk)initiatieven (p.153)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10061 | Versterken van de beleving in de musea en verhogen van de toegankelijkheid en participatie voor iedereen (p.154)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Voor 2022 volgende accenten in de uitvoering van het meerjarenplan.

In maart 2022 zal het [Design Museum Gent](#) sluiten in functie van de bouw van de nieuwe vleugel en bijbehorende renovatiewerken aan het bestaande gebouw. Dit is een belangrijke milestone in de realisatie van DING! Het museum zal actief aanwezig blijven, via de crowdfunding actie gekoppeld aan DING!, alsook via tentoonstellingen en langdurige bruiklenen van de collectie in andere musea (binnen- en buitenland). Verder blijft het museum trekker van het ambitieuze project 'CoGent', gesubsidieerd via UIA-middelen, en in samenwerking met Huis van Alijn, STAM en Industriemuseum.

Eind 2022 gaat het jubileumjaar van het [MSK](#) van start: 225 jaar museum – 125 jaar Vrienden van het museum, met een aangepaste programmering. Hiertoe zal de collectiepresentatie en de drie geprogrammeerde tentoonstellingen zich situeren binnen vier sporen: weergave van de museumgeschiedenis, reconstructie van de collectiegeschiedenis, evolutie van lokaal naar internationaal en relatie tussen oude en moderne kunst.

Wat in [S.M.A.K.](#) vorig jaar onder de werktitel 'safe space' als een voorzichtig project gestart is, wordt als ZAAL 1 verder uitgerold. ZAAL 1 wordt een ruimte waar het museum als gastheer of gastvrouw optreedt voor kunst en cultuur gerelateerde organisaties die nood aan ruimte hebben. Zo zal in 2022 o.a. de Biënnale van België te gast zijn. Verder blijft het S.M.A.K. zijn engagement waarmaken naar kwetsbare doelgroepen in onze samenleving.

[Huis van Alijn](#) ondergaat broodnodige restauraties aan het dak en vangt de invloed hiervan op de dagelijkse werking in en achter de schermen van het museum op. Gelijktijdig wordt het masterplan voor de site samen met Sogent verder uitgewerkt. Uiteraard blijft het museum uitpakken met mooie tijdelijke expo's, met een belangrijke rol voor de expo 'Poppen' en bijbehorend onderzoek rond het immaterieel cultureel erfgoed i.v.m. poppenspel.

De maakplekwerking van het [Industriemuseum](#) werd in 2021 volledig uitgewerkt en er werd al wat geëxperimenteerd. In 2022 wordt die werking verder uitgerold. Het Industriemuseum wordt ook partner in het Designfest en grijpt dit festival aan om die werking in de kijker te zetten.

'Skyline' zal een belangrijke publiekstrekker worden voor het [STAM](#) (najaar). In het stadsproject km2 is in 2022 de wijk Rabot aan de beurt.

Een aantal overkoepelende projecten geraken op kruissnelheid. De uitrol van nieuwe camerabewaking zet zich door in 2022. Na MSK, STAM en S.M.A.K. zullen Industriemuseum en Huis van Alijn aan bod komen. De uitrol van camera's gaat hand in hand met een optimalisatie van de erfgoedbewaking: voor elk AGB zal een professionele controlekamer in gebruik worden genomen (MSK en STAM), waarbij de samenwerking tussen de musea versterkt wordt.

Bij de ontwikkeling van de gezamenlijke marketing en communicatie zal een enorme digitaliseringsgolf zich voltrekken: er komt een nieuwe versie van degentsemusea.be, waarop een digitale reservatieflow wordt aangesloten voor groepsreservaties. Dit ter aanvulling van de digitalisering van individuele tickets die er in 2020 door corona versneld is gekomen.

Tot slot zullen alle musea in 2022 een nieuw beleidsplan opmaken in het kader van het Cultureel erfgoeddecreet. Dit beleidsplan zal de basis vormen voor de werkmiddelen die Vlaanderen voor elk museum zal voorzien vanaf 2024.

OD10062 | Verder kwalitatief ontwikkelen van onze historische huizen als toegankelijke en prikkelende ontmoetingsplekken van vandaag zowel voor de Gentenaars als voor de nationale en internationale bezoekers (p.155)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Voor 2022 volgende accenten in de uitvoering van het meerjarenplan.

- > Continueren van de ontsluiting van onze huizen op een kwalitatieve en relevante manier, afgestemd op de eigenheid.
- > Verdere uitrol online ticketing via website en opstart CRM (i.s.m. Gentse Musea).

Gravensteen

- > Het project Time Castle komt in een beslissende fase voor de architecturale ingrepen. Voltooiing onderzoek door het ontwerpteam van een alternatieve positie voor het paviljoen, vanuit het maatschappelijk debat rond het goedgekeurde voorontwerp. In 2022 zal, op voorwaarde dat er een goede oplossing gevonden wordt, de omgevingsvergunning worden aangevraagd en de aanbesteding worden uitgeschreven i.s.m. FM Thema en Stadsbouwmeester
- > Lancering Kleutertour, complementair met de Comedy Tour die geschikt is voor kinderen vanaf 8 jaar
- > Winterwonderkasteel december-januari

Sint-Pietersabdij

- > Tentoonstelling Wonderlijke Voyage wordt mogelijks verlengd.
- > Zomerse fotografietentoonstelling Espace Publiek: een co-creatie met Victoria de Luxe.
- > Najaarstentoonstelling Grote mensen die ik kende toen ik klein was. Een samenwerking met Wouter Deprez en Exponanza.
- > Verdere professionalisering van verhuur en MICE in onze historische zalen onder label Heritage Venue (met Garden of Eden als strategisch concept). We investeren verder in de kwalitatieve uitrusting van onze ruimtes en zalen en lanceren een oproep voor de uitbating van een eetcafé in de voormalige ruimten van ICF, waarbij de uitbater ook instaat voor de dagcatering voor congressen en vergaderingen in de Sint- Pietersabdij.
- > Lancering buitenhuwelijken in abdijs tuin i.s.m. met Dienst Burgerzaken en Dienst Protocol

Belfort

- > april: afloop concessie en aanstelling nieuwe opdrachtnemer voor de uitbating van de toren, met ticketbalie en shop in de Raadskelder.
- > juni: vernieuwing contract beiaardier.

Stadspaleizen

- > Openingstijden uitgebreid met zondagvoormiddag en instaprondleiding op zondagvoormiddag
- > Validatie ontwerp onderzoek en strategie voor masterplan Hotel d'Hane Steenhuyse i.s.m. FM Thema en Juxta architecten. Opstart inrichting onthaal.
- > Vernieuwing opstelling van het kabinet Maeterlinck in Huis Arnold Vander Haeghen

Sint-Baafsabdij

- > Verdere uitbouw Silent witness, smart tour aan de hand van QR-codes

Stadhuis

- > Rol in kernteam voor ruimtelijk onderzoek naar gebruik Stadhuis in de toekomst. Validatie verkennend onderzoek i.s.m. Stadsbouwmeester, FM, Dienst Stadsarcheologie en Monumentenzorg en aNNO architecten.

OD10063 | Optimaal regisseren van het cultuurleven in de stad door het organiseren van grensverleggende projecten en het faciliteren van de cultuursector en de cultuurparticipatie voor iedereen (p.156)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Voor 2022 volgende accenten in de uitvoering van het meerjarenplan.

Cultuurdienst

- > Verderzetting van de focus op wijkgericht cultuurbeleid, o.a. via bepaalde projecten
- > ECOC 2030: van het opgestarte consultatietraject naar een projectorganisatiestructuur
- > Sorry Not Sorry festival (eind mei 2022)
- > Vernieuwing reglement amateurkunsten (wordt voorgelegd aan de gemeenteraad tegen zomer 2022, en implementatie vanaf najaar)
- > Kunstwerk in publieke ruimte: mural voor de dokwerkers

OD10064 | Vanuit de demografische noden van de stad een bibliotheekwerking uitbouwen die toonaangevend is in het Nederlands taalgebied (p.158)


Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Voor 2022 volgende accenten in de uitvoering van het meerjarenplan.

- > Bezoekers lopen bij een eerste bezoek soms verloren in het grote gebouw van De Krook (cfr. GKM-rapport). De Bibliotheek zal daarom werk maken van een persoonlijk, pro-actief onthaal.
- > In januari opent het maakatelier, een open atelier waar kinderen, jongeren en volwassenen creatieve en technische vaardigheden kunnen verwerven.
- > De verbetering van de infrastructuur van de wijkbibliotheken is een blijvend aandachtspunt. Inrichting van de balie, rekken, vertelhoek... wordt aangepast waar nodig.
- > In 2021 kreeg de Bibliotheek veel vragen over websites, apps,... i.v.m. corona (CST, SAT-tests,...). De crisis heeft aangetoond dat de overheid hierin sneller schakelde dan wat veel burgers aankunnen. Samen met DigitaalTalent verbeteren we dan ook onze digipuntwerking naar een grotere toegankelijkheid. Samen met COMON zal ook de inhoudelijke programmalijn rond verstaanbare gezondheidszorg verder uitgewerkt worden.
- > Buiten de blokperiodes is De Krook vaak de enige publieke plek waar studenten kunnen studeren. De vraag is dan ook zeer groot. De bibliotheek zal een verbeterde reserveringstool aanbieden die ervoor zal zorgen dat elke beschikbare plek maximaal kan renderen.

SD10033 | Beleef de stad op het ritme van de Gentenaars

OD10065 | Het verbeteren van het evenwicht tussen het unieke toeristisch aanbod en draagkracht/draagvlak van Gent/de Gentenaars (p.161)

De inzet van de reguliere middelen van BO2022 voor marketing en communicatie van [visit.gent](https://www.visit.gent) zal gebeuren in overleg met de toerismesector en op basis van de evolutie van de corona-pandemie.


OD10066 | Het versterken van de rijkdom en diversiteit van het leven in de stad door het organiseren en ondersteunen van kwaliteitsvolle evenementen, markten en foren in de publieke ruimte (p.162)

Dienst Feesten en ambulante handel

- > De nieuwe reglementen rond markten en ambulante handel zullen
 - een geleidelijke kwalitatieve versterking van de grote wekelijkse markten betekenen
 - het klantvriendelijk aanvragen van standplaatsen voor ambulante handel faciliteren
 - het klantvriendelijk aanvragen van risicoplaatsen op de wekelijkse markten faciliteren
- > De update van de concessieovereenkomsten in het kader van de boerenmarkten zal de identiteit van deze markten versterken.
- > De implementatie van het vernieuwde reglement van het Uitleenpunt stroomlijnt de dienstverlening naar specifieke doelgroepen qua ontleenmogelijkheden.
- > De dienst Feesten en Ambulante Handel engageert zich opnieuw om flexibel en creatief in te spelen op de mogelijkheden en beperkingen die zich zullen voordoen omwille van de diverse te verwachten coronamaatregelen. Alternatieve evenementen en subsidielijnen zullen in samenspraak met het beleid uitgewerkt worden in 2022. We verwijzen ter illustratie hierbij graag naar het tiental minifestivals die in de zomer van 2021 uitgerold werden in diverse scholen, de gewaardeerde alternatieve Jazz in 't Park-editie in Gentbrugge en natuurlijk het knaldrangfonds waarbij meer dan 80 organisatoren extra financiële ondersteuning genoten.
- > De doorstart van de Gentse Feesten zal van grote symbolische positieve waarde zijn voor de Gentenaars. Na 2 edities zonder Gentse Feesten wordt de collectieve nood gevoeld om deze terug te beleven. Zowel om de artistieke en culturele inhoud, als voor het feestelijke en verbindende karakter. De dienst Feesten en Ambulante Handel zal er samen met vele stadsdiensten en organisatoren alles aan doen om de Gentse Feesten professioneel te omkaderen en faciliteren.

SD10034 | Gent is een warme stad waar mensen elkaar ontmoeten en zich verbonden voelen

OD10067 | Versterken en verbinden van sociale netwerken (p.165)

- > **Eenzaamheid** is een structureel probleem dat breed voorkomt, maar door corona nog versterkt werd. We zorgen voor extra toeleiding van Gentenaars naar ontmoetings-activiteiten of initiatieven om hun veerkracht of vaardigheden te versterken. Hiervoor wordt het aanbod goed in kaart gebracht en afgestemd om later verder uit te rollen. 

OD10068 | Gent stemt haar beleid af op de impact op het Zuiden en moedigt op verschillende manieren internationale solidariteit aan (p.166)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

SD10035 | Een veilig Gent dankzij nabije en alerte veiligheidsdiensten

OD10069 | Verruimen van een evenwichtig en gedragen driesporenbeleid: voorkomen, herstellen en handhaven (p.168)

- > I.h.k.v. de integrale preventieve aanpak van de coronacrisis, zetten we zolang als nodig in

op coronacoaches om een positieve sfeer te behouden en de curatieve en handhavende acties te beperken.



- > I.h.k.v. de integrale preventieve aanpak van seksuele intimidatie wordt een voltijdse coördinator aangesteld en wordt in '22 een actieplan uitgerold.
- > De gemeenschapswachten blijven dagelijks aanwezig in de wijken, op en rond het openbaar vervoer om overlast en onveiligheidsgevoelens te voorkomen. Hierbij wordt een LDE-tewerkstelling omgezet naar reguliere tewerkstelling om een betere match te vinden tussen opdracht en profielen
- > De gemeenschapswachten-vaststellers blijven prioritair inzetten op handhaving van sluikstorten.
- > We investeren verder in initiatieven die jongeren een zinvolle bezigheid en plaats in de publieke ruimte geven zodat overlast voor de buurt beperkt wordt vb pleinpatronproject, project (Skate)Park Rangers, ondersteuning laagdrempelige voetbalinitiatieven, project Amokmakers.
- > We investeren in de verbetering van de relatie tussen politie en jongeren: projecten Hand in Hand en Zo Geflikt, convenant met Kumbat Gym.
- > We versterken tijdelijk het team bemiddeling om zo het stijgende aantal meldingen van spanningen en conflicten tussen burgers (buren/horeca/studenten/ openbaar domein) te kunnen blijven oplossen binnen een redelijke termijn.
- > De week tegen Familiaal Geweld beoogt ook in '22 een ruim bereik bij burgers door campagne via verschillende kanalen (bv. de verdeling van broodzakken, affiches en folders, pakketten voor middenveld, filmpjes op social media en schermen Ghelamco Arena).
- > Het drugsbeleidsplan wordt verder uitgevoerd met verderzetting van project Early Out, de film Zone(n) 050 en workshops alcohol aan sleutelfiguren studentenwereld. Een van de prioritaire doelgroepen in het drugsbeleidsplan zijn jongeren, in het bijzonder in een kwetsbare situatie/context.

OD10070 | Versterken en vernieuwen van een nabije en alerte veiligheidszorg (p.170)

Gentenaars worden verder gestimuleerd op om zich te abonneren op Be-Alert om de sterk stijgende lijn van afgelopen jaren aan te houden.

PZ Gent

Volgende voornaamste elementen zijn aangepast aan het meerjarenplan bij BO2022 ten aanzien van de BW2021:

- > Indexatie: de herrekening van de meest recente indexparameters voor personeel leiden tot een verlaging van de dotatie in 2025.
- > Een structurele doorrol van de jaarlijkse IT toelage voor werking en investeringen
- > Beperkte wijzigingen voor GAS4 boetes en takelingen, enkel in 2021, als gevolg van corona
- > Voor wat betreft budgetten voor het Nieuw Politiehuis: voorheen waren budgetten hiervoor enkel voorzien binnen het lopende meerjarenplan. Dit wordt nu gewijzigd en de financiële planning voor het Nieuw Politiehuis wordt volledig ingewerkt voor de komende 30 jaar (t.b.v. afschrijvingstermijn). In functie van projectplanning worden zwaarste kosten, die gepaard zullen gaan met de effectieve bouwwerken herijkt. Dit gebeurt n.a.v. van een planningsoefening i.s.m. sogent (2021_GRMW_00371)

In huidig meerjarenplan (t.e.m 2025) worden de kosten voor verwerving site en studiewerken behouden zodat de relevante stappen gezet kunnen worden (vanaf 2022). Voor 2026 wordt 3,5 mln euro voorzien (voorzien in de werkingstoelage aan de politie, i.f.v. de afschrijvingstermijn), vanaf 2027 is jaarlijks 4,7 mln euro opgenomen. Hierna een overzicht van de opgenomen dotatie aan de Politiezone.

4. Gent, Stad voor en door de Gentenaars

SD10041 | We maken Gent samen met haar burgers en partners

OD10071 | Een scherpgesteld imago, meer experimenteer- en innovatieruimte en kracht, een versterkt Gentse (stads)regionale en internationale positie, zorgen dat Gent haar ambities beter en verbindend kan realiseren (p.172)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan naar aanleiding van BO2022.

In 2022 versterken we de innovatiekracht in Gent met living labs onderwijs en gezondheid die starten in februari. We organiseren op zijn minst 20 UP events en zullen er 100 innovaties te bezoeken zijn tijdens een festival in Gent dat mikt op 5.000 deelnemers. Het event Dialoog Gent zal de samenwerking tussen hoger onderwijsinstellingen en stedelijke partners verder versterken.


Vanaf 2022 is Gent opnieuw voor 3 jaar lid van de raad van bestuur van Eurocities. In 2022 treedt Gent voor het eerst toe tot de raad van bestuur van het netwerk Global Parliament of Mayors. Dit wereldwijde netwerk pakt deze uitdagingen aan, zoals migratie, klimaatvluchtelingen, veiligheid en pandemieën.

Het in 2021 hernieuwde samenwerkingsakkoord de Japanse stad Kanazawa wordt in 2022 uitgerold. De band met de zusterstad bestaat intussen 50 jaar.

Eind 2021 werden de statuten ondertekend voor de verdere samenwerking van Gent binnen het North Sea Port District. Voor de komende periode leveren we als partner jaarlijks een bijdrage van 10.000 euro in dit samenwerkingsverband.

Voorts wordt in 2022 meegewerkt aan het internationaal karakter van de binnengehaalde titel jongerenhoofdstad 2024, en ondersteuning verleend aan de kandidatuur cultuurhoofdstad 2030.

Europese doelstellingen met de daaraan gekoppelde fondsen, zoals de Green Deal, worden actief geconsulteerd.

De resultaten van het EFRO project soft landing 'internationals' zullen midden 2022 klaar zijn voor verder debat binnen de stedelijke organisatie. 

De aanhoudende coronacrisis blijft ook in 2022 een impact hebben op de (internationale) mobiliteit en mogelijkheden om events en congressen te organiseren en bij te wonen.

OD10072 | Versterken van de lokale stadsbrede participatieve praktijk voor alle Gentenaars (p.174)

> Wijkbudget

- In het voorjaar wordt het [evaluatie rapport](#) van de eerste ronde van het Wijkbudget afgerond. We hebben hierbij bijzondere aandacht voor de [gelote wijkpanels](#) en bekijken binnen welke andere trajecten deze kunnen worden ingezet.
- Heel wat [wijkbudgetprojecten starten op in cocreatie](#) met de indieners, verspreid over 11 wijken (2,4 mln euro).
- Signalen uit de wijkdialoog die [niet in cocreatie](#) vorm konden krijgen, worden binnen de stadsorganisatie opgepikt en waar mogelijk naar concrete acties vertaald.
- Vanaf september 2022 komen de [14 resterende wijken](#) aan bod. In het najaar kunnen inwoners hun ideeën lanceren en delen in de wijk.

- > De **broedplek voor burgerinitiatief** wordt verder uitgebouwd. In eerste instantie begeleiden we hiermee de indieners van de Wijkbudgetinitiatieven **financieel-technisch en juridisch**. In een volgende fase verbreden we naar andere burgerinitiatieven of opstartende organisaties en stemmen we af met het opstartende instappunt voor verenigingen.
- > We organiseren een **stadsdebat** over de toekomstige bestemming van het Caermersklooster. De Stad faciliteert het gesprek over de definitieve invulling van de site in het hart van de Stad en streeft daarbij naar een maatschappelijk relevante invulling.
- > Met het **participatiepunt** voorzien we binnen de stadsorganisatie **ondersteuning en vorming** om participatieve trajecten zo kwaliteitsvol mogelijk te maken. We bieden daarbij ook ondersteuning op maat. Het bereik van het participatiepunt wordt verder vergroot.
- > M.b.t. **digitale participatie** onderzoeken en ontwikkelen we **nieuwe tools en mogelijkheden**. Daarbij hebben we expliciete aandacht voor die doelgroepen die wel toegang hebben, maar niet digitaal vaardig zijn. Tegelijkertijd biedt digitale participatie ook de mogelijkheid om andere, nieuwe doelgroepen te bereiken.
- > Het vernieuwde en veel gebruikte **participatieplatform** biedt een concrete online tool voor participatietrajecten van de stad.

OD10073 | Geïntegreerde aanpak van maatschappelijke uitdagingen in de wijken met alle partners (p.175)

- > De **integrale benadering van het wijkbeleid** kan versterkt worden uitgerold, nadat de ambtelijke fusie van Dienst Beleidsparticipatie en Sociale Regie eind 2021 is afgerond. Dit resulteert in een nieuwe werking die bestaat uit 3 Wijkteams, het Participatiepunt en enkele projectteams. Regisseurs in alle 25 wijken staan in voor het detecteren en opvolgen van signalen, ze verbinden de leefwereld en beleid en werken aan geïntegreerde en duurzame oplossingen voor maatschappelijke problemen met aandacht voor ruimtelijke en sociale aspecten.
- > We versterken **laagdrempelige ontmoeting in de buurt, die vanuit de wijk zelf** groeit en de wijk verder versterkt. Dat doen we in de Bloemekeswijk (Bloemekensforum), Muide-Meulestede-Afrikalaan (Moeskopperij), Rabot (Rabot op je Bord en Toreke) en Ledeberg (Broederij).
- > We versterken onze inzet op **leefbaarheid rond sociale hoogbouw**. Dat doen we met partners in de wijken Watersportbaan en Nieuw Gent (Campus Atelier), Westveld (Ocup) en de Scandinaviëblokken aan de Afrikalaan (Saamo).
- > We ondersteunen Saamo om laagdrempelige **STEK-werkingen** uit te bouwen in de wijken Ledeberg, Watersportbaan en Muide-Meulestede-Afrikalaan. Daardoor kunnen levendige buurtgemeenschappen ontstaan, waar bewoners tegelijk hun recht op sociale bescherming realiseren. In die wijken wordt sterk gewerkt aan mede-eigenaarschap van de bewoners in de wijk.
- > We onderzoeken hoe **technologie** samen kan worden vormgegeven met de wijk en zo het buurt- en veiligheidsgevoel kan vergroten. Er wordt geëxperimenteerd in de Rabotwijk.

OD10074 | Versterken van vrijwilligers en inzetten op samenwerking met een divers verenigingsleven en middenveld (p.177)

- > We organiseren een **waarderingsevenement** om alle vrijwilligers die zich inzetten in de strijd tegen corona te bedanken met een feest waarbij verbinding, ontmoeting en waardering centraal staan. 
- > We ondersteunen, in samenwerking met Kwadraet, vrijwilligersorganisaties om met vrijwilligers in maatschappelijk kwetsbare posities aan de slag te gaan.

- > We vernieuwen de structurele convenant met Obra Baken (35k) en verhogen de convenant met Refu-Interim (van 20k/2jaar naar 35k/jaar) om de participatie via vrijwilligerswerk van burgers in maatschappelijk kwetsbare posities te stimuleren.
- > We herwerken de bestaande reglementen voor de erkenning en subsidiëring van doelgroepverenigingen tot **één reglement voor erkenning en subsidiëring van doelgroepverenigingen**. We starten het voorbereidingsproces voor het **instappunt** van verenigingen.
- > Met het **pioniersfonds** versterken we opstartende initiatieven die willen doorgroeien. Ze krijgen daarvoor de tijd en ruimte om een jaarplan en activiteiten op te zetten. In 2022 krijgen Burgerplicht, de Kookploeg en Genderspectrum ondersteuning. De keuze voor ondersteuning in 2023 maken we samen met het sociale middenveld.
- > We **versterken structureel het basiswerk** in het Gentse sociale middenveld: wegwerken van taaldrempels, toegankelijkheid voor mensen met migratieachtergrond, drempels naar sociale rechten verlaten inzetten op jongeren en gezinnen als prioritaire doelgroep, leefbaarheid rond sociale hoogbouw en laagdrempelige ontmoeting in de buurt, gegroeid van onderuit.
- > Het **middenveldparlement** krijgt vorm, in cocreatie met het sociale middenveld. Het traject, begeleid door Möbius, leidt tot een opstart van een nieuw en transparant overlegmodel tegen de zomer.
- > De tweede oproep van het **sociaal innovatiefonds** wordt gelanceerd. Deze zal focussen op drie thema's die gebaseerd zijn op de signalenbundel: communicatie en informatie toegankelijker maken, de huurmarkt toegankelijker maken, de weerbaarheid van kinderen en jongeren en hun context versterken.

SD10042 | Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

PO10045 | Site Zuid (p.180)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10075 | Versterken van een toegankelijke en nabije dienstverlening op maat (p.181)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10076 | Samen versterken van een breed en laagdrempelig digitaal aanbod: spontaan digitaal (p.183)

Bij de budgetopmaak 2022 werden een aantal actualisaties voorzien naar aanleiding van o.a. het gebruik van het Microsoft Cloud platform (Office365), de kostprijsevoluties van hardware, meer IT-gebruikers na coronapandemie,...

Exploitatiebudget

- > indexaanpassing cfr. de stad:
 - groeivoet werking: 0,85% van 2022 t.e.m. 2025
 - groeivoet personeel: cfr. verwachting Planbureau juli '21
- > een budgetvermindering voor MFK-toestellen (multifunctionele toestellen om te kopiëren, scannen, printen, ...) (0,12 mln euro/jaar) als gevolg van meer telewerk en het gebruik van Office365

- > een extra budget (0,62 mln euro in 2022 en 0,52 mln euro/jaar vanaf 2023) ter beveiliging van het beheer van toestellen, gegevens en data cfr. de Algemene Verordening Gegevensbescherming (GDPR) als gevolg van het gebruik van Office365
- > een budget-vermindering (0,7 mln euro/jaar) voor de huisvesting. Vanaf 2023 wordt de nieuwe huisvesting van District09 voorzien en gefinancierd door het departement Facility Management van de Stad.
- > een extra budget (0,34 mln euro in 2022) t.b.v. minimaal productbeheer t.g.v. stijgend aantal gebruikers
- > een extra budget (0,15 mln euro in 2022) ter ondersteuning van de cel budgetbeheer (t.b.v. een studieopdracht om opportuniteiten inzake complexiteit te determineren & het bepalen van de nodige resources voor de cel budgetbeheer)
- > een extra budget (0,32 mln euro in 2022) voor de extra kost van noodzakelijke externe medewerkers bij IT-Services in afwachting van de aanwerving van interne medewerkers
- > een extra budget (0,2 mln euro in 2022) t.g.v. hogere licentiekost als gevolg van een stijgend aantal full pc-gebruikers
- > een extra budget (0,16 mln euro/jaar) ter beveiliging van de e-mailomgeving tegen spam en phishing.
- > een budgetverschuiving van 2021 naar volgende jaren t.b.v. relanceproject digitale kloof onderwijs
- > diverse budgetverschuivingen van het EDU 2.0 / digisprongproject tussen District09 en departement Onderwijs
- > budgetomzettingen van investeringsbudget naar exploitatiebudget in het kader van de Zelfstandige Groepering District09, vnl. de omzetting van het investeringsbudget van D09 eigen investeringen naar exploitatiebudget (0,42 mln euro/jaar)

Investeringsbudget

- > Materieel Vast Activa (MVA) - Hardware
 - een budgetvermindering voor servers (0,15 mln euro/jaar) door het gebruik van het Microsoft Cloud platform (Office365)
 - een extra budget eenmalig (0,42 mln euro in 2022) t.g.v. prijsstijging van hardware (verdere prijsevolutie wordt opgevolgd)
 - een budgetverschuiving van 2021 naar 2022 van budget t.b.v. relanceproject digitale kloof onderwijs
- > Immaterieel Vast Activa (IMVA) – Projectwerking
 - een extra budget voor periodieke upgrade van (de nieuwe) datacenter serverlicenties (0,5 mln euro/3 jaar)

OD10077 | Verzekeren van kwalitatieve en proactieve dienstverlening met betrekking tot burgerzaken (p.184)

Financieel

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Inhoudelijk

Naast het garanderen van de reguliere dienstverlening inzake Burgerzaken staan tal van acties op stapel voor 2022. De voornaamste zijn:

- > implementatie van nieuwe software inzake overlijdens, die ons in staat moet stellen om burgers nog meer proactief en gericht te informeren (over bv. werken aan de begraafplaats, einde en vernieuwing concessie, peter/meterschap...) en meer info te ontsluiten via de website;

- > verhuis naar het nieuwe stadskantoor waar we de loketten van AC Zuid centraliseren;
- > snelbalies: extra producten (verblijfsdocumenten) en piloot voor een decentrale snelbalie (DC Sint-Amandsberg);
- > proactief informeren van burgers bij vervallen van Kids-ID;
- > buitenhuwelijken in de Sint-Pietersabdij;
- > digitale aangifte geboorte, erkenning en huwelijk;
- > life-eventscan "ik kom in Gent wonen" en optimalisatie van alle relevante processen;
- > campagne rond laatste wilsbeschikking en orgaandonatie.

OD10078 | Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert (p.185)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.


SD10043 | Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

OD10079 | Verhogen van de datagedreven beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering (p.187)

In 2022 publiceren we het derde Gentse duurzaamheidsrapport. Met dit keer aandacht voor de duurzaamheidsdoelstellingen rond 'Prosperity' (welvaart). Opnieuw toont dit rapport projecten van Gentse bodem die bijdragen aan het behalen van de VN duurzaamheidsdoelstellingen rond o.a. energie, economie, werk en innovatie.

Om de doelstellingen van Stad Gent – zoals ze opgenomen zijn in het meerjarenplan – beter op te volgen, investeren we in een nieuwe toepassing. Die toepassing optimaliseert de rapportering over de behaalde resultaten en de mogelijke risico's.

Verder plannen we volgende klemtonen en stappen rond data in 2022:

- > Voorbereiding stadsmonitor 2024: voorbereiden i.s.m. Vlaamse overheid, bevraging in 2023, resultaat in 2024.
- > Blijvende monitoring coronasituatie, besmettingen en vaccinatie,  incl. bijwerken dashboard en planning vaccinatiecentrum.
- > Versterking van de data protection officer werking (gegevensbescherming) door de aanwerving van een adjunct data protection officer.
- > In 2022 organiseren van een Gents open data event, na 2 jaar corona-uitstel.
- > De EU lanceerde net het Digital Europe Programme. Er is een sterke focus op Artificiële Intelligentie en Digital Twins, wat opportuniteiten biedt om met regionale en internationale partners de datawerking verder uit te bouwen. Ook de Vlaamse subsidies via het City Of Things programma worden benut, zo is er een voorstel ingediend om de open data werking nog meer vraaggericht te maken.

OD10080 | Versterken van het continu verbeteren van de organisatie (p.189)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10081 | Versterken van de bestuurskundige en juridische ondersteuning (p.191)

[Faciliteren werking politieke organen \(AC34738\)](#)

Continue optimalisering besluitvormingssysteem (eBesluitvorming);

Actieve openbaarheid van bestuur (AC35437)

In de loop van 2021 werden diverse categorieën van besluiten van het college en vast bureau na hun goedkeuring actief openbaar gemaakt. Ook in 2022 wordt dit verdergezet en onderzocht, in nauw overleg met de bevoegde diensten, welke besluiten bijkomend actief openbaar gemaakt kunnen worden.

Dit gaat hand in hand met een initiatief dat begin 2022 wordt opgestart ("Q on tour") waarbij de diensthoofden worden gesensibiliseerd om maximaal in te zetten op kwaliteitsvolle besluitvorming, hierbij ondersteund door de Q-cel van de Dienst Bestuursondersteuning.


Proactieve openbaarheid van bestuur (PROBE)

Halverwege 2020 werd het project PROBE opgestart dat deels wordt gesubsidieerd door VLAIO i.h.k.v. smart cities. PROBE heeft als doel besluitvorming maximaal doorzoekbaar te maken, hierbij gebruikmakend van o.a. AI en open data. In 2021 werd een uitgebreid gebruikersonderzoek georganiseerd.

Timing:

- > Eind jan 2022: einde voortraject
- > Maart 2022: begin ontwikkelfase (o.vb. van goedkeuring door de digitaliseringscommissie)
- > September 2022: implementatiefase
- > Maart 2023: afronding

Verwerken van in- en uitgaande post (AC35348)

Het frankeerbudget OCMW in 2022 wordt verhoogd met 30.000 euro t.o.v. BO2021, met als motivatie de stijgende hulpverleningsvragen sociale dienstverlening en daaruit resulterende uitgaande brieven; en de stijgende porttarieven van Bpost. 

Het principe digitaal als het kan, papier alleen als het moet -vooropgesteld in het project "benovatie postverwerking" -zal uiteraard en dalende frankeerkost teweeg brengen, maar die daling zal zich niet situeren bij de uitgaande post van de ocmw-hulpverleningsbrieven.

We verwachten op dat vlak vooral een daling van de portkosten van andere diensten als gevolg van bv. het gebruik van de Magda documentendienst met e-box als verzendingskanaal. Hoe groot die impact zal zijn op hun frankeerbudgetten kunnen we vandaag moeilijk organisatiebreed inschatten. De digitaliseringscommissie heeft zopas groen licht gegeven voor de (verderzetting) van het onderzoek, ontwerp en uitvoering Magda en E-box, waarvan de projectleiding bij Dienst Bestuursondersteuning berust.

Protocol

Financieel

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

Inhoudelijk

Naast de reguliere werking maken we in 2022 werk van:

- > herdenking van 75 jaar Bevrijding Gent (actiepunten die werden uitgesteld als gevolg van corona):
 - gedenkplaat voor medewerkers Stad Gent die sneuvelden tijdens WOII;
 - inhuldiging verkaveling met straatnamen van vrouwelijke verzetslieden;
- > buitenhuwelijken in de tuin van de Sint-Pietersabdij;
- > struikelstenen: In 2021 werd een nieuw reglement rond de plaatsing van struikelstenen ingevoerd. We bekijken hoe we de struikelstenen in Gent meer zichtbaarheid kunnen geven (bv. door ze digitaal in kaart te brengen);

- > online rouwregister: er zal een nieuw systeem in gebruik worden genomen voor het online rouwregister. Het oude systeem wordt verlaten;
- > uniformen: Er wordt een aanbesteding gelanceerd voor de kledij van de medewerkers onthaal en ceremonieën.

OD10082 | Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen (p.193)

Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.

OD10083 | De klanten hebben een betrouwbaar financieel inzicht, een sterker bewustzijn en zijn op maat ondersteund in hun financiële verrichtingen (p.195)

Voor het jaar 2021 is er dankzij inspanningen op vlak van automatisering en werkorganisatie een veel groter aantal gerechtelijke dossiers ingediend, hierdoor wordt er een achterstand ingehaald en worden dossiers sneller gerechtelijk ingevorderd. Dit heeft als keerzijde dat we geconfronteerd worden met een stijgend volume aan facturen erelonen gerechtsdeurwaarders (extra exploitatie uitgaven 50k euro). Voor het jaar 2021 hebben we dit budgetneutraal via enkele verschuivingen kunnen opvangen.

OD10084 | Versterken van de beleidsuitvoering door gerichte belastingen (p.198)

Op 1 januari 2022 gaat de nieuwe algemene bedrijfsbelasting van start, het resultaat van een dienstoverschrijdend project getrokken vanuit het Departement Financiën, uitgevoerd binnen de bestaande personeelsmiddelen. De budgetten voorzien voor de belasting op bedrijfsvestigingen, de belasting op motoren en de belasting op opslagplaatsen worden samengevoegd in 1 budget voor de hervormde belasting.

OD10085 | Mee bouwen aan de stad van morgen (p.199)

We voorzien een extra leidinggevende bij FM themagebouwen. Door een extra leidinggevende te voorzien, zetten we in op ondersteuning van onze projectleiders.

We behalen de doelstelling rond hernieuwbare elektriciteit door verder te werken aan de menukaart 30% hernieuwbare elektriciteit en in te zetten op een Power Purchase Agreement.

OD10086 | Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium (p.201)

Er werden extra middelen voorzien voor het uitvoeren van de Roadmap Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer. Dit moet ons in staat stellen om gebouwen onder beheer van de Stad en OCMW gericht en planmatig te verbeteren, de kwaliteit van deze gebouwen te borgen en conform te maken en om de klimaatambities waar te maken. Hierbij zal onder meer ons IT-systeem gemoderniseerd worden waardoor data op een performantere manier kunnen bijgehouden en aangewend worden. Dit zal FM in staat stellen om strategische beleidsplannen op te maken op vlak van vastgoedstrategie, wettelijke conformiteit en energie en operationele werkprocessen hierbinnen te stroomlijnen.

Departement FM zet blijvend in op compliance (incl. veiligheid) en gebouwintegriteit bij het aanwenden van de onderhoudsinvesteringen

We zetten in op een goed technisch onderhoud en juridisch-financieel beheer van de tijdelijke woonvormen zodat de conformiteit met de Vlaamse Wooncode kan gegarandeerd worden. Hiervoor voorzien we extra middelen en extra personeel.

OD10087 Aanbieden van een facilitaire dienstverlening (p.204)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
OD10091 Focusopdracht
De stadsorganisatie levert een collectieve inspanning om het meerjarenplan financieel gezond te houden. De komende maanden maakt het college, samen met de administratie, verder werk van een focusopdracht. Inhoudelijke prioriteiten worden daarbij tegen het licht gehouden. De financiële doorvertaling van deze oefening wordt verder geconcretiseerd bij de budgetwijziging 2022. Ook de effectiviteit van de budgetten, en dus de werking, wordt hierbij tegen het licht gehouden.

SD10044 Groep Gent heeft getalenteerde en gemotiveerde medewerkers die een spiegel zijn van de Gentse samenleving
OD10088 De medewerkers van Groep Gent zijn een spiegel van de Gentse samenleving (p.208)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.
OD10089 Getalenteerde medewerkers schitteren voor Gent (p.209)
<p>1. Versterken team selectie i.f.v. opvangen groei te vervangen personeel door pensioneringen en interne mobiliteit</p> <p>Om de nodige handen op de werkvloer te hebben dienen vacatures zo snel als mogelijk opnieuw te worden ingevuld. De afgelopen twee jaar hebben we ongeveer 10% van de personeelsaanvragen die op jaarbasis bij de Dienst Selectie binnenkomen niet tijdig kunnen verwerken. Bovendien zal voor 2021 het aantal aanvragen vermoedelijk zo'n 50% hoger liggen dan voorheen (van 1.600 naar 2.400) en zal deze toename zich heel wat jaren doorzetten. De grootste oorzaken van deze significante stijging in het aantal te verwerken personeelsaanvragen ligt immers bij het stijgend aantal medewerkers op pensioenleeftijd, de toegenomen interne mobiliteit (bv. door focusoefening).</p> <p>2. Ondersteuning van medewerkers met arbeidshandicap:</p> <p>Om de tewerkstelling van personen met een arbeidshandicap in onze organisatie te verhogen, investeren we in een sleutelfiguur (spoc) voor personen met een arbeidshandicap. Hij/zij zal de diensten ondersteunen in de opmaak van integratieplannen. Dit is een afsprakennota tussen medewerker en leidinggevende rond aanpassingen op de werkvloer ten behoeve van de medewerker. Er wordt een 150k euro voorzien voor technische of andere noodzakelijke aanpassingen.</p>
OD10090 Groep Gent heeft gemotiveerde medewerkers (p.210)
Geen significante aanpassingen aan het meerjarenplan n.a.v. BO22.