



Krachtlijnen Gents sportbeleid

29 september 2020

BELEIDSNOTA

Sofie Bracke
Schepen van Sport
Stad Gent



Colofon

Stad Gent

Sportdienst

Publicatiedatum

29 september 2020

Contact

Schepen Sofie Bracke

Schepen.bracke@stad.gent

Tel. 09 266 51 80

www.stad.gent/sport

Postadres

Stad Gent – kabinet schepen Bracke

Stadhuis, Botermarkt 1, 9000 Gent

Bezoekadres

Botermarkt 1, 9000 Gent

Tel. 09 266 51 80

Inhoud

Voorwoord	5
1. De afgelegde weg	7
2. Het beleid samengevat	8
3. Waarom is sporten belangrijk? Onze missie.	10
4. Hoe ziet sportief Gent eruit?	12
4.1. Inleiding	12
4.1. Tevredenheid	12
4.2. Sportinfrastructuur	14
4.3.1. Aanbod	14
4.3.2. Kwaliteit	15
4.3.3. Bezetting	16
4.5. Clubwerking	19
4.6. Eigen activiteiten Sportdienst	21
4.7. Sportsensibilisering en topsportevenementen	21
5. Met wie willen we dit sportdoel bereiken?	23
6. We maken dat er voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur is	25
6.1. Inleiding	25
6.2. Slim gebruik van ruimte	25
6.3. Investeren in kwaliteitsvolle en diverse infrastructuur	27
6.3.1. Blaarmeersen en Watersportbaan	28
6.3.2. Zwemwater	29
6.3.3. Clubinfrastructuur	30
6.3.4. Openluchtinfrastructuur	31
6.3.5. Buurtsportinfrastructuur	31
6.4. Initiatieven	33
6.5. Samengevat	34
7. Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod	35

7.1. Inleiding	35
7.2. Organiseren van een eigen Gents sportaanbod	35
7.3. Maximale ondersteuning voor sportclubs	37
7.4. Sociaal-sportieve praktijken	39
7.5. Sport voor iedereen	41
7.6. Rookvrije sportomgevingen	42
7.7. Ethiek in de sport	43
7.8. Topsport	44
7.9. Bedrijfssport	45
7.10. Sportevenementen in Gent	45
7.11. Sporters inspireren en enthousiasmeren door strategische communicatie	46
7.12. Initiatieven	47
7.13. Samengevat	49
8. De stap vooruit: spontaan digitaal	50
8.1. Stappen richting verdere administratieve vereenvoudiging, digitalisering en innovatie	50
8.2. Initiatieven	51
9. Bijlagen	1
9.1. Meerjarenplan Farys	1
9.2. Investeringsmiddelen Sportdienst	1
9.3. Advies Jeugdraad op beleidsnota sport	2
9.4. Antwoord op advies Jeugdraad	4

Voorwoord

Beste lezer

Dit beleidsplan geeft je een beeld van de vele plannen die op tafel liggen om van Gent een echte sportstad te maken: een stad die zin geeft om te sporten en te bewegen, en die sport mogelijk maakt voor iedereen die dat wil.

Als kind kon ik mij geweldig uitleven bij dansclub Oiterpe in Drongen en stond ik mee aan de zijlijn te supporteren voor mijn broers die voetbalden bij KVV Sint-Denijs-Sport. Ook nu probeer ik zo veel mogelijk te sporten, ondanks mijn drukke agenda als schepen en als mama. Niet alleen omdat ik zelf graag sport, maar ook omdat ik het belangrijk vind om als ouder het goede voorbeeld te geven. Want we kunnen er niet omheen: sporten is goed voor iedereen. Daarom zet ik mij als schepen graag in om het sportbeleid in onze stad verder vorm te geven.

Om ons sportbeleid verder vorm te geven, moesten we een aantal belangrijke beslissingen nemen. Om dat met kennis van zaken te kunnen doen, hebben we eerst de nodige gegevens verzameld. Hoe ziet sportief Gent eruit? Waarom is sporten belangrijk? Wat is ons doel, wat willen bereiken? Met wie? En hoe? We werken hierbij op 2 sporen:

1. We maken dat er voldoende kwaliteitsvolle infrastructuur (sportvelden, sporthallen, zwembad, ...) is.
2. We zorgen voor een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod.

Daarbij is het belangrijk dat we mensen op een laagdrempelige manier in contact brengen met de sportinfrastructuur- én het aanbod. Verder besteden we altijd aandacht aan administratieve vereenvoudiging, digitalisering, en waar mogelijk ook aan technologische vernieuwing.

Dit beleidsplan kwam tot stand door gesprekken met verschillende mensen en organisaties die jarenlange ervaring hebben in de (Gentse) sportwereld, al dan niet als individuele sporter, sporter in clubverband, voorzitter/bestuurder, medewerker van een federatie, of partnerorganisatie. Ik ben hen allen zeer dankbaar om mij ook de komende 5 jaar uitdagingen voor te leggen, hierin samen richting te kiezen en dit samen verder uit te werken.

Sofie Bracke

Schepen van Sport

Gent, augustus 2020

1. De afgelegde weg

We willen een sportbeleid voor iedereen. Daarom konden en kunnen voor deze nota verschillende betrokkenen en betrokken organisaties hun mening en ideeën geven. De stappen van het overleg:

1. **Om tot deze nota te komen hadden we veel gesprekken met een brede groep van mensen en organisaties**

Sporters, ouders van sportende kinderen, trainers, leerkrachten, supporters, clubvoorzitters, buurtsportpartners, individuele sporters, ...:

- Mensen die elke dag op of langs het sportveld staan of in de sporthal komen. Zij weten als geen ander hoe het sportbeleid in Gent verder kan groeien en komen vaak met frisse ideeën op de proppen.
- Maar ook mensen die minder makkelijk de weg naar het stadhuis of de Sportdienst vinden. Via de vele stadsdiensten die dagelijks werken met verschillende doelgroepen hebben we veel signalen van die groep doorgekregen.
- Ook verschillende organisaties en federaties zoals ICES (Centrum Ethiek in de Sport vzw) en partners als Panathlon Vlaanderen gaven hun input. En ook met Sport Vlaanderen gingen we in gesprek.
- Daarnaast hebben we ons laten inspireren door verschillende netwerken, zoals het Netwerk Vrijtijdsparticipatie, of de Sportadviesraad.
- Voor cijfers en onderzoek konden we dan weer bij het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) terecht.
- Verder hadden we gesprekken met op en top Gentse partners zoals de directie van Farys die heel wat accommodaties uitbaat, de directie van LAGO Rozebroeken, de UGent met zijn fantastische sportafdeling waar ook vernieuwing een belangrijk deel van uitmaakt en die interessante leerstoelavonden organiseert, ...
- Ten slotte luisterden we ook naar de noden van evenementorganisatoren. Zij dachten mee over hoe we de stad leefbaar kunnen houden en toch kunnen openstellen voor zeer gesmaakte sportevenementen.

2. **Nadien volgde een aftoetsing bij de Jeugdraad Jeugd raad en een lezing door zo goed als alle bovenvermelde partners.**

Door veel tijd te nemen voor overleg willen we komen tot een sportbeleid dat gedragen is door diegene voor wie het bedoelt is. Deze nota is een teamsportnota.

3. **En de komende jaren laten we ons verder uitdagen door al wie iets te zeggen heeft over het sportbeleid**

Want we beseffen dat het werk niet stopt bij het neerleggen van deze nota. We blijven in gesprek gaan, we blijven bijsturen. We doen dit onder andere via open oproepen op sociale media (Facebook ...). Zo vragen we mensen om aan te sluiten op themavonden of avonden die gaan over bepaalde dossiers. Bij nieuwe infrastructuur (nieuwe sportvelden, sporthallen ...) willen we in gesprek gaan met de buurtbewoners en de eindgebruikers (clubs én losse gebruikers). Verder laten we ons regelmatig bijstaan door experts en vakorganisaties met wie we veelvuldig contact hebben.

Want samen kunnen we Gent blijvend op de kaart zetten als sportstad!

2. Het beleid samengevat

We willen alle Gentenaars aan het bewegen krijgen, ongeacht hun leeftijd, beperkingen of sociaaleconomische achtergrond.

Want sporten en bewegen dragen tot veel meer bij dan gezond(er) leven. Sport scherpt persoonlijke vaardigheden aan die je als mens ten goede komen op school, in een job, bij je gezin, bij je burens of binnen een van de vele sociale kringen die Gent rijk is. Kortom, sport verbindt.

We blijven ons sportbeleid aftoetsen bij al wie beweegt en sport en blijven het zo ook bijsturen.

Onze beleidskeuzes komen er door hun input en gegevens.

We geven dit sportbeleid vorm door in te zetten op 2 grote sporen:

1. een divers en ruim aanbod aan sportinfrastructuur
2. een toegankelijk en nabij sportaanbod

Die 2 sporen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. We letten er ook op dat we de bevolking op een laagdrempelige manier in contact brengen met beide sporen.

Met dit sportbeleid werken we mee aan een toekomstgerichte ontwikkeling van onze stad, dankzij een slim ruimtegebruik voor een divers en ruim aanbod aan sportinfrastructuur dat voldoet aan alle kwaliteitseisen¹.

Onze stad groeit aan een snel tempo en dat brengt grote uitdagingen met zich mee. Gent blijft een aangename stad door onze toekomstgerichte aanpak. We brengen onderbenutte sportruimte in kaart, ontsluiten die info, gaan samenwerkingsverbanden aan en plannen zo beter de bezetting in. Verder investeren we fors in het goed onderhouden, renoveren en bijbouwen van sportinfrastructuur (sportvelden, sporthallen ...). We zorgen daarbij voor sportruimte binnen én in openlucht. Zo kan iedereen in Gent los of in clubverband kwaliteitsvol blijven bewegen en sporten. We voldoen daarbij aan de milieu-eisen en stellen toegankelijkheid voorop.

Omdat in Gent iedereen telt, werken we ook aan een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod².

In Gent leven we met velen samen. Elke Gentenaar is uniek. Samen met meer dan 261.000 andere Gentenaars geven we dagelijks vorm aan onze stad. We doen dat complexloos en met respect voor iedereen. Samen genieten we van alles wat onze stad te bieden heeft. Tegelijk zorgen we ook voor luwte, zodat de stad tot rust kan komen. Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven. We zorgen zelf dan ook voor een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod³. We doen dit door in te zetten op een sterk eigen aanbod (in samenwerking met partners zoals buurtsportorganisaties, de gezondheidssector, het Departement

¹ Operationele doelstelling OD10029

² Operationele doelstelling OD10058

³ Operationele doelstelling OD10058

Onderwijs, Opvoeding en Jeugd, met oog op het decreet⁴ buitenschoolse opvang en buitenschoolse activiteiten. Maar ook door het aanbod van derden te ondersteunen en drempels allerhande weg te halen. Daarbij is het ontzettend belangrijk dat we sportclubs ondersteunen, want zij staan voor grote uitdagingen: de groeiende bevolking, de toegenomen diversiteit en het afnemend engagement van vrijwilligers zetten de clubs aan tot vernieuwing. We hebben oog voor diversiteit in de breedste zin van het woord en willen open clubwerkingen waar iedereen zich thuis voelt en waarbij men samenwerkt. We willen Gentenaars op verschillende manieren warm maken om te sporten en te bewegen en een communitygevoel onder Gentse sporters stimuleren door een strategische communicatievisie (zie verder).

⁴ <http://docs.vlaamsparlement.be/pfile?id=1479676>

3. Waarom is sporten belangrijk? Onze missie.

Waarom willen we een sportbeleid voeren in een stad? Kort en bondig: we willen zoveel mogelijk Gentenaars laten sporten of bewegen. In alle vrijheid. Het maakt niet uit:

- wie ze zijn
- hoe oud ze zijn
- waar ze vandaan komen
- of ze kampen met een fysieke of verstandelijke beperking of andere drempels
- of ze een beginner of een topper zijn, ...

Ook in het bestuursakkoord⁵ hebben we dat vermeld. Daar staat:

“Sporten en bewegen zijn cruciaal in een gezonde samenleving. We willen alle Gentenaars aan het bewegen krijgen, ongeacht hun leeftijd, beperkingen of sociaaleconomische achtergrond.”



Want we moeten verder durven kijken dan alleen maar de sportieve prestatie die we vaak alleen koppelen aan een “gezond leven”. Sport draagt echter bij tot zoveel meer. Om 1 belangrijk voordeel

⁵ <https://stad.gent/sites/default/files/page/documents/Bestuursakkoord%20Gent%202019-2024.pdf> (pg 51)

te noemen: in sport ontwikkel je persoonlijke vaardigheden die je als mens ten goede komen op school, in een job, bij je gezin, bij je burens of binnen een van de vele sociale kringen die Gent rijk is. Je leert er waarden en normen kennen, je leert omgaan met moeilijke situaties en meningen van anderen, ... Maar er is meer. Onderzoeker Richard Bailey (International Council of Sport Science and Physical Education) geeft aan dat er maar liefst **79 effecten van sporten en bewegen** zijn. Die effecten die sport kunnen hebben goot hij in een model, het Human Capital Model⁶ waarin hij 6 categorieën onderscheidt:

1. **Fysieke waarde:** positieve invloed op de gezondheid en minder kans op ziekten
2. **Emotionele waarde:** sporten geeft een gevoel van zelfvertrouwen en eigenwaarde en heeft een positieve invloed op emotionele stoornissen en stemmingsstoornissen. Lichaamsbeweging zorgt er ook voor dat je lichaam efficiënter omgaat met angst en stress. De manier waarop ouders sporteren voor hun kinderen is hierbij belangrijk.
3. **Sociaal kapitaal:** sport betekent dat je sociale vaardigheden ontwikkelt, die maatschappelijke uitsluiting tegengaan. Door te sporten leren mensen respect te hebben voor elkaar, oog te hebben voor fairplay, ... Kortom, ethiek en sport gaan hand in hand samen.
4. **Persoonlijke waarde:** bij sport komen een aantal competenties kijken zoals assertiviteit en zelfbeheersing. Sporters leren besluiten nemen, scherp hun probleemoplossend vermogen aan, leren verantwoordelijkheid nemen, of zich in te leven in anderen en trainen veerkracht. Goede coaches zijn hierin belangrijk.
5. **Intellectuele waarde:** fysieke activiteit zorgt voor een toename van bloedtoevoer in de hersenen, waardoor je onder andere alert wordt en de ontwikkeling van de hersenen stimuleert. Hoe meer je beweegt in je leven, hoe beter je op latere leeftijd kennistaken kan uitvoeren, aldus Richard Bailey.
6. **Financiële waarde:** bewegen leidt tot het verwerven van allerlei waarden die mensen uiteindelijk verantwoordelijker, competitiever en productiever maken. De financiële waarde is hiermee als het ware een resultaat van de fysieke, emotionele, individuele, intellectuele en sociale waarde van sport en bewegen.



⁶https://www.researchgate.net/profile/Charles_Hillman/publication/236339428_Physical_Activity_An_Underestimated_Investment_in_Human_Capital/links/556f163608aefcb861dd4d7f.pdf?origin=publication_detail

4. Hoe ziet sportief Gent eruit?

4.1. Inleiding

Beleidsbeslissingen neem je niet op basis van buikgevoel. Een gefundeerde onderbouw gebaseerd op gegevens vinden we dan ook heel belangrijk. Gent is 156 km² groot en heeft ongeveer 261.000 inwoners van meer dan 160 nationaliteiten en nog eens rond de 80.000 studenten⁷. We staan voor een enorme uitdaging, omdat onze stad blijft groeien. Gent zal in 2027 273.873 inwoners tellen - ten opzichte van 2018 is dat een groei van maar liefst 5 %; ten opzichte van 2000 een groei van 22 %⁸.

De stadsmonitor leert ons dat in 2017 ongeveer 30 % van de Gentenaars dagelijks minstens 30 minuten aan lichaamsbeweging doet door te wandelen, te stappen of te fietsen. 49 % doet dat minstens wekelijks⁹ en 12 % komt er nooit of bijna nooit toe. Er wordt het meest gesport in de Stationsbuurt Zuid, Gentbrugge en de binnenstad, het minst in de Kanaaldorpenzone, Muide-Meulestede- Afrikalaan en Wondelgem.

Zowel de cijfers van het kennisplatform van Sport Vlaanderen¹⁰, de stadsmonitor¹¹, als Gent in cijfers¹² geven ons een goed beeld over sportief Gent. Hieronder pikken we er alvast een paar zaken uit.

4.1. Tevredenheid

Uit de enquête van de Stadsmonitor blijkt dat 79 % van de Gentenaars tevreden is over het aanbod aan sportvoorzieningen in Gent. We zien een stijging in het aandeel tevreden Gentenaars, de laatste 9 jaar. Gent scoort hiermee beter dan het gemiddelde van de 13 centrumsteden. Onder de Gentse wijken is er verschil in tevredenheid over de sportvoorzieningen. Zo is de tevredenheid in Sint Amandsberg, Watersportbaan-Ekkerghem en Mariakerke hoog, en het laagst in de Kanaaldorpen en -zone, Muide-Meulestede-Afrikalaan, en Nieuw Gent -UZ.

⁷ <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/dashboard/onderwijs/>

⁸ <https://hoeveelin.stad.gent/prognoses/bevolking-in-de-lift>

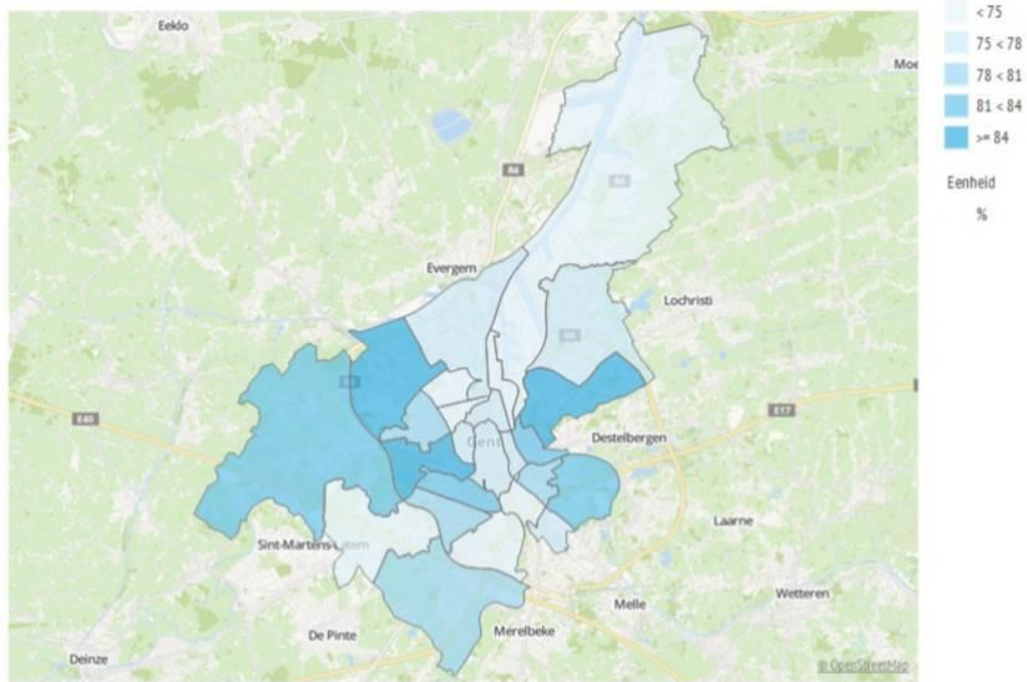
⁹ <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/cultuur--sport-en-vrije-tijd>

¹⁰ <https://www.sport.vlaanderen/kennisplatform/>

¹¹ <https://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/naar-de-cijfers>

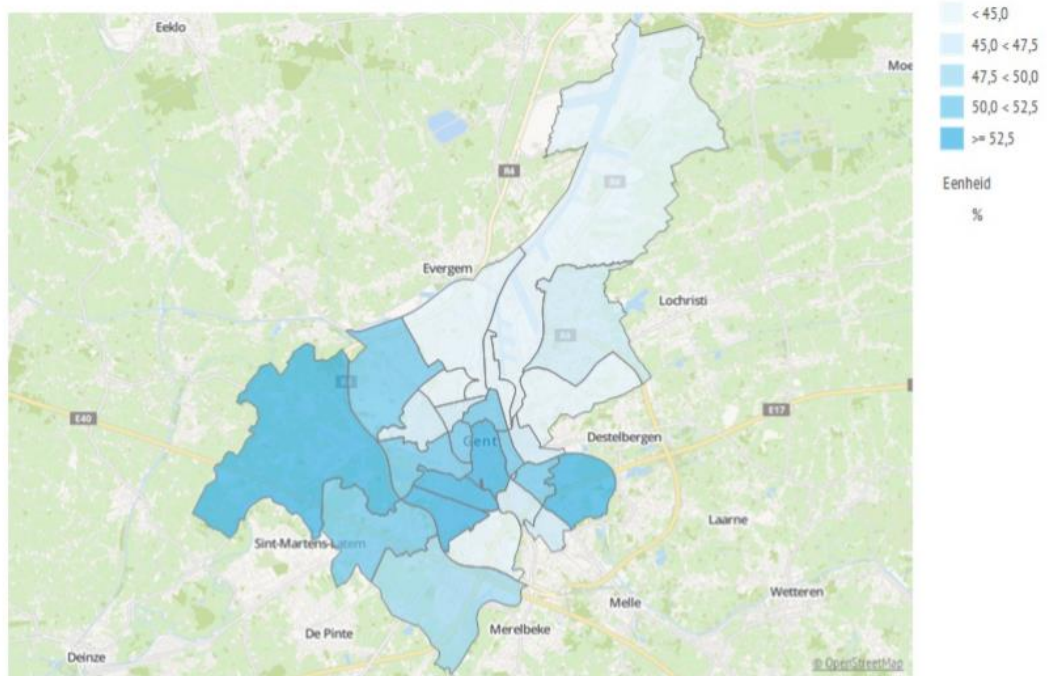
¹² <https://stad.gent/nl/over-gent-en-het-stadsbestuur/over-gent/kaarten-cijfers-en-data/gent-cijfers-en-kaart>

Tevredenheid over sportvoorzieningen 2017 - Wijken



Bron: survey_stadsmonitor_sv_abb

Sport minimum wekelijks 2017 - Wijken



Bron: survey_stadsmonitor_sv_abb

4.2. Sportinfrastructuur

4.3.1. Aanbod

Gent beschikt over een uitgebreide sportinfrastructuur (sportvelden, sporthallen ...) met een aanbod voor zowel (top-)sport als breedtesport (sport op niet-competitief niveau). In totaal telt Gent 693 sportinfrastructuren, of ca 2,6 per 1.000 inwoners¹³. Hiermee scoren we onder het gemiddelde van de 13 Vlaamse centrumsteden¹⁴. De totale oppervlakte aan sportinfrastructuur bedraagt 43,50 hectare of 1700 m² per 1.000 inwoners. Hiermee scoort Gent beduidend lager dan het Vlaams gemiddelde van 9.400 m² per 1.000 inwoners.

Aantal sportclubs en aantal sportinfrastructuur in absolute aantallen en per 1.000 inwoners, toestand 31/12/2016 voor de sportclubs en toestand 16/06/2017 voor de sportinfrastructuur.

	Aantal sportclubs	Aantal sportinfrastructuur	Sportclubs per 1.000 inwoners	Sportinfrastructuur per 1000 inwoners
Antwerpen	1.138	1.200	2,2	2,3
Gent	1.093	685	4,2	2,6
Aalst	342	215	4,0	2,5
Brugge	572	308	4,8	2,6
Genk	188	263	2,8	4,0
Hasselt	242	249	3,1	3,2
Kortrijk	241	300	3,2	4,0
Leuven	318	274	3,2	2,7
Mechelen	328	242	3,8	2,8
Oostende	164	233	2,3	3,3
Roeselare	308	164	5,0	2,7
Sint-Niklaas	351	266	4,6	3,5
Turnhout	122	165	2,8	3,8
Totaal 13 steden	5.407	4.564	3,3	2,8
Vlaams Gewest	27.135	20.680	4,2	3,2

Via de intercommunale Farys | TMVW

Via de intercommunale Farys | TMVW heeft de Stad Gent 8 sporthallen, 4 overdekte zwembaden en 1 openluchtbad alsook het sport- en recreatiedomein de Blaarmeersen. Door middel van een Publiek Private Samenwerking met S&R Rozebroeken kwam daar in 2012 nog het sportcomplex Rozenbroeken bij met onder andere een volwaardig Olympisch bad, een omnisportthal, een balsportthal en een gevechts- en danszaal.

Via scholen

Steeds meer spreken we af om schoolsportinfrastructuur te delen. Sportclubs kunnen dan buiten de schooluren de sportzalen van de school gebruik. Met de volgende niet-stedelijke onderwijsinstellingen heeft de Sportdienst zo'n overeenkomst afgesloten:

¹³ https://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/sites/gemeente-en-stadsmonitor/files/stadsmonitor_pub_h1_cultuur_vrije_tijd.pdf

¹⁴ <https://bit.ly/2tuLOCN>

- Edugo (Oostakker – technische school Glorieux)
- Sint Gregorius (Gentbrugge)
- Panta Rhei (Voskeslaan)
- Sint-Jozef (Zwijnaarde)
- VISO (Mariakerke) en Henleykaai.

Daarnaast stellen we tal van sportaccommodaties via het Stedelijk Onderwijs Gent ter beschikking van sportclubs.

Ook het hoger onderwijs heeft heel wat sportinfrastructuur die het openstelt voor sportclubs.

In de wijken

Naast de 8 grote sporthallen heeft Gent ook een aantal buurtsporthallen, kleinere indoorsportplaatsen in de aandachtswijken.

De buurtsporthallen Tondelier en Melopee openen in 2019. In beide buurtsporthallen werken we met een gemengd gebruik door buurtscholen overdag, sportclubs die een werking willen uitbouwen én een buurtbeheergroep die de sportkansen van buurtbewoners moet maximaliseren.

Daarnaast heeft de Stad Gent 27 buitenaccommodaties met onder ander voetbalvelden, korfbalvelden, atletiekpistes,... Hiervan werden er 17 ingebracht in Farys | TMVW.

Via de privésector

De privésector ten slotte vervolledigt ons ruime aanbod met onder andere fitness, een ijspiste, ...

4.3.2. Kwaliteit

Zoals uit de onderstaande tabel blijkt, is een belangrijk deel van de stedelijke sportinfrastructuur (sportvelden, sporthallen ...) vrij oud (> 30 jaar). Die verouderde accommodaties komen stilaan in beeld voor een (grondige) renovatie of zelfs sloop en een vervangende nieuwbouw.

Ouderdom	sporthallen	Zwembaden	openlucht accommodaties
< 10 jaar	Lago Rozebroeken, Melopee, Tondelier, Hekers (extra balsporthal), Keiskant (extra gymhal), Edugo, Henleykaai	Lago Rozebroeken	Ganda, Manta, SKW, Gators (verbruikszaal)
Tussen 10 en 20 jaar			KVE Drongen, SKV Oostakker, GRS, Golfschool Gent, SV Wondelgem/Gent Ladies, KAA Gent (Eikstraat), Gent Rugby/KAA Gent atletiek,

			Standaard Muide, Jago Sint-Amandsberg
Tussen 20 en 30 jaar	Tolhuis		KVV Sint-Denijs
> 30 jaar	Wolfput, Driebeek, Bourgoyen, Neptunus, Hekers, Keiskant	Van Eyck, Rooigem, Strop, Neptunus	Excelsior Mariakerke, Hou ende Trou, Neerlandia, VSV Gent, FC Rooigem, KRSG, KRCG, GEKKO, KCCG, TC Borluut, Blaarmeersen (strandgebouw), RC Gent Atletiek, Jan Yoens, Gators (kleedkamers)

4.3.3. Bezetting

4.3.3.1. Sporthallen

De bezetting van de diverse sporthallen is hoog. Een percentage van rond de 67 % wijst op een optimale invulling. Dat lijkt misschien laag, maar we moeten rekening houden met een aantal factoren:

- Zo zijn er nu eenmaal **uren die minder voor de hand liggen** om te sporten, en zo komt het dat niet alle sporthallen gevuld zijn. Weekavonden en ochtenden in het weekend zijn heel gewild, maar op zaterdag- en zondagnamiddagen loopt de vraag terug.
- Daarnaast **eindigen competitiesporten vaak al eind april** (basketbal, volleybal, zaalvoetbal, ...), zodat de bezetting in de maanden mei-juni lager ligt.
- Sporten die wel een langer seizoen kennen (gymnastiek, gevechtssport, ...) **annuleren vaak trainingen net voor de zomer, door de examens** van hun jeugdleden.
- Bovendien is het **voor de buurtsporthallen niet de bedoeling om onmiddellijk een volle bezetting te krijgen**. De buurt moet de kans krijgen om te groeien in plaatselijke sportactiviteiten.
- Verder zijn er soms **sluitingen voor werken**.

Als we het aantal **bezette uren** ten opzichte van de **openingsuren** in de stedelijke sporthallen bekijken, dan merken we dus dat de ruimte voor groei beperkt is. Hieronder een cijferoverzicht van het aantal gereserveerde uren per sporthal, zowel voor scholen, sportclubs, particulieren, eigen sportaanbod Stad Gent en partners.

Aantal gereserveerde uren	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Bourgoyen	16.247	18.232	18.227	18.667	21.430	20.040	20.173
Driebeek	11.240	11.696	11.035	11.203	13.071	12.378	12.847
Edugo Glorieux	/	/	/	/	/	/	647
Hekers	9.128	11.075	10.571	11.387	11.876	12.876	13.419

Henleykaai	/	/	/	/	/	/	2.939
Keiskant	11.263	11.824	11.941	12.302	12.200	12.595	13.617
Leopoldskazerne	3.683	4.012	3.781	3.647	3.768	4.472	/
Melopee	/	/	/	/	/	/	1.194
Neptunus	9.424	8.756	8.338	8.955	8.526	8.860	8.750
Phanta Rhei	876	633	268	398	358	258	207
S&R Rozebroeken	17.416	18.257	18.782	19.194	19.950	19.435	21.186
St-Gregorius	/	/	/	/	/	232	426
St.-Jozefinstituut	1.197	990	934	948	991	1.055	1.025
Tondelier	/	/	/	/	/	/	1.569
Tolhuis	4.868	4.679	4.619	4.860	4.771	5.156	5.292
Wolfput	10.147	8.677	7.810	8.288	6.348	8.405	6.926
Totaal aantal uren	95.487	98.829	96.305	99.847	103.289	105.762	110.217

4.3.3.2. Voetbalterreinen

Vaak hoor je dat er te weinig voetbalterreinen zijn. De tabel hieronder geeft een idee van het aantal voetbalterreinen ten opzichte van andere centrumsteden en Vlaanderen in het algemeen. Het is duidelijk dat Gent een voortrekker is in de realisatie van kunstgrassterreinen. Maar in totaal hebben we in Gent nog een achterstand in te halen, blijkt uit de cijfers van Sport Vlaanderen ¹⁵.

Gemeente/stad	Voetbalveld kunstgras > 40x80m	Voetbalveld natuurgras > 40x80m	Inwoners	(Aantal velden /inwoners)*1000
Aalst	3	25	85715	0,33
Antwerpen	10	95	527.763	0,19
Brugge	5	50	118284	0,46
Genk	1	66	66100	1,01
Gent	13	30	260341	0,17
Hasselt	1	55	77651	0,72
Kortrijk	4	28	76265	0,42
Leuven	8	22	101396	0,30
Mechelen	4	38	86304	0,49
Oostende	1	33	71332	0,48
Roeselare	0	24	62301	0,39

¹⁵ <https://www.sport.vlaanderen/kennisplatform/thema-gemeentelijke-sportindicatoren/db-gemeentelijke-sportindicatoren/>

Sint-Niklaas	2	30	76756	0,42
Turnhout	1	16	44136	0,39
Vlaanderen	190	3.368	6.552.967	0,54

4.3.3.3. Zwembaden

De sterke bevolkingsgroei zet ook druk op de zwembaden, voor scholen, clubs én voor losse gebruikers. De zwembaden zijn op weekdays van 's morgens tot 's avonds open en volledig gevuld. Ook bepaalde blokken in het weekend zijn drukbezet. Van de zwemmers die niet zijn aangesloten bij een club ziet de sportdienst dat de aantallen de laatste 6 jaar grosso modo op gelijk niveau blijven, maar dat door de besparingen in de openingsuren in 2015 (ingang 2de helft 2015) een aantal bezoekers de weg niet meer vinden. Een hete zomer kon deze aantallen nog wat verhullen door extra bezoekers in openluchtbad Neptunus. De grens om comfortabel te zwemmen wordt nu regelmatig overschreden.

Bij de schoolzwemmers zien we nog een zeer licht stijgende trend, maar ook hier is er nog zeer weinig groeimarge. De interessante uren zijn ingenomen en de optimalisatiekansen zijn minimaal.

Bij de clubs zijn er ook geen vrije zwemblokken meer te krijgen en zien we de noodzaak om tijdens dit clubzwemmen wat meer leden tegelijkertijd toe te laten waardoor ook hier een licht stijgende trend merkbaar is.

Aantal zwembeurten	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Neptunus	11.851	6.547	9.928	9.347	5.753	15.981	11.767
Rooigem	148.666	153.488	157.806	154.880	164.732	170.434	147.263
S&R Rozebroeken (sportbad)	219.034	246.286	280.447	296.144	272.836	292.698	288.168
Strop	169.933	170.235	160.579	189.909	179.607	175.961	184.004
Van Eyck	115.408	113.393	115.833	100.005	95.573	97.068	92.538
Totaal	664.892	689.949	724.593	750.285	718.501	752.142	723.740

Als we de Gentse situatie aftoetsen aan de streefnorm van Sport Vlaanderen (0,014 m² zwemwater per inwoner), zien we dit:

jaar	Mannen	Vrouwen	Totaal	streefnorm Sport Vlaanderen	Streefoppervlakte	m ² zwem-water	tekort
2009	119528	123627	243155	0,014m ² /inw	3404,17	2588,895	-815,28
2010	121422	125297	246719	0,014m ² /inw	3454,07	2588,895	-865,17
2011	121599	125652	247251	0,014m ² /inw	3461,51	2588,895	-872,62
2012	122145	125796	247941	0,014m ² /inw	3471,17	3683,895	212,72
2013	123390	126891	250281	0,014m ² /inw	3503,93	3683,895	179,96
2014	124716	127557	252273	0,014m ² /inw	3531,82	3683,895	152,07
2015	127155	129106	256261	0,014m ² /inw	3587,65	3392,895	-194,76
2016	128316	129803	258119	0,014m ² /inw	3613,67	3392,895	-220,77
2017	129158	130412	259570	0,014m ² /inw	3633,98	3392,895	-241,09
2018	130285	131190	261475	0,014m ² /inw	3660,65	3392,895	-267,76

In Gent moeten 63,7 Gentenaars 1m² zwemwater gebruiken. Daarmee zijn we maar 9de van de 12 grootste centrumsteden.

Centrumstad	Centrumstad		
	Inwoners	Aanbod (m ²)	inw/m ²
Hasselt	73 719	2 756	26,7
Kortrijk	74 697	2 375	31,5
Oostende	68 779	2 033	33,8
Leuven	97 609	2 321	42,1
Mechelen	83 218	1 836	45,3
Antwerpen	501 797	10 457	48,0
Genk	64 829	1 282	50,6
Brugge	118 073	2 046	57,7
Gent	248 128	3 897	63,7
Aalst	81 583	1 074	76,0
Sint-Niklaas	72 746	679,0	107,1
Roeselare	58 786	472,0	124,5
Gemiddelde	128 664	2 602	58,9

bron: retailsonar.com - blog Wouter Souffriau - 29 jan 2016

Bovendien is de vermelde 3897 m² zwembadwater wellicht een overschatting van de reële situatie (door niet publiek toegankelijke m² mee te rekenen) én is het aantal inwoners gegroeid: van 248.128 inwoners tot zo'n 261.000. We zien een waarheidsgetrouwe totale oppervlakte van 3.392,895 m² publiek toegankelijk zwembadwater in Gent. In de toekomst wordt de druk op het zwemwater alleen maar groter, gezien de demografische prognose waar we eerder al naar verwezen.

4.5. Clubwerking

In 2018 waren volgens de stadsmonitor 41.912 Gentenaars aangesloten bij een sportclub¹⁶. Dat is 16,10 % van de totale bevolking. 62,19 % van de aangesloten leden zijn mannen, 37,81 % zijn vrouwen. Bekijken we de leeftijd van die clubleden, dan valt het op dat vooral kinderen en jongeren lid zijn van een sportclub: bijna de helft (47,19 %) van alle sportclubleden zijn jonger dan 25 jaar. Verder zien we dat Gentenaars vooral voetbal, gymnastiek en zwemmen beoefenen in clubverband.

¹⁶ Cijfers Sportdienst 1 juli 2020: **46.721 Gentse leden zijn aangesloten bij een sportclub, waarvan 24.814 jeugdleden (tem 18 jaar)**

Leeftijd	Aandeel in club	Ranking	Naam	Aantal leden
7 jaar en jonger	9,68%	1	voetbal	6616
8 – 11 jaar	12,84%	2	gymnastiek	4503
12 – 15 jaar	10,56%	3	zwemmen	2270
16 – 18 jaar	5,44%	4	atletiek	1747
19 – 25 jaar	8,67%	5	wielrennen	1382
26 -45 jaar	28,78%	6	tennis	1289
46 -54 jaar	8,07%	7	Wandelen	1233
55 jaar en ouder	15,97%	8	Badminton	1035
		9	klimmen	993
		10	volleybal	993

Volgens de stadsmonitor telt Gent 1.093 sportclubs¹⁷, of omgerekend zo'n 4,2 sportclubs per 1.000 inwoners. Dat ligt boven het gemiddelde voor de 13 Vlaamse centrumsteden. Hiervan zijn er 333 erkende sportclubs (Gentse sportverenigingen + verenigingen met sportaanbod) met samen meer dan 55.000 leden¹⁸, waarvan ongeveer 36.700 Gentenaar zijn. Van die sportclubs hebben 274¹⁹ een jeugdwerking en 23 ook een (specifieke) G-sportwerking. Kijken we naar de omvang dan blijkt dat Gent vooral kleine sportclubs telt (<= 30 leden)

Kleine sportclubs (<= 30 leden)	66,46 %
---	---------

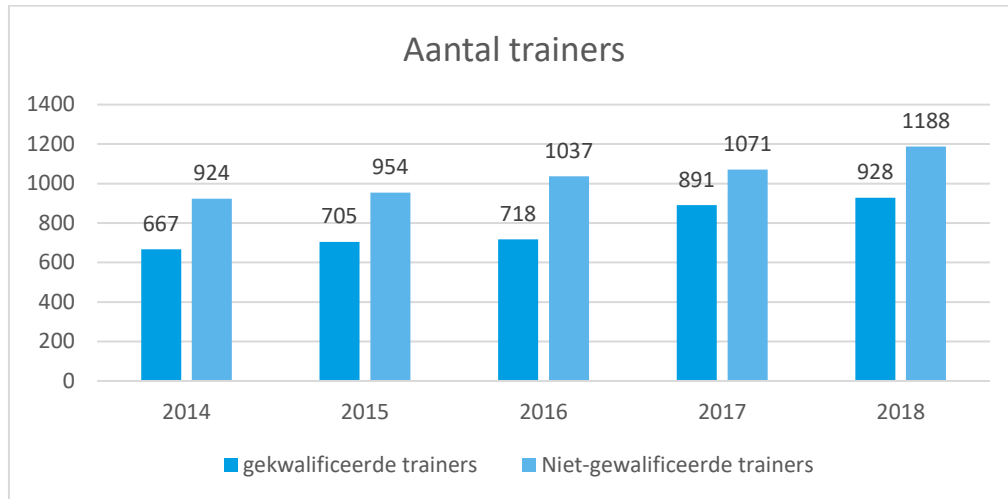
Middelgrote sportclubs (30 – 250 leden)	25,38 %
--	---------

Grote sportclubs (>250 leden)	8,17 %
---	--------

Heel wat clubs hebben vandaag wachtlijsten. Die kunnen ze niet wegwerken door een tekort aan ruimte (te weinig terreinen, sporthallen die vol zitten, zwembaden die hun maximumcapaciteit bereikt hebben) of trainers. Ook vrijwilligers vinden gaat steeds moeizamer. Vroeger was men, bij wijze van spreken, van wieg tot graf verbonden aan een sportclub. Na een actieve sportcarrière bleef men bij de club in het bestuur of om de bar te doen, ... Vandaag hebben sportclubs het alsmat moeilijker om voldoende vrijwilligers te vinden om de boel draaiende te houden.

¹⁸ Cijfers Sportdienst 1 juli 2020: 58.000 leden, waarvan ongeveer 38.000 Gentenaars

¹⁹ Cijfers Sportdienst 1 juli 2020: 290 clubs hebben een jeugdwerking



4.6. Eigen activiteiten Sportdienst

Sommige mensen sporten liever niet in een club. Voor die mensen is de sportdienst belangrijk met een aanbod van kampen, cursussen, en eenmalige activiteiten. De Sportdienst staat garant voor ijzersterke prijs-kwaliteitverhouding met aandacht voor drempelverlaging (uitpas, g-sport, ...). De cijfers van deze activiteiten:

- Het deelnemersaantal van de sportkampen nam de afgelopen 5 jaar toe met 30 %. De algemene tevredenheidsscore steeg in die periode van 8,39 naar 8,56 op 10. De bezettingsgraad is 91 %. In 2014 waren er 10.428 deelnemers voor de activiteiten van de sportdienst, in 2015 10.075, in 2016 10.672, in 2017 12.443 en in 2018 12.722.
- Het deelnemersaantal van de sportcursussen bleef de afgelopen 5 jaar vrij stabiel. Ook de algemene tevredenheidsscore blijft stabiel rond de 8 op 10. De bezettingsgraad varieert sterk naargelang van de activiteit. Zo zit er veel druk op onze zwem- en tennislessen, de blijft fit-cursussen hebben dan weer een iets lagere bezettingsgraad.
- Met de sportdagen, groepsarrangementen, sportfeestjes en kajaktochten hebben we in de Blaarmeersen een mooi aanbod die de troeven van dit prachtige recreatiedomein goed uitspelen. Hiermee bereiken we elk jaar een groot publiek. Vorig jaar konden we zo 29.482 sporters verwelkomen in de Blaarmeersen, waarvan het overgrote deel naar de schoolspordagen ging (28.031 deelnemers).

4.7. Sportsensibilisering en topsportevenementen

Campagnes

Voor de algemene gezondheid van de Gentenaars is het belangrijk dat we campagne voeren voor sport en beweging. De voorbije jaren hebben we op verschillende manieren doe-aan-sport-campagnes gevoerd op alle niveaus. Een voorbeeld daarvan is de '10.000 stappen'-campagne die in Gent is gestart en nu in heel Vlaanderen loopt.

Topevenementen

Topsporters en -clubs zijn de 'rolmodellen' in de sport. De aanwezigheid van topevenementen leidt tot de creatie van een sportief klimaat in Gent. Bovendien wordt algemeen aangenomen dat succes op topniveau leidt tot een verhoogde deelname aan de basis (dus meer 'gewone' sporters). In de

enquête van de Stadsmonitor geven 4 op 10 Gentenaren aan dat ze het afgelopen jaar een sportevenement hebben bijgewoond.

Maar ook plaatselijke en kleinschalige evenementen

Gent werd in Vlaanderen beschouwd als dé stad van de grote sportevents (zoals 'Lotto Zesdaagse Vlaanderen Gent', 'Omloop Het Nieuwsblad', 'Challenger Cup Artistieke Gymnastiek'...). De aanwezigheid van de topsportinfrastructuur (Topsportthol aan de Blaarmeersen – tot voor kort de enige topsportthol in Vlaanderen) is hier uiteraard niet vreemd aan. Maar subsidiëring (evenementensubsidies sportdienst + Stadsmarketingfonds) heeft dit nog versterkt. Door de komst van nieuwe evenementenzalen in andere steden is de positie van Gent doorbroken en verspreiden de grote evenementen zich nu meer over de Vlaamse steden. Maar we ondersteunen evenzeer lokale en kleinschalige clubevenementen. Kortom, een breed spectrum aan sportevenementen vindt plaats in Gent.

Subsidies

In 2019 ondersteunde de Sportdienst 114 sportieve evenementen met evenementensubsidies ter waarde van 125.000 euro. Daarnaast ondersteunden we nog eens 5 evenementen met nominatieve subsidies ter waarde van 200.000 euro (Omloop Het Nieuwsblad wielrennen, BK Wielrennen 2019, Kevin De Bruyne cup U15 voetbal, Gentse Boksgala, IFAM Indoor atletiek). Eén evenement, de Marathon van Gent, werd ondersteund door middel van het stadsmarketingfonds.

5. Met wie willen we dit sportdoel bereiken?

Met belangrijke spelers uit het veld

Beleed wordt gemaakt in **gesprek** met andere mensen. Dragen belangrijke spelers uit het veld ons beleid? Dat is een belangrijke vraag die een positief antwoord verdient. In die zin zullen we ons 6 jaar **laten uitdagen**. Bovendien verandert de wereld en duiken er soms zaken op waar we snel op moeten inspelen. Als je dan een sterk partnerschap hebt, dan komt dat het sportbeleid alleen maar ten goede.

Dus met sporters

Samenwerken aan het beleid willen we dan ook doen met **sporters, al dan niet verenigd in een sportclub**. De Sportdienst is zich bewust van het ongelooflijke kapitaal dat we hier in Gent hebben aan sporters en sportclubs. In hen zien we dus zeker een partner in ons beleid.

En met inbreng vanuit verschillende achtergronden en sportdisciplines

We willen ook samenwerken met verschillende achtergronden en sportdisciplines. Hoe we dit juist aanpakken, zullen we testen de komende jaren. Ook het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) en andere steden zijn hierin aan het zoeken. Ervaringen delen in een lerend netwerk is dus zeker aan de orde. Zelf denken we aan een panel van experts uit verschillende domeinen en groepen, zowel mensen uit een sportclub als individuele sporters die we thematisch uitnodigen op een adviesavond. De Sportadviesraad eindigde haar bestaan in december 2019. Het gevoel leefde dat de eerder strak geregisseerde structuur van de raad met een algemene vergadering en raad van bestuur die op basis van verkiezingen wordt samengesteld, niet meer van deze tijd is. Nu werkt iedereen met open platformen en inspraakfora, gericht naar de brede burgerbevolking, met zowel analoge als digitale publieke bevestigingen, en met tijdelijke beleids- en werkgroepen die thematisch actief zijn.

Samen met andere partners

Uiteraard willen ook heel veel andere **partners** samen met ons dat beleid permanent vorm geven. Daarbij denken we aan Farys, de vele sportfederaties, Sport Vlaanderen, scholen en hoger onderwijsinstellingen zoals de UGent²⁰, buurtsportpartners die op het veld vaak werken met personen in een maatschappelijk kwetsbare positie, wijkgezondheidscentra, G-sportpartners, evenement- organisatoren, LAGO Rozebroeken, Sogent, heel wat stadsdiensten en experts allerhande.

Op basis van gegevens

Zoals eerder meegeven, vinden we het belangrijk om naast onze open gesprekken en permanente input van anderen, ook te beslissen op basis van **gegevens**. Die helpen om zaken te objectiveren en verschillende opties naast elkaar te leggen. Samen met al die mensen en samen met alle data,

²⁰ Vakgroep Bewegings- en Sportwetenschappen (Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen), Victoris (multidisciplinair sportinnovatie- en technologieplatform) <https://www.victoris.be/tag/sportup/> en UGent-Leerstool Frans Verheeke (Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen) www.detoekomstvandesport.be

kunnen we betere beslissingen maken. Of zoals voormalig professioneel basketbaler Kareem Abdul-Jabbar (Verenigde Staten) zei:

**“One man can be a crucial ingredient on a team,
but one man cannot make a team.”**

Via 2 sporen

Hoe willen we dat doel bereiken met al die partners? Door zoals eerder gemeld te werken op 2 grote inhoudelijke sporen, waarbij we erop letten dat we de bevolking op een laagdrempelige manier in contact brengen met beide sporen.

1. We maken dat er voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur is.
2. We zorgen voor een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod.

6. We maken dat er voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur is

6.1. Inleiding

Een inhaalbeweging is nodig

Gent heeft een ruim en divers sportaanbod. Dat aanbod komt onder druk te staan door de gestage bevolkingsgroei. Dat laat zich het sterkst voelen op infrastructureel vlak (aantal sporthallen, sportvelden ...). Daardoor ontstonden onder andere wachtlijsten bij sportclubs. In het voetbal en zwemmen, 2 sporten uit de top 3 van meest populaire sporten, zijn er het vaakst wachtlijsten. Komt daar nog bij dat een belangrijk deel van de sportinfrastructuur van meer dan 30 jaar oud stilaan aan vervanging toe is. Een inhaalbeweging op het vlak van infrastructuur is dan ook absoluut nodig willen we een antwoord bieden aan de uitdaging die een groeiende stad stelt.

SMART

Als we de doelstelling om voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur te hebben vertalen in SMART-doelstellingen (Meetbaar, Acceptabel, Gecommuniceerd, Inspirerend, Engagerend) dan komen we tot volgende ambities:

- Sportinfrastructuur zwembaden: het aantal zwembeurten overschrijdt tegen 2025 de kaap van 850.000 per jaar (scholen, clubs, publiek zwemmen (zonder recreatiebad LAGO Rozebroeken) en activiteiten Sportdienst)
- Sportinfrastructuur sporthallen: het aantal gereserveerde uren overschrijdt tegen 2025 de 110.000 uren per jaar.

We investeren deze legislatuur meer dan 59,5 miljoen euro in nieuwbouw, of onderhoud van sportaccommodaties. Slim gebruik van de beschikbare ruimte is daarbij cruciaal.

6.2. Slim gebruik van ruimte

Gent blijft groeien

Maken dat er voldoende en kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur is, is een van de belangrijkste vereisten voor een stevig fundament, waarop de rest van een kwaliteitsvol sportbeleid gebouwd kan worden.

En vooral het eerste woord wordt alsmaar meer belangrijk: 'voldoende'. Want we staan voor een uitdaging. Gent kent een **demografische groei** die behoorlijk stevig is en ervoor zorgt dat er druk zit op zowat elke vierkante meter grond in Gent. En die druk is er niet alleen omdat we met sport allerlei zaken willen doen, maar ook omdat er daarnaast nog **andere noden zijn binnen diezelfde ruimte**. Zo moeten er ook scholen, wegen, groen, woningen, ... bij komen. Die druk op de beschikbare ruimte is een ontwikkeling die we binnen het bestuursakkoord onderkend hebben. We denken dat we daar voor een stuk antwoord op kunnen bieden door infrastructuur slim te gebruiken. Slim betekent efficiënt en gedeeld gebruiken. Wat moeten we doen om die ruimte slim te gebruiken?

Wat is er en hoe kunnen mensen het gebruiken?

De eerste stap is het **in kaart brengen en nadien ontsluiten van alle sportruimte**. Nu zien we soms maar een stukje van de puzzel, waarbij we niet het volledige overzicht hebben op de infrastructuur die zou kunnen gebruikt worden voor sportieve doelstellingen. Onze eerste opdracht is om samen te zitten met alle onderwijsinstellingen die sportinfrastructuur hebben die tijdens of na de lesuren vrijstaat, of die infrastructuur bijbouwen voor hun studenten en personeelsleden. Dat kan leiden tot efficiënter gebruik van bestaande schoolinfrastructuur en op termijn tot de bouw van multifunctionele sportinfrastructuur die inzetbaar is voor schools en naschools gebruik. We willen op die manier een win-winsituatie voor de scholen, onderwijsinstellingen en de stad bereiken. We verwijzen hier ook naar de Brede Schoolwerking waar we via samenwerkingsverbanden en projecten met verschillende partners ontwikkelingskansen voor kinderen en jongeren maximaliseren. We werken hiervoor een traject uit samen met het Stedelijk Onderwijs Gent en het Onderwijscentrum.



Tijdig linken leggen

Ook gedeeld gebruik met andere of gelijkaardige functies kan ons helpen om ruimte slim te gebruiken. Sportinfrastructuur **koppelen aan stadsvernieuwingsprojecten of andere nieuwbouwen masterprojecten** op grote sites is ook een belangrijke factor in ons sportbeleid. Zoals ook de nota Ruimte voor Gent²¹ vermeldt: “Eventuele bijkomende (boven)stedelijke sport- en recreatieve voorzieningen worden door verdichting op de bestaande sites of aan knooppunten toegevoegd. Lokale sport- en recreatie-infrastructuren komen gespreid over de stad voor, maar niet noodzakelijk in elke wijk. De inplanting ervan kan een positieve impuls betekenen in de ontwikkeling en uitstraling van bepaalde wijken. Sportinfrastructuur wordt daarom niet opgevat als een geïsoleerd aanbod maar als een essentieel onderdeel in stadsontwikkelingsprojecten, bij inrichting van de publieke ruimte en als onderdeel van stadswijken.” Daarbij vinden we het ontsluiten van sportclusters, via goede fietsontsluitingen en bereikbaarheid met het openbaar vervoer, belangrijk. Hiervoor werken we samen met schepen Watteeuw. Op die manier stimuleren we ook een actieve

²¹ https://stad.gent/sites/default/files/page/documents/Boek_Structuurvisie%202030def_20180525_web_0.pdf (pg 94) en <https://stad.gent/nl/over-gent-en-het-stadsbestuur/stadsbestuur/wat-doet-het-bestuur/beleidsnotas-2014-2019/visie-en-plannen-ruimtelijke-ordening/ruimte-voor-gent/ruimte-voor-gent-een-notendop-0>

levensstijl, waarbij de verplaatsing van en naar een sportactiviteit ook een minimale vorm van bewegen inhoudt. We willen Gentenaars bovendien niet alleen in een sport- en beweegcontext actiever maken. Een beweegvriendelijk openbaar domein zorgt ervoor dat verplaatsingen te voet of met de fiets de meest logische keuze zijn. We willen hier samen met andere beleidsdomeinen mee voor ijveren.

We houden niet alleen rekening met de op vandaag bekende behoeftes van sportclubs en gebruikers, maar ook met potentiële behoeftes op langere termijn en met behoeftes uit de bredere omgeving. Daarbij overleggen we onder meer via ISB (Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid) met **buurgemeenten** om van elkaars plannen te weten.

Toegankelijkheid en milieu

Bij dit alles houden we rekening met de nieuwste technieken qua toegankelijkheid (zoals toegang met QR-code), waarbij we **universal design** als principe hanteren. Elke nieuwe infrastructuur moet helemaal toegankelijk zijn voor mensen met een beperking. Verder voldoen we aan de nieuwste **milieunormen**.

Als we zicht hebben op waar slim, gedeeld ruimtegebruik mogelijk is, kunnen we hier ook verder in investeren waar er nog lacunes zijn.

6.3. Investeren in kwaliteitsvolle en diverse infrastructuur

Kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur betekent investeren in de kwaliteit, kwantiteit en de exploitatie van sportinfrastructuur. In bestaande én in nieuwe, binnen én buiten, zodat mensen los én in clubverband kunnen bewegen en sporten. We willen ook dat sportinfrastructuur kwaliteitsvol en divers is. Daarom blijven we investeren in het goed **onderhouden, renoveren en bijbouwen** van sportinfrastructuur. Zowel **indoor als in openlucht**, zodat men op **individuele basis of in clubverband** kwaliteitsvol kan blijven bewegen en sporten.

We voldoen daarbij aan de **milieu-eisen** en werken samen met de toegankelijkheidsambtenaar aan **universal design**. We gaan in gesprek met de eindgebruikers en bekijken via **participatie** de noden en oplossingen. We doen hiervoor beroep op de kennis die we hebben binnen de eigen Sportdienst van de Stad Gent, op Farys die heel wat sportinfrastructuur beheert en op de vele experts en beschikbare data.

In het meerjarenplan voorzagen we een stevig budget voor sportinfrastructuur. In de periode 2019-2024 zal Farys, die verschillende zwembaden en sporthallen in opdracht van de Stad Gent beheert, **55 miljoen euro** investeren in Gentse sportinfrastructuur. De financiële kosten en de afschrijvingen van deze investeringen verhogen de geraamde werkingstoelages aan Farys. De Sportdienst trekt daar bovenop een budget van **4,5 miljoen euro** uit voor investeringsmiddelen in voornamelijk investeringssubsidies voor Gentse clubs en buurtsportinfrastructuur.

6.3.1. Blaarmeersen en Watersportbaan

De Blaarmeersen moet een echte gezinsplek worden. Een dagje aan zee, maar dan in Gent. Het college trok dan ook **12,3 miljoen euro** uit om in deze plek te investeren deze legislatuur. Hoe we dat budget binnen dit **Masterplan Blaarmeersen** besteden, leest u hieronder.

Skatepark

In juli 2020 openden we samen met de skatescene het nieuwe en grootste **outdoor skatepark van België** op de Blaarmeersen. Hierbij werkten we nauw samen met een delegatie van skaters uit onze stad. Zij bezochten niet alleen de werf af en toe om bij te sturen. Nee, ze wilden ook zelf het beheer van de site, samen met ons, opnemen. Zo kijken we samen:

- hoe we de opening vorm kunnen geven
- hoe we gebruikers er attent op kunnen maken dat de site proper blijft
- hoe tricks het best gefilmd kunnen worden en hoe de infrastructuur daarbij kan helpen, ...

Kortom, dit is een toffe samenwerking, waarbij we vanuit de Stad de skatescene ondersteunen in het beheer.

Gezinsplek bij uitstek - een dagje 'aan zee'

We willen ook de exploitatie en de bezetting van de sportsites op de Blaarmeersen verder optimaliseren, de site opwaarderen en de uitstraling en beleving nieuw leven in blazen. We maken plannen voor een **nieuw strandgebouw met cafetaria**. Verder heeft Gent ook nood aan een grote, kwaliteitsvolle **speeltuinen**, waarbij we oog hebben voor inclusiviteit met aangepaste speeltuigen. Op de Blaarmeersen zullen we daarin investeren. De bestaande speeltuin wordt vernieuwd en er komt ook een nieuwe **cafetaria** aan de speeltuin. Maar ook in het water willen we extra speelruimte. De Krekenplas is er voor de allerkleinsten, de grote glijbaan voor de iets stoerdere jongeren. Voor de leeftijdsgroep daar tussenin voorzien we ook **speelruimte in het water**.

We bekijken ook of iets kunnen doen tegen het natuurlijk fenomeen van **blauwalgen** in de Blaarmeersen. Tijdens de zomermaanden ontwikkelt blauwalg zich, waardoor we zwemmen in de Blaarmeersen soms voor een bepaalde tijd moeten verbieden. We onderzoeken mogelijke maatregelen zoals plantenmatten, een luchtmenginstallatie, vernevelen van waterstofperoxide, een methode met onschadelijke ultrasone signalen die blauwalgen naar de bodem laten zakken waar ze verder afgebroken worden, ...Het is nu te vroeg om te besluiten of die systemen zullen werken in het geval van de Blaarmeersenvijver en of die oplossingen duurzaam zijn. Als er verantwoorde investeringen zijn die de waterkwaliteit aanzienlijk kunnen verbeteren, dan zullen we hierin investeren.

Rookvrij

Op de Blaarmeersen willen we graag sensibiliseren om er een gezinsvriendelijke, sportieve en dus ook **rookvrije plek** van te maken. Vandaag is er reeds een rookverbod voor alle sportgebouwen, de en de 5 kunstgrasvelden. We willen graag bijkomende rookvrije zones: i) bij alle openlucht sportinfrastructuren (dus naast de kunstgrasvelden ook de atletiekpiste, tennisvelden, minigolf enzovoort) ii) de terrassen van de cafetaria's iii) de volledige speeltuin en de Krekenplas en iv) alle ligweides, het strand en de evenementenweide. Een rookzone op de esplanade tussen het strandgebouw en de ligweide is te bekijken. Ik verwijs hiervoor graag naar het testproject in enkele kuststeden waar men sensibiliseert tot rook – en afvalvrije strandzones. Dit volledig afdwingen kunnen we echter niet. Inbreuken op zwerfvuil vaststellen kan wel.

Makkelijk naar de Blaarmeersen

De wegen van en naar de Blaarmeersen worden herbekeken en aangepast aan de ligging van de fietsbrug. Verder bekijken we ook de verkeersafwikkeling en parkeermogelijkheden op de site in het Masterplan Blaarmeersen. We hebben daarbij oog voor duurzame mobiliteit. De Blaarmeersen en omgeving zijn op dit moment een te grote autoattractiepool.

Camping Blaarmeersen

Gent heeft uiteraard nood aan een kwalitatief en betaalbaar kampeeraanbod. Maar dit is geen kerntaak van een lokale overheid. We zoeken een **privé-uitbater** die de **camping vanaf 2022** op zich neemt en er een moderne camping van maakt. De Stad voorziet wel nog in enkele nodige renovatiewerken.

Sportinfrastructuur Blaarmeersen en Watersportbaan

We stellen vast dat padel een sport in opmars is. We onderzoeken of hier plaats kan zijn binnen het bestaande **tenniscomplex** op de Blaarmeersen. De **kunstgrasvelden** op de Blaarmeersen krijgen een **toplaag**.

Een ander belangrijk gegeven in dezelfde omgeving, is de **Watersportbaan** zelf. Die is toe aan uitbaggering. Verder telt de site nog een aantal gebouwen die aan nieuwbouw en uitbreiding toe zijn. Ook daar kijken we samen met de clubs, de federaties en de Vlaamse Overheid hoe we hier werk van kunnen maken. Het wordt een verhaal van gedeelde infrastructuur en een goeie samenwerking tussen de verschillende clubs die actief zijn op de site. We dienen samen een dossier voor bovenlokale sportinfrastructuur in in 2021. Zelf voorziet de Stad een budget van 2,5 miljoen euro.

6.3.2. Zwemwater

Een andere uitdaging is het tekort aan **zwemwater**, zowel voor particulier zwemmen (veel kinderen leren zwemmen voor ze naar school gaan), als zwemmen in school- of clubverband. En dit het hele jaar door. Overdag en 's avonds. We gingen eerder al in op de cijfers en het tekort dat we in Gent voelen en de komende jaren nog meer zullen voelen, gezien de demografische druk. Tegelijk blijft de beschikbare ruimte wat ze is. We investeren dus slim en maken een aantal gerichte keuzes.

Gentse zwembaden

Van het openluchtzwembad Neptunus maken we een **volwaardig binnenzwembad in Wondelgem** dat het hele jaar door voor heel wat meer zwembeurten zorgt en letterlijk veel meer Gentenaars van dienst kan zijn. We maken hiervoor de nodige middelen vrij.

Sinds januari 2020 opende zwembad **Van Eyck** opnieuw op **zondag de deuren**.

Verder **onderhouden en renoveren** we ook bestaande zwembaden. Zo voeren we diverse werken uit aan zwembad Rooigem, Strop en Van Eyck.

Op langere termijn zoeken we een alternatief voor zwembad Strop en Rooigem die veel onderhoudsinvesteringen vragen. Tegen het einde van de legislatuur willen we een plan klaar hebben dat ons richting geeft waar we naartoe willen op vlak van zwemwater in Gent de komende decennia.

Zwemmen in openlucht

We onderzoeken samen met schepen Watteeuw of er naast de Blaarmeersen nog mogelijkheden zijn om te **zwemmen in openlucht**. De nota 'Water in de Stad' onderzoekt deze mogelijkheid. We kiezen er als bestuur voor om geen badboot aan te leggen. Maar we investeren wel in de waterkwaliteit van de Gentse waterlopen. Op dit moment voldoet die waterkwaliteit niet om in te zwemmen. In het oppervlaktewater zijn er nog problemen met fosfor/fosfaten, stikstof/nitraten en soms oververzadiging met zuurstof (algenbloei). Ook zijn er overschrijdingen voor zware metalen o.a. kobalt en zink. Verder is er een probleem met de waterbodem die historisch verontreinigd is met onder andere zware metalen en minerale olie. Gezien er nog steeds aanwezige lozingspunten zijn (zowel privé als rioleringen) is de zwemwaterkwaliteit onvoldoende. De Stad Gent pakt deze lozingspunten wel aan, zodat op termijn de kwaliteit zal verbeteren. Gezien er op dit moment geen geschikte locatie is, werd nog geen budget voorzien. Wanneer deze legislatuur de opportuniteit zich wel voordoet, herbekijken we dit met het College. Vele Gentenaars alsook bezoekers van de stad kiezen ook bewust voor een kajak, kano, paddleboards en roeivaartuigen. Ook deze vaartuigen kennen hun plaats in de huidige stedelijke context van Gent en worden bekeken in de nota Water in de Stad.

6.3.3. Clubinfrastructuur

Allerhande investeringen

Gentse sportclubs zijn een belangrijke partner in ons sportbeleid. Clubs hebben vaak wachtlijsten en we willen als Stad die wachtlijsten wegwerken. We willen hen helpen in de zoektocht naar vrijwilligers via het Vrijwilligerspunt van de Stad Gent. Verder ondersteunen we via degelijke sportinfrastructuur. We trekken in totaal 4,7 miljoen euro uit voor heel wat clubs om hun infrastructuur te renoveren. Dat gaat van kleedkamerrenovaties, over 2 nieuwe kantines, verlichting, ledboarding voor het aantrekken van sponsors, ... In onze contacten en communicatie maken we de mogelijkheid tot het aanvragen van investeringssubsidies bekend. We kijken daarbij niet alleen naar de stevige sportclubs met een rijke historiek, maar hebben ook oog voor nieuwe organisaties en clubs die ontstaan in Gent. Wie niet vertrouwd is met deze manier van aanvragen, ondersteunen we extra.

Kunstgrasvelden

Gezien de groeiende ledenaantallen bij onze voetbalclubs zetten we met dit budget ook in op de verdere optimalisatie van de bespeelbaarheid van sportterreinen. We plannen deze legislatuur dan ook de aanleg van **4 nieuwe kunstgrasvelden**. **Zes** kunstgrasterreinen die te veel slijtage vertonen, krijgen een **nieuwe toplaag**. Op die manier breiden we de capaciteit uit in een sporttak waar de cijfers aantonen dat er een tekort is.

Renoveren

Verder **renoveren** we ook de bestaande **sporthallen** Bourgoyen, Driebeek, Hekers, Keiskant, Neptunus, Tolhuis en Wolfput.

6.3.4. Openluchtinfrastructuur

Sportcluster Gentbrugse Meersen

Naast de Blaarmeersen, de Watersportbaan en eerder vermelde clubinfrastructuur, investeren we ook verder in de **sportcluster op de Gentbrugse Meersen**. Samen met vele sporters en clubs kijken we hard uit naar de volledige realisatie van dit project met verschillende sporten: voetbal, korfbal, baseball, softbal, cricket, een Finse looppiste, een BMX-parcours, street work-out, schutters op doel, ... In deze legislatuur maken we ook werk van de **bouw van een multifunctioneel sportgebouw** met onder andere kleedkamers en cafetaria. We gaan hierbij doordacht te werk. Bepaalde ruimtes zullen exclusief zijn voor een bepaalde club, andere ruimtes zullen gedeeld worden. Ook voor de korfbalclub in de sportcluster wordt er een oplossing gezocht. Het huidige gebouw is uitgeleefd en voldoet niet meer aan de hedendaagse normen.

Looproutes

De Stad Gent heeft ook de ambitie om **nieuwe looproutes** aan te leggen, en ook hiervoor baseren we ons op data. We weten via apps en rechtstreekse feedback van loopverenigingen wat veel belopen routes zijn in het Gentse. Die routes willen we dan ook comfortabeler maken en met een duidelijke bewegwijzering. Ook in de binnenstad is daar nood aan. We onderzoeken samen met schepenen Watteeuw of het mogelijk is om een stukje van het betonnen voetpad van de Coupure onverhard te maken. Het is echter geen evidentie om in een stedelijke context plaats te vinden voor looproutes die voldoen aan de voorwaarden die Sport-Vlaanderen hieraan stelt. We onderzoeken locaties waar bewegwijzering kan, zoals het Parkbos. UGent opperde bovendien een mogelijke samenwerking om een looproute aan te leggen op Eilandje Zwijnaarde. Het zou ook fijn zijn om tussen de verschillende 'loopspots' een verbindende route te hebben. Zo kunnen mensen van de ene loopspot naar de andere lopen. Een verder te onderzoeken optie is om van aan de Watersportbaan via het fietspad langs de hockeyvelden naar de Bourgoyen te lopen, of langs Malem naar de Groene vallei en vandaar richting Coupure. We willen graag de bestaande looproutes en loopspots digitaal ontsluiten en bekijken of we dit via de populaire run apps zoals Strava kunnen doen.

6.3.5. Buurtsportinfrastructuur

Buurtsporthallen

Sporten in eigen buurt, of het nu alleen is, met vrienden of in clubverband is belangrijk. Voor wie niet in de buurt van een grote sportinfrastructuur woont, kunnen de buurtsporthallen of de kleine buurtsportinfrastructuur de sportkansen verhogen. Iedereen moet in eigen buurt sportkansen krijgen. Daarom willen we sportfaciliteiten aanbieden in elke buurt, waarbij we oog hebben voor wijken waar het aanbod (en daardoor vaak ook de sporttevredenheid) minder is. Een aantal **nieuwe buurtsporthallen** gingen of gaan deze legislatuur open. Zo hebben we **Tondelier** (geopend in september 2019), **Melopee** aan de Oude Dokken waar een combinatie is met een school (officiële opening voorjaar 2020) en **Ledeberg** (opening zomer 2023). We zorgen ervoor dat de **plannen** voor buurtsporthal **Sint-Denijs-Westrem** klaar liggen voor uitvoering op het einde van deze legislatuur. Want we zien dit verhaal breder dan enkel een buurtsporthal en maken daarom een stadsbrede Wijkstructuurschets die antwoord biedt op een aantal uitdagingen. Het lijkt zinvol om een sporthal te bouwen met een aantal functies en slimme combinaties, zoals een vergaderzaal waar een buurtvereniging gebruik van kan maken, loketten waar men terecht kan voor dienstverlening van de Stad Gent, een bibliotheek, Voor het sportgedeelte zullen we de buurt bevragen om te weten

aan welke sporten er nood is, sportclubs en scholen betrekken ...

Buurtsportpartners

Voor een sportaanbod in onze buurtsportinfrastructuur werken we samen met buurtsportpartners KAA Gent Foundation, Vzw Sportaround en VZW Jong (zie verder).

Kleinere infrastructuur, dichtbij je woning

Voor de **kleine buurtsportinfrastructuur** (zoals trapveldjes, street workouts, ...), die er nu al in elk van de 25 Gentse wijken is, bekijken we aan de hand van vragen van bewoners en de beschikbare ruimte wat er mogelijk is. We investeren in deze kleine buurtsportinfrastructuur, zodat we met minimale ingrepen de beschikbare openbare (groen)ruimte zo inrichten dat ze uitnodigt tot bewegen en sporten. We hebben ook oog voor **tijdelijke invullingen** waar we sportaccenten kunnen leggen.

Beweegprikkels

Verder zetten we in op **'nudging'**, waarbij we door het geven van kleine, onopvallende beweegprikkels mensen aanzetten tot bewegen. Met de betrokken stadsdiensten gaan we in overleg om te kijken waar we beweegprikkels kunnen geven in onze **openbare gebouwen**. Het nieuwe Stadskantoor kan hierbij een mooi voorbeeld zijn, maar ook scholen en andere gebouwen komen in aanmerking.



Skatepark Blaarmeersen + Masterplan
Blaarmeersen/Watersportbaan



Sportcluster Gentbrugse Meersen



Buurstporthal Ledeborg



Sport in groenvoorzieningen en openbare ruimte

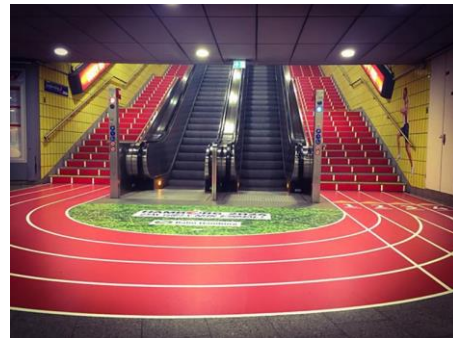


Nieuwe looproutes



Pleintjesvoetbal in de buurten

Via nudging bewegen op een speelse manier stimuleren



6.4. Initiatieven

Slim gebruik van ruimte

1. Onderbenutte (school)sportinfrastructuur brengen we in kaart en ontsluiten we.
2. Waar mogelijk gaan we naar gedeeld gebruik van accommodaties met andere of gelijkaardige functies.
3. We maken de koppeling met stadsvernieuwings-, nieuwbouw-, of masterprojecten en sport.
4. Een goede geografische spreiding van infrastructuur is cruciaal.
5. We gaan voor toegankelijke, universal design gebouwen die ook voldoen aan de nieuwste milieunormen.

Investeringen in kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur

6. We maken van de Blaarmeersen dé plek voor een gezinsuitstap. We investeren 12,3 miljoen in onder ander een nieuw strandgebouw met cafetaria, een speeltuin met cafetaria, een nieuw waterspeeltuig, de renovatie van de tennishal met onderzoek naar mogelijkheid tot padel en in vernieuwing van de toplaag van kunstgrasvelden. We kijken naar een privé-uitbater voor de camping vanaf 2022. We gaan na of er een oplossing voor de blauwalgen kan komen. We

frissen de wegen op en bekijken het circulatie- en parkeerplan op de site met oog voor duurzame mobiliteit. We sensibiliseren om tot een rookarm sport- en recreatiedomein te komen.

7. Samen met de betrokken sportfederaties en clubs dienen we een dossier in voor bovenlokale sportinfrastructuur bij de Vlaamse Overheid om de Watersportbaan uit te baggeren en de accommodatie te optimaliseren.
8. Vanaf januari 2020 krijgt zwembad Van Eyck opnieuw een zondagopening.
9. Van het openluchtzwembad Neptunus maken we een volwaardig binnenzwembad in Wondelgem dat het hele jaar open is.
10. We renoveren bestaande zwembaden Rooigem, Strop en Van Eyck en werken tegelijk aan een visie voor de toekomst van het Gentse zwemwater.
11. We onderzoeken of er een plek in de Gentse waterwegen is die voldoende kwaliteitsvol is om openlucht zwemmen in te organiseren.
12. We investeren sterk in clubinfrastructuur en geven investeringssubsidies aan sportclubs.
13. We werken de sportcluster Gentbrugse Meersen af en investeren in een multifunctioneel gebouw.
14. We breiden de Gentse looproutes uit waar mogelijk en verbinden die met elkaar.
15. We investeren in nieuwe buurtsporthallen Tondelier, Melopee en Ledeborg en maken plannen voor een buurtsporthal in Sint-Denijs-Westrem (gekoppeld aan de wijkstructuurschets).
16. We renoveren bestaande buurtsporthallen.
17. We leggen street workouts en obstacle runs aan, zodat de openbare (groen)ruimte uitnodigt tot bewegen en sporten.
18. Bij tijdelijke invullingen hebben we oog voor buurtsportmogelijkheden.
19. We bekijken met betrokken stadsdiensten hoe we kleine beweegprikkels kunnen geven via de manier waarop we onze openbare gebouwen inrichten (nudging). We denken hierbij onder andere aan het nieuwe Stadskantoor.

6.5. Samengevat

We voelen druk op het Gentse sportaanbod door de stijgende demografische trend. Cijfers tonen aan dat de nood het hoogst is een tekort aan zwemwater en ook voetbalclubs hebben lange wachtlijsten. We willen deze druk tegengaan door sterk te investeren in sportinfrastructuur. Daarbij is het belangrijk dat we de beschikbare, schaarse ruimte slim gebruiken. We moeten in kaart brengen waar nog gedeeld gebruik kan zijn, die data moeten we ontsluiten en effectief gaan invullen. Samenwerking tussen aanbieders van ruimte (zoals vele onderwijsinstellingen) is hierbij cruciaal. Als we de ruimte goed in kaart hebben gebracht, kunnen we verder slim investeren. Op basis van de bestaande cijfers besloten we om te investeren in kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur op een aantal vlakken. We investeren in bestaande én in nieuwe, en in binnen- én in buiteninfrastructuur. We willen dat Gentenaars individueel én in clubverband kunnen bewegen en sporten, ook in hun eigen buurt. We kijken altijd naar optimale en waar mogelijk digitale toegankelijkheid, voldoen aan de milieu-eisen, en gaan in gesprek met de eindgebruikers. Deze acties dragen bij aan het gemeenschappelijk verhaal van Gent dat vertrekt vanuit onze eigen unieke kracht, waarbij we ons op een verbindende, normverleggende en andersdenkende manier onderscheiden.

7. Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod

7.1. Inleiding

Sporten en bewegen, voor iedereen

Ons 2de grote spoor is zorgen voor een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod. We willen zoveel mogelijk Gentenaars aanzetten tot sporten en bewegen, zowel individueel, als in clubverband. En we doen dit door in te zetten op een sterk eigen aanbod, op beleving, duidelijke communicatie en het weghalen van allerhande drempels. Daarbij is het ontzettend belangrijk dat we sportclubs ondersteunen, want zij staan voor grote uitdagingen: de groeiende bevolking, de toegenomen diversiteit en het afnemend engagement van vrijwilligers zetten de clubs aan tot vernieuwing.

SMART

Als we de doelstelling van het realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod in SMART-doelstellingen gieten (Meetbaar, Acceptabel, Gecommuniceerd, Inspirerend, Engagerend) dan komen we tot volgende ambities:

- Op dit moment is Gent al sportief met 49 % van de Gentenaars die aangeeft minstens wekelijks te sporten. Dat is al een sterke stijging, want in 2008 zaten we aan 44 %. Toch denken we dat het beter kan. Ondanks een sterk stijgende demografische groei is het onze ambitie om tegen 2025 1 op 2 Gentenaars minstens wekelijks aan het sporten te krijgen.
- Eigen sportaanbod: we komen tot een groei van 10 % tegen 2025 in aantal deelnames van het eigen sportaanbod.

7.2. Organiseren van een eigen Gents sportaanbod

Breed aanbod

De Sportdienst zorgt voor een **eigen kwalitatief en laagdrempelig aanbod en biedt cursussen aan voor jeugd en volwassenen, sportkampen voor jeugd, school- en bedrijfssportdagen** aan. Met meer dan 9.000 inschrijven per jaar voor eigen sportactiviteiten scoort dit aanbod goed. Een aanbod dat absoluut voor iedereen bedoeld is. Maar als overheid hebben we ook de taak om in te zetten op een laagdrempelig aanbod zoals fiets- en beweglessen en G-sport. We hebben daarbij ook oog voor onbekendere sporten zoals freerunning of parkour (een in Frankrijk ontstane loopdiscipline, waarin de deelnemers proberen hindernissen te overwinnen op een zo vloeiend en snel mogelijke manier). Bij dit eigen sportaanbod leggen we steeds linken met clubs en zorgen we voor doorstroming. Het gebruik van de Uitpas voor deze activiteiten blijft.

Actief op elke leeftijd, zowel voor oud ...

We breiden het aanbod naar 65+'ers uit. Fysiek welzijn zorgt zeker ook bij deze groep voor mentaal welzijn en bovendien is het sociaal contact dat sporten met zich meebrengt, niet onbelangrijk. Vandaag bestaat al een aanbod door de seniorenspordag en de beweglessen. Een aantal keer gingen beweegcoaches van de sportdienst langs bij lokale dienstencentra. Dat aanbod breiden we uit. We bieden **infosessies 'actief en gezond ouder worden in eigen buurt'** aan voor een 25-tal deelnemers per sessie. Naast het brengen van algemene info en praktische tips, worden er ook handige bewegingsoefeningen (afgestemd op de doelgroep) gedemonstreerd en ingeoefend met de deelnemers, zodat ze nadien, thuis, zelf verder aan de slag kunnen. Voor de mensen die overtuigd zijn dat beweging belangrijk is en graag in groep willen bewegen, kan de lesgeefster ook steeds doorverwijzen naar het ruime aanbod aan sport- en bewegingslessen, dans, yoga ... in de wijk zelf.

... als jong

Sport is er voor iedereen en dus zeker ook voor de **jeugd**. Er zijn veel linken tussen onderwijs en sport. Een gezonde, actieve levensstijl is belangrijk en hoe vroeger we sporten in het dagelijkse patroon krijgen, hoe beter voor onze jonge Gentse bevolking.

Voor kinderen is het belangrijk om te weten in welke sport ze goed zijn, en welke sport ze fijn vinden. Vanuit het stedelijk onderwijs en het Onderwijscentrum blijven we sterk inzetten op initiatieven zoals de Daily Mile en de vele Brede School activiteiten, maar evengoed de aandacht voor gezondheid vanuit het CLB. Het initiatief **Sportkompas** van de UGent trekt naar scholen en ontdekt er sporttalenten van kinderen. Daar gaat men later mee aan de slag door een bezoek te brengen aan een sportclub, of door buurtinfrastructuur aan te passen aan de talenten die kinderen in een bepaalde buurt hebben. We willen hierrond graag een proefproject opzetten en gaan bij de Vlaamse Overheid na of we hiervoor mogen rekenen op financiële steun.

Specifiek voor het uitbreiden van een toegankelijk aanbod tijdens de schoolvakanties en na de schooluren werkt de Sportdienst nauw samen met Dienst Kinderopvang van de Stad Gent om de doelstellingen beschreven in Vlaamse Decreet²² van buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten te halen. De Sportdienst werkt actief mee aan dit traject en stimuleert sportclubs om een aanbod op de scholen te organiseren. Ook samen met Brede School, buurtsportpartners (zie verder) en Sport-Vlaanderen (o.a. met de producten "Sportsnack" voor de basisscholen en de "sport na school-pas" voor het middelbaar) bouwen we verder aan een aanbod naschoolse sportactiviteiten op scholen en in de buurt.

In deze nota komen nog een aantal andere aan bod die sport en jeugd met elkaar linken. We denken hierbij aan het stimuleren van een jeugdwerking bij clubs via erkenningen en subsidies, het wegwerken van wachtlijsten bij clubs door de aanwezige sportinfrastructuur optimaal te benutten, het begeleiden van trainers zodat ze weten hoe ze hun jeugdwerking het best uitbouwen, en het investeren in heel wat infrastructuur (zoals skatepark, extra zwembad, voetbalterreinen, buurtsportinfrastructuur met aandacht voor urban sports, ...)

²² <http://docs.vlaamsparlement.be/pfile?id=1479676>

7.3. Maximale ondersteuning voor sportclubs

Om van onze doelstelling zoveel mogelijk mensen te laten bewegen en sporten in Gent te halen, rekenen we ook op de vele clubs die Gent rijk is. Het is dan ook de taak van de Stad Gent om hen maximaal te ondersteunen. We kijken daarbij niet alleen naar de stevige sportclubs met een rijke historiek, maar hebben ook oog voor nieuwe organisaties en clubs die ontstaan in Gent.

Infrastructuur

We doen dit onder andere door **infrastructuur** aan te bieden, zoals eerder vermeld. Op die manier werken we eraan om de wachtlijsten bij clubs zoveel mogelijk weg te werken.

*Corona: Normaal gezien was in het voorjaar 2020 het hoogseizoen aangebroken voor onze fiere Gentse sportclubs. Competities zouden hun spannend slot ingaan en elk weekend zouden verschillende toernooien en clubfeesten of eetfestijnen plaatsvinden. De lock down door het **coronavirus** was voor velen een zware streep door de rekening. Vandaar dat de Stad Gent geen huurgelden aanrekende voor de maanden maart-april-mei, waarin geen sportactiviteiten konden plaatsvinden.*

Het systeem van **infrastructuursubsidies** blijven we aanhouden: wie niet in een accommodatie van de Stad Gent kan sporten en dus niet kan profiteren van een goedkoper huurtarief, krijgt het huurgeld dat aan een externe verhuurder betaald wordt, deels terug (alsof men in een accommodatie van de Stad Gent zou sporten).

Waar mogelijk willen we niet alleen het delen van ruimte stimuleren, maar ook **gedeeld materiaal**.

Minder administratieve lasten

We zien heel veel mensen die actief zijn in een sportclub en heel hard willen bezig zijn met hun kerntaak (namelijk jongeren en volwassenen helpen met sporten), maar daar een stukje van afgeleid worden door allerlei uitdagingen die er zijn. Het basisidee rond clubondersteuning voor de komende jaren is dan ook om **clubs rust te bieden, om administratieve lasten een stuk weg te halen en zo pro-actief mogelijk subsidies toe te kennen**, zodat clubs zekerheid hebben dat ze de komende jaren kunnen werken binnen een bepaald (financieel) kader. Op die manier kunnen ze weer bezig zijn met hun kernopdracht.

Sportclubs kunnen nu al een 3-jarige **basiserkenning** krijgen. We willen evolueren naar een systeem waarbij ook de bijkomende erkenning en dus de **werkingsubsidies** voor 3 jaar worden toegewezen. Daarbij willen we geen onderscheid meer maken tussen een sportclub of een vereniging met sportaanbod om via deze weg opnieuw administratief te vereenvoudigen. Voor de hervorming hanteren we volgende principes:

- **minder administratieve formaliteiten** waarbij we subsidies voor 3 jaar toekennen in plaats van jaarlijks (waarbij we clubs vragen op eigen initiatief significante wijzigingen door te geven),
- meer **zekerheid** voor clubs door te werken met subsidiecategorieën gekoppeld aan vaste subsidiebudgetten, zodat men op voorhand weet waar men recht op heeft,
- blijvend stimuleren van clubs om een **jeugd- en/of G-sportwerking** op te zetten
- aanmoedigen van het aantrekken van gekwalificeerde trainers door een stijging van het subsidiebedrag per trainer.

Corona

Door **COVID-19** zagen heel wat clubs hun werking in duigen vallen. Evenementen, klein of groot, die de clubkas spijzen, werden niet georganiseerd. Om de vele jeugd-, cultuur- en sportverenigingen die door de corona-crisis getroffen zijn te ondersteunen, heeft de **Vlaamse Overheid** een **noodfonds** opgericht, waarvan de financiële middelen via de lokale overheden verdeeld moeten worden.

De steden en gemeenten konden zelf beslissen hoe ze deze middelen besteden.

De Stad Gent kiest ervoor om:

de ondersteuning te richten op alle erkende Gentse sportverenigingen en erkende verenigingen met sportaanbod (= in totaal zo een 330-tal sportclubs)

- de sportclubs met de bijkomende erkenning jeugd- en/of G-sportwerking een extra ondersteuning te geven, en dit op basis van hun werkingsubsidie 2020

We stellen ook vast dat clubs een aantal gemeenschappelijke uitdagingen hebben. Vele zijn op zoek naar **1 aanspreekpunt bij de Sportdienst** die hen kan helpen met een aantal zaken. Dat is een piste waar we oor naar hebben en we werken dit dan ook organisatorisch uit. Op die manier denken we echt mee met de clubs bij hun hele werking. Verder kunnen we tot meer kruisbestuiving komen binnen eenzelfde sporttak op deze manier. Een voorbeeld hiervan is hoe het Elk Talent Telt-verhaal een betere samenwerking tussen de voetbalclubs teweegbracht, en daarbij kinderen en jongeren meer kansen geeft op zelfontplooiing en talentontwikkeling. U leest verder in deze nota concreter wat dit project inhoudt. We bekijken of we de Elk Talent Telt methodiek via de aanspreekpunten per sporttak bij de Sportdienst kunnen overnemen in andere sporttakken. Daarbij is het steeds belangrijk dat er binnen de clubs sterke trekkers zijn.

Sporten in de kijker

Verder zijn er een aantal **minder bekende sporten**, waarvan clubs vragen of we kunnen helpen om deze bij het grote publiek **bekend te maken** om zo aan ledenwerving te doen. We denken hierbij aan freerunning, wackitball, spikeball, you fo & poull bal, zwerkbal, ... Ook dat is iets wat we graag met hen willen aanpakken.



Handvaten voor trainers en bestuurders

Ook via **opleidingen en inspiratiesessies**²³ willen we clubs handvaten aanreiken die ze kunnen gebruiken in onze superdiverse stad en zo een open clubwerking uit te bouwen (zie verder). Veel clubs geven aan dat het vinden van vrijwilligers en trainers geen evidentie meer is. Er komt een **Ondersteuningspunt Vrijwilligers** aan de Stad Gent en in het bestuursakkoord staan sterke ambities daarover opgenomen. Samen met schepen De Bruycker willen we hier onze schouders onder zetten.

7.4. Sociaal-sportieve praktijken

Sport stelt mensen in staat om zichzelf te ontplooien, om een sociaal netwerk uit te bouwen. We ondersteunen sportclubs in het werken aan toegankelijkheid en diversiteit van werking en bereik. Hetzelfde doen we voor het eigen stedelijk aanbod. Maar we zien daarnaast ook meer en meer initiatieven ontstaan die elementen van sport combineren met sociale aspecten, die expliciet focussen op het aanbieden van sport vanuit sociale-maatschappelijke doelstellingen. Deze **sociaal-sportieve praktijken** zetten in op inclusie en sociale doelstellingen, waardoor ze sport meer toegankelijk en bruikbaar maken voor mensen in kwetsbare situaties. Werken aan een vertrouwensband tussen sporter en coach, positieve identiteitsontwikkeling, kansen geven en doen groeien, vindplaatsgericht werken, bruggen bouwen door coaches met andere actoren uit de omgeving van de deelnemers (school, hulpverleningsinstelling,...), ... zijn kenmerken van sociaal-sportieve praktijken. We werken de komende jaren dan ook samen met de andere beleidsdomeinen het beleidskader voor sociaal-sportieve praktijken verder uit om zo bij te dragen aan het onderscheidend, uniek verhaal van Gent.

Onze samenwerking met de **buurtsportpartners** is hier dan ook zeker het vermelden waard. In 2018 kwamen deze partners tot een gezamenlijke definitie van wat buurtsport in Gent is en waarom het zo belangrijk is: "Buurtsport is een toegankelijk en participatief sport- en beweegaanbod op maat. Dat aanbod geeft mensen kansen om elkaar te ontmoeten, zichzelf te ontdekken en te groeien. Zo versterken we mens en samenleving." Die definitie omvat zowel sport als doel als sport als middel. In deze werkingen gaat het dus meer dan om sporten alleen.

We werken onder andere samen met de **KAA Gent Foundation**, waarvan de werking de voorbije 10 jaar al verschillende keren in de internationale prijzen viel. Mensen verbinden en versterken, dat is de kernopdracht die de KAA Gent Foundation in de voorbije 10 jaar heeft vervuld in zijn rol als maatschappelijke actor. De KAA Gent Foundation bewijst het elke dag: we zijn tot veel in staat als we de handen in elkaar slaan. KAA Gent en lokale overheden, voetbal en samenleving. En dat inspireert. Steeds meer KAA Gentsupporters zetten zich als vrijwilliger in voor de projecten. Ook de Universiteit en de Gentse Hogescholen, sociaal werk- en culturele organisaties, voetbalclubs en sportfederaties hebben in de voorbije jaren de weg naar de KAA Gent Foundation gevonden. We breiden onder andere het project **pleintjesvoetbal** (waarbij jongeren uit kansengroepen een aantal sessies per week kunnen voetballen in hun eigen buurt) dan ook verder uit, net als het **Elk Talent Telt-project**²⁴. Dit project heeft als doel een meer duurzame band tussen de Gentse

²⁴ <https://www.kaagent.be/nl/foundation/elk-talent-telt>

jeugdvoetballers, de Gentse voetbalclubs en de Gentse buurten te bevorderen. Elk kind moet zich, op een niveau dat voor hem/haar geschikt is, optimaal kunnen ontwikkelen. Daarbij wordt jeugdvoetbal ook gebruikt als instrument om deze kinderen en jongeren meer kansen te geven op zelfontplooiing en talentontwikkeling. Er wordt hierbij bijzondere aandacht besteed aan waarden als respect, fairplay, diversiteit en samenspel. We bekijken bovendien of we de Elk Talent Telt methodiek kunnen overnemen in andere sporttakken via de sportdienst.

Maar ook **Sportaround vzw** en het **Move 9000** project van **vzw Jong** blijven vaste partners in het buurtsportverhaal. Sportaround vzw krijgt een opdracht rond mobiliserende sportwerkingen in de wijken en de toeleiding en begeleiding van kansengroepen naar Gentse sportclubs. We merken immers dat de klassieke sportclub voor een aantal mensen nog te hoogdrempelig is. Een begeleiding op maat kan het pad effenen. Aan vzw Jong wordt een opdracht gegeven in het verzekeren van een buurtgerichte invulling gelinkt aan de buurtsporthallen. De organisatie bereikt via een goede mobiliserende methodiek in wijken met weinig voorzieningen de meest kwetsbare bewoners. Ze zet deze doelgroep aan tot sporten en bewegen.

We kiezen er vanuit de Sportdienst voor om alvast de sportoutput die deze partners realiseren te ondersteunen door het afsluiten van samenwerkingsovereenkomsten. Gezien deze partners opereren op de grens tussen sport, jeugdwerk, welzijn, buurtwerk, wijkontwikkeling en tewerkstelling zien we ook raakvlakken met andere beleidsdomeinen binnen de stad. Het is de bedoeling om samen met de andere beleidsdomeinen de komende tijd verder te kijken hoe we het sociaal-sportieve beleid verder kunnen versterken en welke gezamenlijke projecten we kunnen doen. We willen hiervoor onder andere samenwerken met Werk, Welzijn, Buurtwerk, Jeugd.



7.5. Sport voor iedereen

Sportdienst zet in op weghalen van drempels

Ook vanuit de **Sportdienst** willen we zoveel mogelijk de **drempels om te bewegen en sporten weghalen**, zodat iedereen kan profiteren van de voordelen van sporten. De Sportdienst neemt hierbij een **regierol** op en adviseert andere diensten die werken rond sociaal-sportieve praktijken. Daarnaast zet de Sportdienst in op een aantal andere dingen die we graag vernoemen in kader van sociaal-sportieve praktijken.

Zo doorliep de Sportdienst onder andere het stadsinterne traject '**Gelijke Kansen Methodiek**', met als doel aandacht voor gelijke kansen en armoede op een doeltreffende manier te integreren binnen de dienstwerking. De Sportdienst heeft intussen een team van 4 vaste medewerkers die dag in dag uit bezig zijn met sociaal-sportieve praktijken, het wegwerken van drempels, zorgen voor nabijheid van sportmogelijkheden, ... Ze nemen ook hun collega's mee in dit bad door infomomenten te vast te leggen voor hun collega's, door ervaringsmiddagen te organiseren, en door hen in allerhande dossiers bij te staan met advies.

De Sportdienst kiest er ook uitdrukkelijk voor om toegankelijkheid breed te interpreteren en werkt dan ook, samen met alle partners die Gent rijk is, aan een benadering waarbij gelet wordt op de 7 b's²⁵:

1. **betaalbaarheid** (bijvoorbeeld UiTPAS, gebruik European Disability Card²⁶-kaart als mogelijke legitimatie voor gratis toegang voor begeleider tijdens het sporten)
2. **bruikbaarheid** (zorgen voor het aanbod dat Gentenaars nodig hebben, rekening houdend met hun mogelijkheden en eventuele beperkingen)
3. **bereikbaarheid** (het belang van een buurtgericht aanbod)
4. **betrouwbaarheid** (aanbieden van een degelijk en kwalitatief aanbod, onder andere door kwaliteitsvolle omkadering)
5. **bekendheid** (communicatie die zich richt op alle Gentenaars en een voor iedereen toegankelijke en aantrekkelijke communicatiestijl)
6. **beschikbaarheid** (wegwerken van administratieve en andere drempels)
7. **begrijpbaarheid** (inspanningen qua toeleiding naar sportclubs door zowel Sportdienst, buurtsportpartners, brugfiguren, jeugdwerkwijzen, netwerk project Planeet Gent,

Zo moet elke Gentenaar die wil sporten of bewegen daar ook de kans toe krijgen.

We zoomen ook graag in op het **laagdrempelige sportaanbod van de Sportdienst**. Zo kan men leren fietsen als volwassene, beweeglessen volgen op een rustig tempo, kunnen kinderen met een beperking leren zwemmen, ... De Sportdienst werkt hiervoor samen met organisaties zoals Parantee – Psylos en de Gentse wijkgezondheidscentra, maar ook met heel wat enthousiaste vrijwilligers. De Sportdienst voorziet ook in een eigen G-sportaanbod:

- G-zwemlessen voor jonge sporters met een beperking

²⁵ <https://www.vvsq.be/kennisitem/vvsq/de-7-bs-van-de-toegankelijkheid>

²⁶ <https://eudisabilitycard.be/nl/de-kaart>

- G-sportkampen verstandelijke beperking (richtleeftijd 6-12 jaar en 12-18 jaar) en fysieke beperking (6-12 jaar). Momenteel is de Sportdienst in gesprek met Sport Vlaanderen in kader van kampen voor sporters met autisme.
- G-sportdagen:
 - o On Wheels dag: jaarlijks samen met To Walk Again (fysieke beperking)
 - o Blind(sports)date: oneven kalenderjaren (visuele beperking) samen met Parantee-Psylos
 - o Jeugdsportfeest: even kalenderjaren (jonge sporters met verstandelijke, fysieke beperking en sporters met autisme) samen met Parantee-Psylos
 - o Sportdag 55+: G-sportaanbod
 - o Zomersport: G-sportaanbod
- Buddysysteem op boterkoekenloop.

Uitpas

Verder past de Sportdienst het **kansentarief** dat de **Uitpas** biedt toe voor het eigen sportaanbod en stimuleren we clubs en evenementorganisatoren om ons hierin te volgen. Sociaal aanvaardbare tarieven blijven wenselijk want ook heel wat mensen die net buiten het kansentarief vallen sporten/bewegen niet omwille van de kostprijs.

Iedereen thuis in een diverse club

Tot slot, maar zeker niet onbelangrijk, stimuleert de Sportdienst clubs tot een **open clubwerking**. We leven in een **superdiverse stad**, waarbij we diversiteit in de breedst mogelijke zin van het woord definiëren. Clubs melden ons dat, net zoals dat in een schoolcontext voorvalt, er vaak kinderen zijn die specifieke aandacht nodig hebben of uit een moeilijke thuissituatie komen. Maar ook tips rond andere thema's zoals vrijwilligersbeleid, positief coachen, ontwikkelingsleer, omgaan met sporters met een beperking, clubadministratie, omgaan met grensoverschrijdend gedrag, ... zijn nuttig. Voor al die zaken willen we individuele coaches meer handvaten geven door opleidingen en inspiratiesessies rond deze thema's over de verschillende sporttakken heen te organiseren. Vanaf 2020 start de Sportdienst dan ook weer met de basisopleiding voor Gentse trainers die al deze onderwerpen zal behandelen. Ook de aanspreekpunten voor clubs bij de Sportdienst kunnen clubs adviseren hoe ze een open clubwerking kunnen hebben. Daarbij stimuleert men het tekenen van het charter Onbeperkt Sporten²⁷ (inclusief sporten), dat al 29 Gentse clubs onderschreven.

7.6. Rookvrije sportomgevingen

We willen graag een ondersteuningspakket aanbieden aan clubs waardoor **sportsites en sportclubs rookvrij** kunnen worden. We voelen dat er veel draagvlak is bij de sportclubs zelf om hierrond te werken. Een rookverbod opleggen zullen we, behalve op accommodaties in eigen beheer, niet doen. **Sensibiliseren** is hier het doel.

Voor de sporthallen en zwembaden (die in beheer zitten bij Farys) hebben de binnenruimten sowieso al een rookverbod. Graag willen we ook de terrassen in openlucht rookvrij maken. Hiervoor dienen we het huishoudelijk reglement van Farys aan te passen.

²⁷ <https://persruimte.stad.gent/158656-onbeperkt-sporten-sportclubs-engageren-zich-voor-g-sport>

Voor accommodaties die we aan clubs verhuren, is er op dit moment enkel voor het binnengedeelte een rookverbod. Het gaat hier dan om bijvoorbeeld cafetaria's of een kleedruimte gelinkt aan het buitensportterrein. Voor deze accommodaties willen we aan de clubs voorstellen om ook alles wat op en rond de terreinen ligt, zoals de tribunes en de buitenterrassen, rookvrij te maken. De mogelijkheid om bepaalde rookzones te voorzien is uiteraard ook bespreekbaar.

We gaan een volledig rookvrije zone dus niet verplichten, maar we gaan in overleg en doen dit enkel **op vrijwillige basis**. De Sportdienst zal hier helpen, want sommige terreinen worden door meerdere clubs gebruikt die samen tot een consensus moeten komen. We willen clubs zelf laten beslissen wat of hoe, maar zullen hen ondersteunen. Met een **sensibiliseringscampagne, met het faciliteren van dialogen, met het geven van opleidingen** indien dat nodig blijkt, ...

We gaven eerder al mee dat we op de Blaarmeersen ook graag sensibiliseren om rookvrije zones te krijgen:

- i) bij alle openlucht sportinfrastructuren (dus naast de kunstgrasvelden ook de atletiekpiste, tennisvelden, minigolf enzovoort)
- ii) op de terrassen van de cafetaria's
- iii) in de volledige speeltuin en aan de Krekenplas en
- iv) op alle ligweides, het strand en de evenementenweide.

Een rookzone op de esplanade tussen het strandgebouw en de ligweide is te bekijken. Vandaag is er al een rookverbod voor alle sportgebouwen, de cafetaria en de 5 kunstgrasvelden.

Verder willen we met de gebruikers van onze sportinfrastructuur kijken we hoe we er samen **zorg kunnen dragen voor de infrastructuur en het milieu**. Zo haalden we al het voorbeeld aan van de skaters die een charter willen uitwerken zodat hun nieuwste skatepark aan de Blaarmeersen ook in de toekomst een fijne plek blijft.

7.7. Ethiek in de sport

Gent is altijd een voortrekker geweest als het ging over **ethiek in de sport**. Vandaag is het al een voorwaarde voor clubs die een bijkomende erkenning willen dat ze de **Panathlonverklaring**²⁸ onderschrijven. Sinds begin mei 2019 huisvesten we ook **ICES** (Centrum Ethiek in de Sport vzw) in het Huis van de Sport. We zetten verder in op dat spoor en richten binnen de Sportdienst een **aanspreekpunt** op rond **integriteit**. Wie sport in een club die niet is aangesloten bij een federatie, of wie niet in clubverband sport, kan hier terecht met vragen of klachten over aantasting van de fysieke of psychische integriteit. We blijven alle inspanningen om een LGBT-vriendelijk sportklimaat te creëren in Gent verder zetten.

²⁸ <http://panathlonvlaanderen.be/verklaring/>



7.8. Topsport

Topsport spreekt tot de verbeelding, inspireert en is dus een dankbaar instrument om mensen aan het sporten en bewegen te krijgen.

Topsport is evenwel geen kernopdracht van de steden en gemeenten. In het Vlaamse sportlandschap hebben steden en gemeenten een duidelijke opdracht voor 'breedtesport'. Hieronder verstaan we sport die door alle lagen van de bevolking beoefend kan worden op amateurbasis. Hierdoor krijgt elk Gents kind of elke Gentse volwassene de kans om zijn/haar sport te beoefenen met aandacht voor sportieve en persoonlijke competentieverwerving. 'Topsport en Topsportbeleid' is dan weer een toegewezen opdracht van Vlaanderen.

Toch zien we wel degelijk een 3-voudige rol weggelegd voor ons als Stad Gent:

1. In de allereerste plaats hebben we een **faciliterende rol**. We moeten ervoor zorgen dat alle sportclubs, zowel breedtesportclubs als topsportclubs in optimale omstandigheden kunnen werken in kwalitatieve sportinfrastructuur tegen een redelijke prijs. En dat doen we zo optimaal mogelijk met de middelen die we ter beschikking hebben. Zo zorgen we voor topsportinfrastructuur voor de rugbyclubs in Gent, hebben we plannen om de Watersportbaan uit te baggeren zodat internationale competities niet in het gedrang komen, ...
2. Ten 2de moeten we zorgen voor een goede **verbinding tussen top en basis**. We moeten zorgen dat elke Gentse speler op zijn/haar niveau kan sporten, dat er een goede doorstroming is voor getalenteerde sporters. We willen bekijken of er een meer structurele coördinatie van het jeugd beleid tussen top- en amateurclubs mogelijk is. Het model van Elk Talent Telt zoals binnen het voetbal kan hierbij interessant zijn. Die ambitie staat ook verwoord in het bestuursakkoord en we zullen samen met de sportclubs nagaan op welke manier we dit best realiseren.
3. En ten slotte hebben ook **topsportevenementen** een belangrijke plek in dit verhaal. Dit is een opdracht voor sport, maar evenzeer voor stadspromotie, voor toerisme, economie, handel, onderwijs en jeugd, ... Hier lijkt een samenwerking over sectoren heen een katalysator om dergelijke evenementen naar Gent te halen.

Verder onderzoeken we of we ook een **inhoudelijke lijn** kunnen vinden met **partners** die werken rond topsport. Zo heeft Jan Palfijn een afdeling topsport, voert de UGent in haar labo onderzoeken rond hoogtechnologische uitvindingen die de prestatie van sporters daadwerkelijk verhogen, ...

7.9. Bedrijfssport

Het goeie voorbeeld geven

Als werkgever stimuleren we sport bij onze **personeelsleden** via activiteiten georganiseerd door de KSGS (Koninklijke Sportvereniging Gents Stadspersoneel). Verder geniet het personeel van Groep Gent een voordeeltarief en de Gentse zwembaden en sporthallen en is er de jaarlijkse sportdag voor het personeel. Samen met schepen Van Braeckvelt, bevoegd voor Personeel, bekijken we of er nog andere mogelijkheden zijn om onze medewerkers aan te zetten tot meer bewegen en sporten.

Bedrijfssportspelen

FROS, de Vlaamse multisportfederatie, organiseerde normaal gezien in september 2020 onder andere met de sportdienst de **bedrijfssportspelen**. We voorzagen vanuit de Stad een **intergenerationeel sportaanbod**. We willen ook een aansluiting bij FROS stimuleren bij Gentse bedrijven. Door corona kon dit evenement helaas niet doorgaan.

Sporten promoten samen met werkgevers

Verder werken we via **Gymlib** samen om bedrijfssport te promoten. Gymlib is een bedrijf dat in overleg met (en financiële injectie van) werkgevers een lidmaatschap realiseert voor werknemers. Aan de hand van een eigen bijdrage (op basis van insteek werkgever) voor dit lidmaatschap krijgen de leden toegang tot tal van infrastructuren en activiteiten om te gaan sporten. In een eerste fase kunnen mensen die via hun werkgever een geldig lidmaatschap hebben bij Gymlib terecht in onze zwembaden (basisabonnement) om er tijdens de publieksuren te komen zwemmen. In een volgende fase bekijken we wat de effecten zijn van dit systeem en of het opportuun is deze verder uit te breiden naar andere accommodaties. We staan open voor andere bedrijven die hetzelfde aanbod doen.

Op infrastructureel vlak willen we werknemers de kans geven om tijdens pauzes, voor of na het werk de sportaccommodaties zoveel mogelijk te gebruiken. Waar mogelijk werken we samen met bedrijven. Zo bekijken we of we met **UGent** een looproute kunnen aanleggen op het **bedrijventerrein** Eilandje Zwijnaarde. Wanneer een bedrijventerreinvereniging mee wil participeren/financieren, kan dat een extra duwtje in de rug geven.

7.10. Sportevenementen in Gent

Als je mensen tot bewegen en sporten wil aanzetten, dan is het belangrijk dat er rolmodellen zijn, voorbeelden die men kan nastreven. Gent heeft het geluk veel van die toppers in huis te hebben. De organisatie van onze eigen **Sportawards** blijft dan ook een belangrijke, jaarlijkse focus.

We verwelkomen graag organisatoren die met hun sportevenement de beleving van Gent als sportstad tot doel hebben en ondersteunen hen met evenements**subsidies**. We hervormen het

reglement en denken samen met hen na over nieuwigheden die de beleving uniek maken, in lijn met het merkbeleid van Gent, waarbij we ons op een verbindende, normverleggende en andersdenkende manier onderscheiden. Zo zijn er plannen om in het parcours van de stadsloop, één van de **loopevenementen**, de B401 op te nemen.

Ook '**Gent wielersstad**' willen we verder op de kaart zetten, waarbij we onder andere met de organisatoren van Omloop Het Nieuwsblad brainstormen over hoe we de beleving nog sterker kunnen maken. Na het geslaagde BK wielrennen 2019 in juni en de jaarlijkse Zesdaagse blijft Gent hoe dan ook een hart hebben voor wielerevenementen.

Let wel, we willen het aantal evenementen daarom niet verhogen. We beseffen dat elk evenement een bepaalde druk geeft op de omgeving, en zeker op de binnenstad. Daarom gaan we bewust voor een beperkt aantal unieke en kwalitatieve evenementen. Toegankelijkheid en milieuvriendelijkheid vormen een onderdeel van de overeenkomsten met organisatoren, waarbij we als Gent het voorbeeld geven.

Waar mogelijk ondersteunen we de UGent communicatief wanneer Gent gaststad is voor **evenementen rond sporttechnologie**. Dat is een niche waar de UGent behoorlijk sterk in betrokken is.



7.11. Sporters inspireren en enthousiasmeren door strategische communicatie

We willen onze communicatie herbekijken en strategischer inzetten, in lijn met het merkbeleid van Gent. Hoe kunnen we **effectiever communiceren in een superdiverse stad**? We onderzoeken wie onze doelgroep is, wat die wil horen, via welk kanaal, ... en dat zowel on- als offline. Daarbij trachten we aan community building te doen en stellen we ons de vraag: hoe kunnen wij als Stad een meerwaarde zijn voor sporters? Waarom wil een sporter een kanaal van de Stad Gent volgen? Waar heeft hij nood aan? Waarom doen we dit? Dit gaat verder dan het makkelijk weergeven van openingsuren of inschrijvingsdata. We willen meer. We willen sporters **enthousiasmeren en inspireren**, we laten hen van Gent en haar sportinfrastructuur houden. We stimuleren hen om

verder te sporten en te bewegen, om elkaar te ontmoeten, ... En dit op een ongedwongen manier, waarbij we herkenbaar zijn voor de (beginnende) Gentse sporter die instant een **connectie** voelt.

Ook niet-sporters willen we bereiken door hen te vragen wat ze verlangen, waar ze nood aan hebben, ... Op die manier horen we niet enkel de sporter, maar ook de mensen die overwegen om te sporten, of die noden van sporters kennen (zoals grootouders die de wensen van hun kleinkinderen kennen, ...).

We willen het bereik en de interactie van onze sociale mediakanalen verhogen door frequente monitoring en met het bijsturen van de strategie, zoals het inzetten van sleutelfiguren, influencers, partners, ... die grotere, specifiekere doelgroepen beheren of bereiken.

Nieuwsbrieven optimaliseren we door de 'content' te analyseren. Welke topics scoren goed? Hoe maken we de nieuwsbrieven qua lay-out aantrekkelijker door gebruik van nieuwe sjablonen? Hoe kan de nieuwsbrief opvallen, eruit uitspringen tussen de andere mails, en onze lezers triggeren?

We sturen gericht persberichten naar journalisten en gaan na welke vakpers relevant is voor het thema sport, en wie we juist willen aanschrijven.

We herwerken de structuur en inhoud van de sportpagina's op de stadswebsite. We gaan na welke content bezoekers relevant vinden. Bovendien delen we onze content op relevante website en apps. Zo kunnen we bijvoorbeeld de geografische gpx-coördinaten van onze looproutes delen op RouteYou.

We bouwen het fysiek loket verder uit door 1 contactpunt bij de Sportdienst te hebben per club. Ook voor de individuele sporter moet het duidelijk zijn hoe de Sportdienst snel te contacteren is.

7.12. Initiatieven

Organiseren van een eigen Gents sportaanbod

20. Wie prijs/kwaliteitsvol wil sporten kan ook terecht bij het aanbod van de sportdienst met onder ander sportkampen- en cursussen, school- en bedrijfssportdagen, waar oog is voor laagdrempeligheid en G-sport.
21. We zetten met 3 buurtsportpartners in op aanbod van buurtsporten.
22. 65+'ers kunnen langskomen op infosessies 'actief en gezond ouder worden in eigen buurt' waar ze naast algemene info en praktische tips ook handige bewegingsoefeningen aangeleerd krijgen. Wie verdere interesse heeft, krijgt info over het ruime aanbod aan sport- en bewegingslessen, dans, yoga ... in de wijk zelf.
23. We gaan in dialoog met de Vlaamse Overheid om financiële steun te vragen om te starten met een piloot rond Sportkompas.

Maximale ondersteuning voor sportclubs

24. Corona. Er worden geen huurgelden aangerekend aan sportclubs- en verenigingen voor de maanden maart-april-mei, gezien toen geen sportactiviteiten konden plaatsvinden. Het

aandeel sport uit noodfonds van de Vlaamse Overheid dat lokaal besteed kan worden, wordt gebruikt om alle erkende Gentse sportverenigingen en erkende verenigingen met sportaanbod te ondersteunen. Daarnaast krijgen de sportclubs met de bijkomende erkenning jeugd- en/of G-sportwerking een extra ondersteuning, en dit op basis van hun werkingsubsidie 2020

25. Sportclubs krijgen voortaan 1 aanspreekpunt bij de Sportdienst.
26. Minder bekende sporten zetten we in de kijker via een evenement.
27. Sportclubs helpen we met de zoektocht naar vrijwilligers door de ondersteuning van het vrijwilligerspunt.
28. Clubtrainers krijgen handvaten in opleidingen en inspiratiesessies
29. De aanvraag voor een cluberkenning en subsidies (zowel werkings-, als infrastructuursubsidies wordt vereenvoudigd en digitaal.

Sociaal-sportieve praktijken

30. We werken samen met buurtsportpartners KAA Gent Foundation, Sportaround en VZW Jong. met als doel hun werkingen een unieke plaats in het Gentse sportlandschap te geven, hen te blijven ondersteunen, en over verschillende beleidsdomeinen heen hun werking te verankeren.

Sport voor iedereen

31. We halen drempels om te bewegen en te sporten weg door een verdere uitrol van de Gelijke Kansen Methodiek, met als doel aandacht voor gelijke kansen en armoede op een doeltreffende manier te integreren binnen de werking van de Sportdienst. We interpreteren toegankelijkheid breed en werken samen met alle partners die Gent rijk is aan een benadering waarbij gelet wordt op de 7 b's (betaalbaarheid, bruikbaarheid, bereikbaarheid, bekendheid, begrijpbaarheid).
32. De Gentenaar kan genieten van een laagdrempelig sportaanbod, ook in de buurt, ook op openbaar domein. De Sportdienst voorziet in een eigen laagdrempelig sportaanbod, met oog voor G-sport en werkt hiervoor samen met organisaties zoals Parantee – Psylos en de Gentse wijkgezondheidscentra, maar ook met heel wat enthousiaste vrijwilligers. De Sportdienst werkt actief mee aan het uitbouwen van toegankelijk sportaanbod na de schooluren, binnen de schoolmuren en in de wijk en stimuleert sportclubs om een aanbod op de scholen te organiseren.
33. Het kansentarief van de Uitpas is van toepassing op het Stad Gentsportaanbod en we stimuleren dit aanbod bij clubs en eventorganisatoren.
34. Clubtrainers krijgen handvaten in opleidingen en inspiratiesessies rond kinderen die specifieke aandacht nodig hebben, vrijwilligersbeleid, positief coachen, omgaan met sporters met een beperking, clubadministratie, omgaan met grensoverschrijdend gedrag, ... We stimuleren clubs om zo een open clubwerking op te zetten.

Rookvrije sportomgevingen

35. We sensibiliseren om sportterreinen rookvrij te houden, gaan hierover in overleg met clubs en bieden hen een stevig ondersteuningspakket aan.

Ethiek in de sport

36. We gaan volop voor toegankelijke infrastructuur en universal design.
37. We installeren een aanspreekpunt integriteit binnen de Gentse sportdienst voor de individuele sporter.

Topsport

38. Topsporters kunnen gebruik maken van up to date infrastructuur.

39. Doorstroming tussen top en basisspelers faciliteren we door het Elk Talent Telt-principe toe te passen binnen andere sporttakken dan voetbal.
40. We zijn gaststad voor topsportevenementen.

Bedrijfssport

41. We organiseren een intergenerationeel sportaanbod op de bedrijfssportspelen in september 2020 op de Blaarmeersen, in samenwerking met FROS.
42. We laten onze sporthallen en zwembaden opnemen in het abonnement van Gymlib dat bedrijven wil stimuleren om hun werknemers te laten sporten.
43. Waar mogelijk investeren we samen met bedrijventerreinverenigingen in sportinfrastructuur op de site.

Sportevenementen in Gent

44. Lokale sporters worden gehuldigd op de jaarlijkse Sportawards.
45. Evenementorganisatoren ondersteunen we door te faciliteren en mee na te denken over vernieuwende concepten in lijn met het merkbeleid van Gent.
46. We zijn gaststad voor sportevenementen, zonder de druk op de inwoners te verhogen.
47. Aanbieden van de Uitpas, vereisten rond toegankelijkheid en milieuvriendelijkheid krijgen hun plaats in overeenkomsten met evenementorganisatoren.
48. We hervormen de aanvraag voor evenementsubsidies en denken met organisatoren na over vernieuwing.

Sporters inspireren en enthousiasmeren door strategische communicatie

49. We herdenken onze communicatiestrategie, zodat we Gentenaars inspireren en enthousiasmeren om te bewegen en sporten en van Gent als sportstad te houden. We doen dit door onderzoek en bevraging, monitoring, analyse en experimenten. We werken de communicatiestrategie uit in lijn met het merkbeleid van Gent.

7.13. Samengevat

We realiseren een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod. Daarbij gaat het niet alleen om de kwaliteit van het sportaanbod, maar om het gevoel dat sporten in Gent moet uitstralen. Gent is een toegankelijke, warme, open stad waar men samen uitdagingen aangaat en elkaar uit de nood helpt. Die lijn willen we doortrekken binnen de sportwerking. Dit kan door ruimte of materiaal te delen, maar nog meer door ervaringen te delen. We hebben oog voor diversiteit in de breedste zin van het woord en willen open clubwerkingen waar iedereen zich thuis voelt en waarbij men samenwerkt. Specifiek voor de uitbouw van toegankelijk naschools sportaanbod is er een nauwe samenwerking tussen de Sportdienst en Dienst Kinderopvang van Stad Gent. Verder staat beleving voorop. We willen Gentenaars op verschillende manieren warm maken om te sporten en te bewegen en een communitygevoel onder Gentse sporters stimuleren.

8. De stap vooruit: spontaan digitaal

8.1. Stappen richting verdere administratieve vereenvoudiging, digitalisering en innovatie

Op vlak van **administratieve vereenvoudiging en digitalisering** moeten we een inhaalbeweging maken. We hebben het dan over zowel **reserveren**, als **elektronisch betalen** van sportactiviteiten, en –terreinen, zowel voor particulieren als clubs. We hebben daarbij oog voor wie digitaal minder sterk is en staan telefonisch ter hulp (Gentinfo). Ook de aanvraagprocedure voor erkenningen en subsidies voor clubs en evenementorganisatoren willen we digitaliseren en vereenvoudigen. We willen dit zo klantvriendelijk mogelijk doen, zodat digitalisering wel degelijk een stap vooruit is. Elke aanvraag moet intuïtief en eenvoudig zijn voor de gebruiker.

We willen **slimme gebouwen** waarbij toegang met QR-code mogelijk is, waar verlichting werkt op sensoren, ...

Via technologie kunnen we ook de **beleving verhogen**. Zo willen we startersbedrijven loslaten op de Blaarmeersen of andere locaties om een innovatieve manier meer beleving op te wekken. Dit doen we in samenwerking met UGent die al jaren werkt rond sporttechnologie.

Ook **evenementorganisatoren** willen we stimuleren om technologie meer in te zetten om de beleving te verhogen. Dat is iets waar men vanuit verschillende sportsectoren zelf al mee bezig is. Zo was er dit jaar een gesmaakte avond rond technologie en wielersport.

Via beschikbare **open data** willen we nagaan wat bijvoorbeeld populaire looproutes zijn (bv. via Strava, of de app van Sport Vlaanderen). We willen we 'wisdom of the cloud' actief gebruiken om keuzes in infrastructuur te maken. We houden hierbij uiteraard rekening met de privacy wetgeving. We bekijken de mogelijkheid om de Gentenaar heel makkelijk online te laten opzoeken welke sportinfrastructuur aanwezig is in de onmiddellijke buurt, waarop hij makkelijk en snel kan reserveren en betalen.

Binnen de onderwijscontext willen we **leren en bewegen combineren**. Zo zijn er voorbeelden van sporthallen met een digitaal projectiescherm die spelender-/sportgewijs kinderen stimuleren om rekenoefeningen op te lossen, achteraf exact te zien waar ze hun bal naartoe mikten, ...



8.2. Initiatieven

De stap vooruit: digitalisering

50. We vereenvoudigen de reservatie en betaling van sportactiviteiten, sportterreinen, zowel voor particulieren als clubs, aanvragen erkenningen en subsidies.
51. Infrastructuur, communicatie en producten voorzien we van slimme, milieuvriendelijke technologie die ook de integrale toegankelijkheid/universal design hanteren. We gebruiken de wisdom of the cloud waar het kan.
52. Sportbeleving bij evenementen en op sportlocaties verhogen we door middel van een oproep naar innovatie/technologiebedrijven ism UGent.
53. Vormen van leren combineren we met sporten door nieuwe technologieën zoals een digitale wall.

9. Bijlagen

9.1. Meerjarenplan Farys

Zie volgende pagina. Dit gaat over de versie begrotingsopmaak 2020 en is op verschillende vlakken gedateerd. Een nieuw meerjarenplan Farys is in opmaak en zal voorgesteld worden bij de begrotingsopmaak 2021.

9.2. Investeringsmiddelen Sportdienst

Watersportbaan	2.500.000
Investeringsubsidies	491.500
Openlucht infrastructuur	45.000
Henry Story	595.000
Buurtsport infrastructuur	950.000
	4.581.500

DIVISIE SECUNDAIRE DIENSTEN (S) GENT - MEERJARENPLAN (28 NOVEMBER 2019)

Het meerjarenplan is geactualiseerd en opgemaakt voor de exploitatiejaren 2019 t.e.m. 2024¹. Bij de uitwerking is uitgegaan van de onderstaand beschreven premissen.

Er is rekening gehouden met de volgende reeds ingebrachte accommodaties:

- Sporthallen en buitenterreinen: Bourgoyen, Driebeek, Hekers, Jan Yoens, Keiskant, Neptunus, Rozebroeken, Tolhuis, Wolfput, Leopoldskazerne en GRS
- Zwembaden: Bert Carlier, Neptunus, Rooigem, Strop en VanEyck
- De buitenterreinen Neptunus, Borluut, Sint-Kruis-Winkel en Gentbrugse Meersen (inbreng gebruiksrecht op 11/06/2015)
- De buitenterreinen aan Wolfput (inbreng gebruiksrecht op 27/06/2016)
- De Blaarmeersen (inbreng van gebruiksrecht per 01/01/2017)
- De resterende openluchtinfrastructuur waarvoor de stad over een zakelijk recht beschikt (inbreng van gebruiksrecht per 01/01/2017)
- De buitenterreinen in de Sint-Jozefstraat te Oostakker (inbreng gebruiksrecht per 22/05/2018).

De volgende accommodaties in oprichting zijn eveneens in de scope opgenomen:

- De in oprichting buurtsporthal Tondelier (inbreng gebruiksrecht projectsite op 20/03/2017)
- De in oprichting buurtsporthal Oude Dokken (inbreng gebruiksrecht projectsite op 28/09/2015)
- De op te richten buurtsporthal Ledeborg (gebruiksrecht/zakelijk recht nog te vestigen)
- Het op te richten skatepark aan de Zuiderlaan (inbreng gebruiksrecht per 22/05/2018)

Op basis van de ontvangen input vanuit de sportdienst van de stad is tevens rekening gehouden met volgende bijkomende accommodaties/projecten:

- De bouw van een nieuw 25m zwembad, waarvan de exploitatie voorzien is vanaf medio 2022
- De realisatie van een wijksporthal in Sint-Denijs-Westrem waarvoor enkel de studiekost is opgenomen in deze budgetcyclus, de realisatie is voorzien voor de volgende budgetcyclus.

Ten slotte is er ook rekening gehouden met het stopzetting/uittrekking van volgende accommodaties:

- Uittrekking van de Leopoldskazerne vanaf 03/2019
- Sluiting van de wellness zwembad Strop vanaf 01/2020
- Sluiting open lucht zwembad Neptunus vanaf 01/2020

A. Premissen

Er is uitgegaan van de onderstaande beschreven premissen.

o Basispremissen

- Als basis wordt vertrokken van de exploitatierekening van het jaar 2018. De omzet wordt ongewijzigd aangehouden op het niveau van jaar 2018, uitgaande van dezelfde tarieven en een ongewijzigde bezetting. Vanaf 2020 is een éénmalige indexatie van de tarieven met 8% voorzien.
- De andere bedrijfsopbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de concessieovereenkomsten (vergoedingen en energieafrekening) en subsidies van Vlaanderen m.b.t. DBFM-overeenkomsten voor kunstgrasvelden.
 - o Er wordt geïndexeerd aan 1,00% in exploitatiejaar 2019 en volgende jaren.
 - o Deze concessie-inkomsten worden geactualiseerd rekening houdende met de lopende concessies in 2019.
 - o De subsidies (DBFM) worden voorzien voor de resterende looptijd van de overeenkomst (afloop in 2021).
 - o De vergoeding in 2018 ad € 650 000 van KAA Gent (komende van stad Gent) m.b.t. het gevestigd zakelijk recht op de site Wolfput heeft een eenmalig karakter. Voor de jaarlijkse vergoeding verwijzen we naar het punt 'buitenterreinen Wolfput'.
- De post 'diensten en diverse goederen' wordt doorgetrokken.
 - o Er wordt geïndexeerd aan 0,85% in exploitatiejaar 2019 en volgende jaren

¹ De exploitatierekeningen van het jaar 2018 wordt informatief vermeld.

- In de post diverse kosten wordt budget doorgetrokken voor de bewaking rond het zwembad Neptunus. Voor 2018 was er € 35 000 weerhouden. Voor 2019 wordt dit opgetrokken voor een volledig seizoen tot € 60 000. Vanaf 2020 is de stopzetting van de exploitatie van zwembad Neptunus voorzien.
 - De post energie en onderhoud wordt aangehouden op het niveau van het jaar 2018, inclusief een beperkte groeifactor.
- Inzake personeel wordt de bezetting van 2018 doorgetrokken. De kost is aan volgende indexen onderworpen:
 - 2019: 2,26%
 - 2020: 2,71%
 - 2021: 2,88%
 - 2022: 2,88%
 - 2023: 2,88%
 - 2024: 2,71%
 Het betreft ongewijzigde groeivoeten, zoals door de stad Gent bevestigd.
- De afschrijvingen en bijhorende financieringskosten worden berekend op basis van de gerealiseerde investeringen per 31/12/2018 en de meegedeelde investeringsplannen voor de jaren 2019-2024. De investeringsbudgetten worden gedetailleerd in de bijlage 1.
- De financieringskosten zijn voor de investeringen in 2019 berekend aan 1,70%, aan 2,2% in 2020 en aan 2,70% voor 2021 en de volgende jaren. Het betreft hier een loutere rekenhypothese.
Er wordt nog geen rekening gehouden met de invloed van de besprekingen omtrent de verschillende mogelijkheden op het vlak van projectfinanciering op het niveau van TMVW. Voorbeelden hiervan zijn eventuele DBM-modellen dus zonder Financiering, eventuele PPS-structuren... De bespreking hiervan zal plaatsgrijpen in 2020.
- De uit te keren éénmalige vergoedingen, ingevolge de in TMVW ingebrachte gebruiksrechten, worden door TMVW uitgekeerd in de maand december van het exploitatiejaar.
- **Algemene investeringsbudgetten**
 - Er zijn algemene investeringsbudgetten in de periode 2019-2024 voorzien die niet toegewezen zijn aan specifieke accommodaties – ten belope van € 4 375 000.
 - Deze budgetten zijn voorzien voor volgende werken:
 - Investerings volgende uit keuringen, rondgangen en audits
 - Aankoop sportmateriaal
 - Veiligheidsinvesteringen en herstellingen
 - Condiëtemetingen en opvolging
 - Investerings in roerend materieel
 - Wifi in sporthallen en zwembaden
- **Initiële zwembaden en sporthallen**
 - De exploitatie-inkomsten en –uitgaven zijn op basis van de gekende realiteit van het jaar 2018 doorgetrokken, onder toepassing van de indexatie, behoudens onderstaande aanpassingen.
 - Voor het zwembad Van Eyck is bijkomend de opening op zondag voorzien in 2020.
 - De stopzetting van de wellness activiteiten in zwembad Strop is voorzien in 2020.
 - De uitbating van het buitenzwembad Neptunus is, zowel qua inkomsten als qua kosten, niet langer voorzien vanaf exploitatiejaar 2020. De impact van de stopzetting wordt eveneens opgenomen, zijnde de terugbetaling van de openstaande boekwaarde en de te regulariseren BTW (samen € 58 400).

- De belangrijkste investeringsprojecten zijn:
 - Sporthal Bourgoyen: diverse renovatiewerken € 733 500 (2020-2022)
 - Sporthal Driebeek: renovatie stookplaats € 500 000 (2020)
 - Sporthal Driebeek: diverse renovatiewerken € 571 000(2020-2022)
 - Sporthal Hekers: diverse renovatiewerken € 485 000(2020-2021)
 - Sporthal Keiskant: diverse renovatiewerken € 645 000(2020-2023)
 - Sporthal Neptunus: renovatie € 1 325 000 (2020-2023)
 - Sporthal Tolhuis: diverse renovatiewerken € 415 000 (2020-2024)
 - Sporthal Wolfput: uitbreiding sporthal (turnen - € 685 000 in 2019), aanleg van de buitenomgeving € 363 000 in 2019 en renovatiewerken € 180 000 (2021- 2022)
 - Zwembad Rooigem: luchtgroep en diverse renovatiewerken € 925 000 (vnl. 2020)
 - Zwembad Strop: diverse renovatiewerken € 200 000 (vnl.2020)
 - Zwembad Van Eyck: diverse renovatiewerken € 400 000 (vnl.2020)
- **Sporthal Leopoldskazerne**
 - Het complex is verkocht aan de provincie Oost-Vlaanderen. De exploitatie van de sporthal in de Leopoldskazerne is op 18 maart 2019 stopgezet.
 - Het bestaand gebruiksrecht is teruggenomen bij gemeenteraadsbeslissing van 25 februari 2019. Er wordt 1 S-aandeel vernietigd en het saldo wordt verrekend op de uitgiftepremie. Er wordt 1 F1-aandeel vernietigd en het volstort gedeelte ad € 6,25 wordt terugbetaald aan de stad. De resterende eenmalige vergoeding wordt integraal voorzien in december 2019 (€ 20 246,46).
 - In exploitatiejaar 2019 wordt de impact van de vervroegde stopzetting opgenomen in het budget, namelijk de terugbetaling van de openstaande boekwaarde en de te regulariseren BTW (€ 394 000).
 - De resterende exploitatieopbrengsten en –kosten worden voorzien in jaar 2019.
- **Buitenterreinen Borluut, Neptunus, Sint-Kruis-Winkel en Gentbrugse Meersen**
 - De exploitatie-inkomsten en –uitgaven zijn op basis van de gekende realiteit van het jaar 2018 doorgetrokken, onder toepassing van de indexatie.
 - De voorziene investeringen in Sint-Kruis-Winkel bedragen € 2 268 750 in 2019 en voor het voltooiën van scenario 3. De jaarlijkse exploitatiekosten worden geraamd op € 47 000, voorzien vanaf jaar 2020.
 - Naast de reeds gerealiseerde investeringen tot 2018 van € 1 273 000 is er op Gentbrugse Meersen in 2019 en 2020 nog een investeringsbudget voorzien van € 3 286 770 voor de eerste fase (inclusief € 939 252 subsidies van Vlaanderen). Voor de tweede fase (multifunctioneel gebouw – nieuwe accommodatie) is er € 1 996 500 voorzien in 2022. De jaarlijkse exploitatiekosten worden geraamd op € 150 000, voorzien vanaf 1 juli2020.
 - De afschrijvingen en financieringskosten zijn geactualiseerd op basis van deze investeringsbudgetten. Het globaal investeringsbudget voor deze groep accommodaties bedraagt € 7 930 670.
- **Buitenterreinen Wolfput**
 - Het bestaande gebruiksrecht is in december 2018 aangevuld met een erfpacht door de stad ten gunste van TMVW, en op zijn beurt is door TMVW een opstalrecht gevestigd ten gunste van KAA Gent.
 - De gerealiseerde investeringen worden zoals voorzien verder afgeschreven over de looptijd van het opstalrecht. De jaarlijkse vergoeding (basis € 50 000) van KAA Gent is voorzien als opbrengst.
 - Er zijn geen exploitatiekosten meer voorzien, conform de voorwaarden van het opstalrecht, waarbij alle onderhoud en instandhouding t.l.v. KAA Gent zijn.

- **Skatepark en indoorhall Zuiderlaan**
 - Er is uitgegaan van een accommodatie die vrij en gratis toegankelijk zal zijn, dus buiten BTW.
 - De investering in het skatepark is gespreid over 2017/2018 voor € 117 000 en over 2019/2020 voor € 2 359 500.
 - Er zijn geen inkomsten verrekend, wel een veronderstelde jaarlijkse exploitatiekost van € 25 000 op jaarbasis voor het skatepark vanaf juli 2020.

- **Buurtsporthal Oude Dokken**
 - Het gehanteerde investeringsbudget bedraagt € 3 514 000 excl. BTW, waarvan het restant € 2 591 000 bedraagt in 2019. Stijging met € 500 000 t.a.v. vorig MJP door stijging soft kosten aan SOGENT.
 - Er wordt uitgegaan van beschikbaarheid vanaf september 2019, d.w.z. afschrijvingen vanaf 2019. De exploitatie-inkomsten (€ 20 000) en –kosten (€ 100 000 excl. personeel) zijn voorzien op basis van vergelijkbare accommodaties.
 - De personeelsbezetting is voorzien op basis van 1 VTE.

- **Buurtsporthal Tondelier**
 - Het gehanteerde investeringsbudget is aangepast naar € 5 830 000 excl. BTW, waarvan een restant van € 2 137 000 in 2019.
 - Er wordt uitgegaan van beschikbaarheid vanaf juli 2019 (afschrijvingen vanaf 2019). De exploitatie-inkomsten (€ 29 000) en –kosten (€ 100 000 excl. personeel) zijn voorzien op basis van vergelijkbare accommodaties.
 - De personeelsbezetting is voorzien op basis van 1 VTE.

- **Sporthal Ledeborg**
 - Het geraamd totaal budget bedraagt € 4 610 000 excl. BTW, waarvan € 4 502 000 voorzien in 2019 - 2022.
 - De concessievergoeding aan AWW van € 40 000 per jaar wordt in rekening gebracht vanaf mei 2019.
 - Er wordt uitgegaan van beschikbaarheid vanaf juli 2022. De exploitatie-inkomsten (€ 29 000) en -kosten (€ 100 000 excl. personeel) zijn voorzien op basis van vergelijkbare accommodaties.
 - De personeelsbezetting is voorzien op basis van 1 VTE.

- **Blaarmeersen**
 - Voor de exploitatie van de Blaarmeersen wordt vertrokken van de gekende realiteit van het exploitatiejaar 2018, dat verder wordt doorgetrokken in de budgetperiode.
 - Voor de onderhoudskosten is een groeifactor in rekening gebracht.
 - De verhoogde inzet gedurende de zomermaanden is aangehouden, teneinde een kwalitatieve dienstverlening te garanderen, alsook de structurele verhoging in de tennishal van 4 naar 5 VTE's, reeds opgezet in 2018.
 - De kost van de ter beschikking gestelde personeelsleden door de stad Gent kent een dalend verloop te wijten aan verwachte pensioneringen. In het meerjarenplan wordt er vervanging voorzien door personeelsleden TMVW.
 - Er is rekening gehouden met het wegvallen van concessie-inkomsten tijdens de (renovatie)werken aan de cafetaria's "Waterkant" en "Beachhouse".
 - Vanaf exploitatiejaar 2022 wordt verondersteld dat de huidige uitbating van de camping door TMVW wordt stopgezet en omgevormd tot een uitbating door een derde partij. Er is voorzien dat het gebruiksrecht bij TMVW blijft. Er is voorlopig uitgegaan van een stopzetting van de BTW-matige exploitatie door TMVW, met een beperkte BTW-regularisatie tot gevolg (€ 23 776

in exploitatiejaar 2022). De exploitatierekening is vanaf 2022 op nul gezet, dit wil zeggen dat alle exploitatie-inkomsten zijn geschrappt, alsook alle exploitatie-uitgaven. De afschrijvingen en financieringskosten op de bestaande en nieuwe investeringen lopen verder.

- Er is een investeringsbudget voorzien van € 12 341 600 over de budgetperiode 2019-2024, met volgende relevante projecten:
 - Renovatie site Waterkant: € 2 657 500 (2021 -2023)
 - Retopping kunstgrasvelden: € 1 000 000 (2023-2024)
 - Nieuw strandgebouw: € 5 900 000 (2021-2024)
 - Wegeniswerken: € 319 000 (2021)
 - Diverse onderhoudswerken tennis: € 796 000 (2020-2021)
 - Camping: renovatiewerken € 830 000 (2020-2021)
- **De overige openluchtinfrastructuur**
 - Voor de exploitatie van de resterende openluchtinfrastructuur wordt de gekende realiteit van 2018 doorgetrokken.
 - De voorziene investeringen in de periode 2019-2024 bedragen € 4 307 000.
 - De relevantste projecten zijn:
 - Muide Galvestonstraat: diverse werken, aanleg kunstgrasveldje en kleedkamers € 605 000 (2019-2021)
 - Mariakerke Polderkenslaan: nieuwbouw, renovatie en herstel kunstgrasveld € 1 664 000 (2019-2023)
 - Oostakker Sint Jozefstraat: containers, trapveld en derde terrein € 487 000 (2019-2020)
 - Hogeweg Sint Amandsberg - Ganda: terreinen en kleedkamers € 1 186 000 (2021)
 - Er is uitgegaan van een niet BTW conforme exploitatie.
- **Bijkomende projecten/sites**
 - Wijksporthal Sint-Denijs-Westrem:
 - Er is voor de bouw van een wijksporthal op Sint-Denijs een investeringsbudget voorzien van € 4 250 000. Hiervan werd € 250 000 voorzien in 2024, en de rest in een aansluitende latere periode
 - Er zijn nog geen exploitatiekosten voorzien, uitgaande van beschikbaarheid later dan 2024.
 - Nieuw zwembad:
 - De bouw van een 25 meter bad is voorzien in de periode 2020-2022, voor een budget van € 7 000 000.
 - De exploitatie is voorzien vanaf juli 2022, op basis van de exploitatieparameters van vergelijkbare zwembaden.
- **Ghelamco**
 - De budgetcijfers uit de laatste actualisatie zijn aangehouden.
- **Erfgoeddepot**
 - De budgetcijfers uit de laatste actualisatie zijn aangehouden.
 - De inrichting van het erfgoeddepot is lopende. De exploitatie-impact is gesimuleerd uitgaande van een geraamd inrichtingsbudget (€ 6,93 mln. excl. BTW; inclusief de reeds goedgekeurde bijkomende werken) en een exploitatiebudget voor energie en onderhoud (€ 36 000 excl. BTW). Er is geen invulling van personeel voorzien op niveau TMVV.
 - De inrichting wordt vanuit de S-divisie ter beschikking gesteld aan TMVS alwaar de exploitatie gebeurt. Vanuit TMVS wordt de verschuldigde vergoeding aangerekend aan de stad, verhoogd met 21% BTW.

B. Resultaten

1. Resultaat zwembaden en sporthallen/buitenaccommodaties

STAD GENT MEERJARENPLAN S-DIVISIE 2019-2024

Exploitatiejaar
Begrotingsjaar

Resultaat S-divisie

BEDRIJFSOPBRENGSTEN
OMZET
PRIJSSUBSIDIES
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

BEDRIJFSKOSTEN

DIENTEN EN DIVERSE GOEDEREN
DIVERSE KOSTEN
DIVERSE DIENSTEN EN STUDIES
MILIEUEFFING
DIVERSE MATERIËLEN
HUUR MATERIAAL EN GEBOUWEN
VERZEKERINGEN
VERVOER EN TRANSPORT
ENERGIE
AARDGAS
WATER
ELECTRICITEIT
ONDERHOUD EN HERSTELLINGEN
ONDERHOUD GEBOUWEN
ONDERHOUD INSTALLATIES
ONDERHOUD TECHNISCH/ADMINISTRATIEF MATERIAAL
AANKOOP SCHOONMAAKBENODIGDHEDEN
PUBLICITEIT EN ONTHAAL
PUBLICITEIT
ONTHAALKOSTEN
TELEFONIE EN BURELMATERIAAL
TELEFOON
BURELBENODIGDHEDEN
INTERIMS

PERSONEELSKOSTEN

AFSCHRIJVINGEN

FINANCIËLE KOSTEN

AANDEEL KOSTEN CENTRALE DIENSTEN

+ Aanrekening algemene werkingstoelage
+ Aanrekening prijssubsidies, gratis gebruik en 3e betaler
- Aanrekening personeelskosten
- buffer opgebouwd in het verleden
+ ten laste van de stedelijke begroting

Algemene werkingstoelage + prijssubsidies, gratis gebruik en 3e betaler - buffer

INTEGRALE EXPLOITATIEREKENING (update 12/11/2019)

GENT S-DIVISIE: GERAAMDE EXPLOITATIEREKENING ZWEMBADEN, SPORHALLEN EN BUITENTERREINEN

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025

9.792.606,05	12.383.962,82	13.237.061,72	14.023.173,92	14.802.120,25	16.033.749,02	16.640.623,91
---------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

-5.421.165,07	-4.835.000,00	-5.097.648,00	-5.017.848,00	-4.506.628,00	-4.679.508,00	-4.701.908,00
-2.518.782,55	-2.523.300,00	-2.712.744,00	-2.712.744,00	-2.207.844,00	-2.324.484,00	-2.324.484,00
-1.761.630,95	-1.741.400,00	-1.861.704,00	-1.861.704,00	-1.941.084,00	-2.044.224,00	-2.044.224,00
-1.140.751,57	-570.300,00	-523.200,00	-443.400,00	-357.700,00	-310.800,00	-333.200,00

15.213.771,12	17.218.962,82	18.334.709,72	19.041.021,92	19.308.748,25	20.713.257,02	21.342.531,91
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

4.950.260,36	5.724.763,26	5.778.550,00	5.733.100,00	5.249.850,00	5.450.750,00	5.539.200,00
394.552,66	839.400,00	533.400,00	436.000,00	439.000,00	430.500,00	434.000,00
165.389,94	582.700,00	264.700,00	165.100,00	193.177,41	178.477,41	179.900,00
18.449,29	18.200,00	18.300,00	18.400,00	18.500,00	18.600,00	18.700,00
122.085,47	122.400,00	120.200,00	121.200,00	94.778,97	99.578,97	100.400,00
17.593,03	44.400,00	58.000,00	58.500,00	59.035,57	59.535,57	60.000,00
8.085,10	8.200,00	8.200,00	8.300,00	8.508,06	8.708,06	8.800,00
62.949,83	63.500,00	64.000,00	64.500,00	65.000,00	65.600,00	66.200,00
1.101.709,55	1.122.103,32	1.204.100,00	1.189.800,00	1.175.200,00	1.260.300,00	1.276.500,00
337.900,43	356.041,33	395.360,00	389.000,00	398.213,54	412.813,54	419.600,00
231.093,56	240.320,66	243.580,00	240.600,00	225.174,77	261.074,77	262.300,00
532.715,56	525.741,33	565.160,00	560.200,00	551.811,63	586.411,63	594.600,00
2.504.344,39	2.797.659,95	3.055.350,00	3.095.000,00	2.764.150,00	2.862.650,00	2.908.900,00
1.546.745,09	1.714.104,97	1.849.450,00	1.873.300,00	1.574.533,54	1.631.133,54	1.655.000,00
688.883,42	816.254,97	936.400,00	950.000,00	945.134,76	984.434,76	1.004.800,00
188.748,53	189.900,00	189.900,00	191.500,00	170.081,65	172.081,65	173.500,00
79.967,35	77.400,00	79.600,00	80.200,00	74.400,00	75.000,00	75.600,00
18.397,38	17.700,00	17.500,00	17.600,00	18.300,00	19.400,00	19.500,00
15.834,18	15.200,00	15.100,00	15.200,00	16.013,83	16.813,83	16.900,00
2.563,20	2.500,00	2.400,00	2.400,00	2.286,17	2.586,17	2.600,00
73.328,33	70.700,00	67.500,00	68.000,00	67.200,00	69.200,00	69.700,00
65.841,79	64.400,00	61.500,00	62.000,00	61.200,00	63.200,00	63.700,00
7.486,55	6.300,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
857.928,05	877.200,00	900.700,00	926.700,00	786.000,00	808.700,00	830.600,00

6.302.622,13	6.508.479,07	6.605.178,69	6.837.376,19	6.807.926,87	7.737.474,36	7.913.647,20
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

2.732.316,15	3.582.323,98	4.340.398,87	4.623.960,81	5.185.158,01	5.331.645,86	5.638.874,29
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

900.977,27	1.028.504,01	1.187.609,21	1.387.328,72	1.604.988,85	1.726.163,09	1.775.390,82
-------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

327.595,21	374.892,50	422.972,95	459.256,20	460.824,52	467.223,70	475.419,60
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

9.792.606,05	12.383.962,82	13.237.061,72	14.023.173,92	14.802.120,25	16.033.749,02	16.640.623,91
2.161.078,03	2.122.861,68	2.279.363,28	2.292.712,08	2.401.736,75	2.510.746,99	2.510.877,08
-373.525,92	-167.499,07	-132.795,86	-133.991,22	-45.919,20	0,00	0,00
	-1.457.336,50					
11.580.158,16	12.881.988,93	15.383.672,47	16.181.873,31	17.157.937,84	18.544.496,00	19.151.474,53

11.953.684,88	13.049.488,00	15.516.425,00	16.315.886,00	17.203.857,00	18.544.496,00	19.151.501,00
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

- De respectievelijk geraamde werkingstoelage voor elk jaar is als volgt:
 - Exploitatiejaar 2019: € 13 049 488
 - Exploitatiejaar 2020: € 15 516 425
 - Exploitatiejaar 2021: € 16 315 886
 - Exploitatiejaar 2022: € 17 203 857
 - Exploitatiejaar 2023: € 18 544 496
 - Exploitatiejaar 2024: € 19 151 501

2. Resultaat Ghelamco stadion

GENT S-DIVISIE: GERAAMDE EXPLOITATIEREKENING							
Exploitatiejaar	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultaat S-divisie	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	-1.681.246,50	-1.731.352,32	-1.696.310,12	-1.659.928,29	-1.621.507,45	-1.610.425,45	-1.610.425,45
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	-1.681.246,50	-1.731.352,32	-1.696.310,12	-1.659.928,29	-1.621.507,45	-1.610.425,45	-1.610.425,45
BEDRIJFSKOSTEN	1.829.192,22	1.879.809,33	1.845.063,18	1.809.221,01	1.771.529,16	1.760.447,16	1.760.447,16
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	237.288,38	206.066,49	209.923,62	213.829,31	217.584,41	217.584,41	217.584,41
DIVERSE KOSTEN	85.929,70	111.162,85	113.052,62	114.974,52	116.929,09	116.929,09	116.929,09
DIVERSE DIENSTEN EN STUDIES	37.093,69	4.209,50	4.281,00	4.353,84	4.427,86	4.427,86	4.427,86
MILIEUHEFFING	0,00	37.498,33	38.135,88	38.784,11	39.443,44	39.443,44	39.443,44
HUUR MATERIAAL EN GEBOUWEN	48.836,01	69.455,02	70.635,76	71.836,57	73.057,79	73.057,79	73.057,79
ENERGIE	68.281,46	3.833,63	3.898,52	3.965,10	4.032,51	4.032,51	4.032,51
ONDERHOUD EN HERSTELLINGEN	81.511,72	91.069,99	92.972,14	94.889,69	96.822,81	96.822,81	96.822,81
PUBLICITEIT EN ONTHAAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TELEFONIE EN BUREELMATERIAAL	1.565,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INTERIMS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERONEELSKOSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AFSCHRIJVINGEN	862.924,99	890.085,24	890.085,24	890.085,24	890.085,24	890.085,24	890.085,24
FINANCIËLE KOSTEN	676.778,85	730.257,60	690.154,32	648.806,46	606.159,51	595.077,51	595.077,51
AANDEEL KOSTEN CENTRALE DIENSTEN	52.200,00	53.400,00	54.900,00	56.500,00	57.700,00	57.700,00	57.700,00
+ Aanrekening algemene werkingstoelage	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71
+ Aanrekening prijs subsidies, gratis gebruik en 3e betaler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aanrekening personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ ten laste van de stedelijke begroting	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71
Algemene werkingstoelage + prijs subsidies, gratis gebruik en 3e betaler	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71

- De geraamde werkingstoelage is vanaf exploitatiejaar 2018 stabiel op +/- € 150000.

3. Resultaat Erfgoeddepot

GENT A-DIVISIE: GERAAMDE WERKINGTOELAGE							
Exploitatiejaar	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultaat	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BEDRIJFSKOSTEN	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
DIVERSE KOSTEN	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
+ Te factureren bedrag	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
+ BTW	205.681,58	232.611,06	231.460,52	230.309,38	229.137,04	227.964,70	227.964,70
Totaal te betalen	1.185.117,66	1.340.282,78	1.333.653,46	1.327.020,72	1.320.265,80	1.313.510,88	1.313.510,88

- De respectievelijk geraamde werkingstoelage voor elk jaar is als volgt:
 - Exploitatiejaar 2019: € 1340 283
 - Exploitatiejaar 2020: € 1333 653
 - Exploitatiejaar 2021: € 1327 021
 - Exploitatiejaar 2022: € 1320 266
 - Exploitatiejaar 2023: € 1313 511
 - Exploitatiejaar 2024: € 1313 511

Bijlage: geplande investeringen

		OVERZICHT INVESTERINGEN S GENT (ACTUALISATIE MJP 12/11/2019)							
Accommodatie	Omschrijving	2019	2020	2021	2022	2023	2024	LATER	TOTAAL
Algemeen	investeringen volgende uit keuringen, rondgangen, audits < 25.000 €	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	-	2 100 000
Algemeen	aankoop en vervangingen sportmateriaal	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	600 000
Algemeen	veiligheidsinvesteringen en herstellingen	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	600 000
Algemeen	conditiemeting en opvolging	-	150 000	50 000	50 000	50 000	50 000	-	350 000
Algemeen	(vervangings-)investeringen roerend materieel	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	600 000
Algemeen	WIFI in sporthallen en zwembaden	125 000	-	-	-	-	-	-	125 000
Algemene investeringsbudget ten		775 000	800 000	700 000	700 000	700 000	700 000	4 250 000	8 625 000
Bourgoyen	scheidingsgordijnen	80 000	-	-	-	-	-	-	80 000
Bourgoyen	aanpassen Cafeteria (concessie) en elektriciteit	-	75 000	75 000	-	-	-	-	150 000
Bourgoyen	ledverlichting gymzaal	-	65 000	-	-	-	-	-	65 000
Bourgoyen	aanpassen ventilatie gymzaal	-	100 000	-	-	-	-	-	100 000
Bourgoyen	dakrenovatie	-	-	166 512	70 000	-	-	-	236 512
Bourgoyen	ledverlichting grote zaal	-	80 000	-	-	-	-	-	80 000
Bourgoyen	retopping buitenterreinen	-	17 000	-	-	-	-	-	17 000
Bourgoyen	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Driebeek	parking campers	81 017	-	-	-	-	-	-	81 017
Driebeek	relighting	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Driebeek	aanleg terras Playbeach	-	15 000	-	-	-	-	-	15 000
Driebeek	scheidingsgordijnen	80 000	-	-	-	-	-	-	80 000
Driebeek	renovatie stookplaats	-	500 000	-	-	-	-	-	500 000
Driebeek	renovatie kleedkamers + studiekost (cfr. Wolfput)	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
Driebeek	ramen oude kleedkamers	-	-	50 000	-	-	-	-	50 000
Driebeek	nieuw e omkasting voor de bestaande sporthal Driebeek (met extra	-	-	-	80 000	-	-	-	80 000
Driebeek	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Hekers	vernieuw en gevelbekleding	-	70 000	-	-	-	-	-	70 000
Hekers	vernieuw en sportvloer oude zaal + polyvalente zaal	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
Hekers	dakrenovatie oude zaal + kleedkamers	-	-	150 000	-	-	-	-	150 000
Hekers	ledverlichting oude zaal	-	-	60 000	-	-	-	-	60 000
Hekers	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Keiskant	vernieuw en dak sporthal	-	180 000	-	-	-	-	-	180 000
Keiskant	vernieuw en sportvloer	-	-	-	-	125 000	-	-	125 000
Keiskant	verharding voor inkom	-	25 000	-	-	-	-	-	25 000
Keiskant	douches vloeren	-	25 000	-	-	-	-	-	25 000
Keiskant	voegw erk kleedkamers	-	25 000	-	-	-	-	-	25 000
Keiskant	renovatie van kleedkamers + studiekost (cfr. Wolfput)	-	200 000	-	-	-	-	-	200 000
Keiskant	Relighting	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Keiskant	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Neptunus (SH)	renovatie kleedkamers + studiekost	-	-	-	150 000	-	-	-	150 000
Neptunus (SH)	renovatie bergingen, aanpassen scheidrechtters, stuk nieuwbouw , aanpassen	-	-	-	100 000	-	-	-	100 000
Neptunus (SH)	balie	-	-	-	-	-	-	-	-
Neptunus (SH)	renovatie sturing LG lichtgroepen	-	-	300 000	-	-	-	-	300 000
Neptunus (SH)	renovatie dak	-	-	-	-	200 000	-	-	200 000
Neptunus (SH)	gevel kleedkamers	-	-	100 000	-	-	-	-	100 000
Neptunus (SH)	binnenafw erking en technieken	-	-	350 000	-	-	-	-	350 000
Neptunus (SH)	relighting	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Neptunus (SH)	heraanleg deel van de w egenis	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Neptunus (SH)	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Tolhuis	vernieuw en inkomans	-	-	60 000	-	-	60 000	-	120 000
Tolhuis	vernieuw en radiatoren	-	-	50 000	-	-	-	-	50 000
Tolhuis	relighting	-	100 000	-	-	-	-	-	100 000
Tolhuis	opschuren vloer	-	-	40 000	-	-	-	-	40 000
Tolhuis	lichtstraat dak + vaste ramen kant parking	-	-	-	-	-	100 000	-	100 000
Tolhuis	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Wolfput	dakrenovatie grote zaal	-	-	-	120 000	-	-	-	120 000
Wolfput	vernieuw ing buitenschrijnw erk	-	-	55 000	-	-	-	-	55 000
Wolfput	aanleg buitenomgeving	300 000	-	-	-	-	-	-	300 000
Wolfput	aanleg buitenomgeving BTW	63 000	-	-	-	-	-	-	63 000
Wolfput	uitbreiding sporthal (turnen), incl. turmateriaal	685 000	-	-	-	-	-	-	685 000
Wolfput	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Rooigem	Vernieuw en lichtgroepen	-	750 000	-	-	-	-	-	750 000
Rooigem	bew arende matregelen	-	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	-	25 000
Rooigem	instandhouding	-	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	-	25 000
Rooigem	digitalisering toegangscontrole en kassa	-	125 000	-	-	-	-	-	125 000
Strop	instandhouding	-	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	-	75 000
Strop	digitalisering toegangscontrole en kassa	-	125 000	-	-	-	-	-	125 000
Van Eyck	vernieuw en douches vloeren	-	50 000	-	-	-	-	-	50 000
Van Eyck	lichtstraat	-	50 000	-	-	-	-	-	50 000
Van Eyck	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Van Eyck	digitalisering toegangscontrole en kassa	-	125 000	-	-	-	-	-	125 000
Van Eyck	aanpak roestvorming ballustrade	-	70 000	-	-	-	-	-	70 000
Van Eyck	instandhoudingsw erken dakgew elf	-	-	25 000	25 000	25 000	25 000	-	100 000
Bert Carlier	hertegelen zw embadvloer en vernieuw en voegen	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
GRS Roeiclub	vernieuw en poorten	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
GRS Roeiclub	vernieuw en poorten BTW	-	12 600	-	-	-	-	-	12 600
Init iële zwembaden en sport hallen		1 314 017	3 109 600	1 906 512	570 000	415 000	210 000	-	7 525 129
Neptunus BT, Gent Ladies	lufel tribune	-	150 000	-	-	-	-	-	150 000
Neptunus BT, Gent Ladies	fitnessruimte onder terras 1e verdiep	-	65 000	-	-	-	-	-	65 000
Neptunus BT, Gent Ladies	fitnessruimte onder terras 1e verdiep BTW	-	13 650	-	-	-	-	-	13 650
Gentbrugse Meersen	speelklatr maken van de site	1 541 329	1 488 657	-	-	-	-	-	3 029 986
Gentbrugse Meersen	speelklatr maken van de site BTW	323 679	312 818	-	-	-	-	-	636 497
Gentbrugse Meersen	kunstgrasveld Neerlandia	212 594	-	-	-	-	-	-	212 594
Gentbrugse Meersen	kunstgrasveld Neerlandia BTW	44 645	-	-	-	-	-	-	44 645
Gentbrugse Meersen	verlichting Neerlandia	80 000	-	-	-	-	-	-	80 000
Gentbrugse Meersen	verlichting Neerlandia BTW	16 800	-	-	-	-	-	-	16 800
Gentbrugse Meersen	extra budget	170 000	-	-	-	-	-	-	170 000
Gentbrugse Meersen	extra budget BTW	35 700	-	-	-	-	-	-	35 700
Gentbrugse Meersen	subsidies	-	-939 252	-	-	-	-	-	-939 252
Gentbrugse Meersen	bouw multifunctioneel gebouw (met o.a.kleedkamers en cafeteria)	-	-	-	1 650 000	-	-	-	1 650 000
Gentbrugse Meersen	bouw multifunctioneel gebouw (met o.a.kleedkamers en cafeteria) BTW	-	-	-	346 500	-	-	-	346 500
Borluutplein	asbestverw idering bestaand gebouw + oprichten containers	-	150 000	-	-	-	-	-	150 000
Sint Kruis Winkel	uitvoeren scenario 3	1 875 000	-	-	-	-	-	-	1 875 000
Sint Kruis Winkel	uitvoeren scenario 3 BTW	393 750	-	-	-	-	-	-	393 750
Buit ent erreinen Borluut , Nept unus, Sint -Kruis-Winkel en Gent brugse Meersen		4 693 497	1 240 674	-	1 996 500	-	-	-	7 930 670

		OVERZICHT INVESTERINGEN S' GENT (ACTUALISATIE MJP 12/11/2019)							
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	LATER	TOTAAL
Accommodatie	Omschrijving								
Melopee	w ijsporthal Melopee	2 091 297	-	-	-	-	-	-	2 091 297
Melopee	w ijsporthal Melopee softkosten	500 000	-	-	-	-	-	-	500 000
Tondeller	w ijsporthal Tondeller	2 136 810	-	-	-	-	-	-	2 136 810
Ledeberg	w ijsporthal Ledeberg studie	242 295	-	-	-	-	-	-	242 295
Ledeberg	w ijsporthal Ledeberg uitvoering	-	900 000	2 300 000	1 000 000	-	-	-	4 200 000
Ledeberg	invullen van de nog vrije zone tussen de w ijsporthal en de spoorweg met buursportinfra	-	-	-	60 000	-	-	-	60 000
Wijksporthal Tondeller, Oude Dokken en Ledeberg		4 970 402	900 000	2 300 000	1 060 000				9 230 402
Skatepark Zuiderlaan	skatepark	850 000	1 100 000	-	-	-	-	-	1 950 000
Skatepark Zuiderlaan	skatepark BTW	178 500	231 000	-	-	-	-	-	409 500
Zuiderlaan skat epark en indoorhal		1 028 500	1 331 000						2 359 500
Blaarmeersen algemeen	ledverlichting	120 000	-	-	-	-	-	-	120 000
Blaarmeersen algemeen	ledverlichting - BTW	7 560	-	-	-	-	-	-	7 560
Blaarmeersen algemeen	Loods sportmateriaal voorzien van nieuw e geïsoleerde bardageplaten,	-	-	100 000	-	-	-	-	100 000
Blaarmeersen algemeen	Loods sportmateriaal voorzien van nieuw e geïsoleerde bardageplaten,	-	-	6 300	-	-	-	-	6 300
Blaarmeersen algemeen	aanpassing signalisatie, slagbomen, wegenis, ... bij rijrichtingverandering in 7	-	-	75 000	-	-	-	-	75 000
Blaarmeersen algemeen	aanpassing signalisatie, slagbomen, w egeis, ... BTW bij	-	-	4 725	-	-	-	-	4 725
Blaarmeersen algemeen	onderhoud w egeis	-	-	300 000	-	-	-	-	300 000
Blaarmeersen algemeen	onderhoud w egeis BTW	-	-	18 900	-	-	-	-	18 900
Blaarmeersen algemeen	w aterpunt aan boogschietveld	-	-	-	-	13 000	-	-	13 000
Blaarmeersen algemeen	w aterpunt aan boogschietveld BTW	-	-	-	-	819	-	-	819
Blaarmeersen algemeen	plaatsen van een betonnen muur voor lacrosse	-	-	-	60 000	-	-	-	60 000
Blaarmeersen algemeen	plaatsen van een betonnen muur voor lacrosse BTW	-	-	-	3 780	-	-	-	3 780
Blaarmeersen algemeen	vervanging tapijt hal 1	-	-	-	-	-	192 500	-	192 500
Blaarmeersen tennis	heraanleg esplanade	-	-	85 000	-	-	-	-	85 000
Blaarmeersen tennis	heraanleg esplanade BTW	-	-	5 355	-	-	-	-	5 355
Blaarmeersen tennis	renovatie toplaag tennisbal 2	66 000	-	-	-	-	-	-	66 000
Blaarmeersen tennis	aanpassen regenw aterrecuperatie	44 000	-	-	-	-	-	-	44 000
Blaarmeersen tennis	aanpassen regenw aterrecuperatie BTW	2 772	-	-	-	-	-	-	2 772
Blaarmeersen tennis	dak gebouw 1	200 000	-	-	-	-	-	-	200 000
Blaarmeersen tennis	religting oude hallen met LED	200 000	-	-	-	-	-	-	200 000
Blaarmeersen strandgebouw	sloop gebouw en optrekken nieuw bouw (extra kleedkamers, cafetaria, logistiek centrum, burelen, ...)	-	275 000	-	275 000	2 675 000	2 675 000	-	5 900 000
Blaarmeersen strandgebouw	fitnessstoestellen	20 000	-	-	-	-	-	-	20 000
Blaarmeersen strandgebouw	fitnessstoestellen BTW	4 200	-	-	-	-	-	-	4 200
Blaarmeersen strandgebouw	sportmateriaal	11 000	11 000	11 000	11 000	11 000	-	-	55 000
Blaarmeersen strandgebouw	overgang strand - vijver	-	-	50 790	-	-	-	-	50 790
Blaarmeersen strandgebouw	overgang strand - vijver BTW	-	-	3 200	-	-	-	-	3 200
Blaarmeersen strandgebouw	uitbreiden glijbaan	-	-	55 000	-	-	-	-	55 000
Blaarmeersen strandgebouw	uitbreiden glijbaan BTW	-	-	11 550	-	-	-	-	11 550
Blaarmeersen strandgebouw	vervangen voertuigen	60 000	-	-	-	-	-	-	60 000
Blaarmeersen strandgebouw	vervangen voertuigen BTW	3 780	-	-	-	-	-	-	3 780
Blaarmeersen strandgebouw	retopping golf	15 000	-	-	-	-	-	-	15 000
Blaarmeersen strandgebouw	voorzien in een ondergronds afvalverzamelpunt	24 000	-	-	-	-	-	-	24 000
Blaarmeersen strandzone	vernieuwing infrastructuur beachvolley en beachvoetbal	8 000	-	-	-	-	-	-	8 000
Blaarmeersen strandzone	vernieuwing infrastructuur beachvolley en beachvoetbal BTW	504	-	-	-	-	-	-	504
Blaarmeersen strandzone	vervangen piratenboot en speeltuigen krekenslas	-	-	-	85 000	-	-	-	85 000
Blaarmeersen strandzone	vervangen piratenboot en speeltuigen krekenslas BTW	-	-	-	13 650	-	-	-	13 650
Blaarmeersen strandzone	leuning brug krekenslas	15 000	-	-	-	-	-	-	15 000
Blaarmeersen strandzone	leuning brug krekenslas BTW	3 150	-	-	-	-	-	-	3 150
Blaarmeersen strandzone	herstelling grijp- en steunstaaf zw emzone	30 000	-	-	-	-	-	-	30 000
Blaarmeersen strandzone	herstelling grijp- en steunstaaf zw emzone BTW	6 300	-	-	-	-	-	-	6 300
Blaarmeersen strandzone	Sanitaire blokken strand (3stuks) updaten	-	-	-	75 000	-	-	-	75 000
Blaarmeersen strandzone	Sanitaire blokken strand (3stuks) updaten BTW	-	-	-	4 725	-	-	-	4 725
Blaarmeersen w aterkant	nieuw bouw cafetaria Waterkant met publiek sanitair en aanpassing speelterrein	-	250 000	1 000 000	1 250 000	-	-	-	2 500 000
Blaarmeersen w aterkant	nieuw bouw cafetaria Waterkant met publiek sanitair en aanpassing speelterrein BTW	-	15 750	63 000	78 750	-	-	-	157 500
Blaarmeersen kunstgrasvelden	retopping kunstgrasvelden	-	-	-	-	500 000	500 000	-	1 000 000
Blaarmeersen atletiek	dieptereiniging + herbeltijning	17 000	-	-	-	-	-	-	17 000
Blaarmeersen atletiek	retopping	60 000	-	-	-	-	-	-	60 000
Blaarmeersen rugby	boorputten en ontzeringinstallatie	40 000	-	-	-	-	-	-	40 000
Blaarmeersen rugby	vernieuwing en besproeiing	-	-	-	-	-	40 000	-	40 000
Blaarmeersen camping	blok1	207 500	207 500	-	-	-	-	-	415 000
Blaarmeersen camping	blok2	17 500	17 500	-	-	-	-	-	35 000
Blaarmeersen camping	blok3	190 000	190 000	-	-	-	-	-	380 000
Blaarmeersen		155 560	1 228 706	1 682 570	1 427 650	4 672 074	3 175 000	232 500	12 574 060
Standaard Muide (Galvestonstraat)	vernieuwing van de toplaag kunstgrasveld	30 000	-	-	-	-	-	-	30 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	vernieuwing van de toplaag kunstgrasveld BTW	6 300	-	-	-	-	-	-	6 300
Standaard Muide (Galvestonstraat)	renovatie parking	-	50 000	-	-	-	-	-	50 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	renovatie parking BTW	-	10 500	-	-	-	-	-	10 500
Standaard Muide (Galvestonstraat)	aanleg kunstgrasveldje	-	-	150 000	-	-	-	-	150 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	aanleg kunstgrasveldje BTW	-	-	31 500	-	-	-	-	31 500
Standaard Muide (Galvestonstraat)	uitbreiding met 2 kleedkamers	-	-	220 000	-	-	-	-	220 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	uitbreiding met 2 kleedkamers BTW	-	-	46 200	-	-	-	-	46 200
Standaard Muide (Galvestonstraat)	kosten ten gevolge van ontw ikkelingsplan	-	-	50 000	-	-	-	-	50 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	kosten ten gevolge van ontw ikkelingsplan BTW	-	-	10 500	-	-	-	-	10 500
KVW Sint-Denijsport (Kleinkouterken)	douches + plafond	-	35 000	-	-	-	-	-	35 000
KVW Sint-Denijsport (Kleinkouterken)	douches + plafond BTW	-	7 350	-	-	-	-	-	7 350
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	kunstgrasveld en verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	kunstgrasveld en verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	extra kleedkamers	-	-	-	150 000	-	-	-	150 000
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	extra kleedkamers BTW	-	-	-	31 500	-	-	-	31 500
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	kunstgrasveld en verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	kunstgrasveld en verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	nieuw bouw kantine met sanitair, keuken en vergaderzaal	-	-	-	1 000 000	-	-	-	1 000 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	nieuw bouw kantine met sanitair, keuken en vergaderzaal BTW	-	-	-	210 000	-	-	-	210 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	renovatie kleedkamers	-	-	-	-	150 000	-	-	150 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	Bouw en van nieuw e kleedaccommodatie en clublokaal BTW	-	-	-	-	31 500	-	-	31 500
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	vervangen kunstgrasmat hoofdterrein	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	vervangen kunstgrasmat hoofdterrein BTW	-	-	42 000	-	-	-	-	42 000
JACO Sint-Amandsberg (Alfons Braeckmanlaan)	kunstgrasveld + verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
JACO Sint-Amandsberg (Alfons Braeckmanlaan)	kunstgrasveld + verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
FC Rooigem (Papiermolenstraat)	kunstgrasveld + verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
FC Rooigem (Papiermolenstraat)	kunstgrasveld + verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
Emanuel Hielstraat	douches + regenw ater	-	42 500	-	-	-	-	-	42 500
Emanuel Hielstraat	douches + regenw ater BTW	-	8 925	-	-	-	-	-	8 925
Ganda (Hogew eg)	verlichting + kunstgras korfbalaccommodatie	-	-	500 000	-	-	-	-	500 000
Ganda (Hogew eg)	verlichting + kunstgras korfbalaccommodatie BTW	-	-	105 000	-	-	-	-	105 000
Ganda (Hogew eg)	verlichting voetbalterrein	-	-	80 000	-	-	-	-	80 000
Ganda (Hogew eg)	verlichting voetbalterrein BTW	-	-	16 800	-	-	-	-	16 800
Ganda (Hogew eg)	uitbreiding kleedkamers frisbee + sanitair	-	-	400 000	-	-	-	-	400 000
Ganda (Hogew eg)	uitbreiding kleedkamers frisbee BTW	-	-	84 000	-	-	-	-	84 000
SKV Oostakker	containers kleedkamers	-	313 799	-	-	-	-	-	313 799
SKV Oostakker	containers kleedkamers BTW	-	65 898	-	-	-	-	-	65 898
SKV Oostakker	kunstgrasveld + verlichting	10 000	-	-	-	-	-	-	10 000
SKV Oostakker	extra trapveld	-	80 000	-	-	-	-	-	80 000
SKV Oostakker	extra trapveld BTW	-	16 800	-	-	-	-	-	16 800
Overige openlucht infrast ructuur		167 300	630 772	1 936 000	1 391 500	181 500			4 307 072
St-Denijs (nog in te brengen)	Realisatie w ijsporthal	-	-	-	-	-	250 000	4 000 000	4 250 000
Nieuw 25m zw embad*	bouw nieuw 25m bad*	-	1 750 000	3 500 000	1 750 000	-	-	-	7 000 000
Bijkomende project en/sit es			1 750 000	3 500 000	1 750 000		250 000	4 000 000	11 250 000
* De renovatiekosten om het oude zwembad Neptunus open te houden werden geraamd op € 600.000 in versie 06/2019 van het meerjarenplan.									
TOTAAL INVESTERINGEN		13 104 276	10 990 752	12 025 082	8 895 650	5 968 574	4 335 000	8 482 500	63 801 833

9.3. Advies Jeugdraad op beleidsnota sport

Datum: 25 maart 2020

Advies-nr. JR/20/08

	Strekking van het advies: Positief mits (enkele grote) opmerkingen
Artikel 1 van de afsprakennota tussen stadsbestuur Gent en de Jeugdraad, goedgekeurd op de gemeenteraad van 23/09/2013	Reglement/decreet:
	verplicht advies / spontaan advies / advies op vraag van college van burgemeester en schepenen
	Hoe kwam dit advies tot stand: Het advies werd besproken door de leden van het bestuur van de Jeugdraad
	wie werd betrokken:
	betrokken dienst en/of contactpersoon van de stad Gent: Sportdienst
	Omkaadering (situering, achtergrondinformatie): Nvt
	inbrengingsstandpunt (indien nodig): Nvt

De Jeugdraad moedigt de ambities van het bestuur om de komende legislatuur vooral te willen investeren in nieuwe (buurtsport)infrastructuur, in *urban sports*, in een uitbreiding van de zwemmogelijkheden, in toegankelijkheid, etc. aan. We betreuen evenwel het feit dat sommige ambities voorbij lijken te gaan aan enkele volgens ons essentiële randvoorwaarden. We adviseren deze beleidsnota daarom graag positief, mits (enkele grote) opmerkingen.

Hieronder geven we onze opmerkingen/bezorgdheden mee.

1. Het dagelijks bestuur juicht de geplande inspanningen op infrastructureel vlak toe, maar betreurt tegelijk dat het vóóral bij een 'baksteenverhaal' lijkt te blijven. Extra investeringen in buurtsportaanbod en -infrastructuur zijn inderdaad een must. Voor ons is het evenwel vooral belangrijk dat wordt vertrokken vanuit de **vraag en noden van de (jonge) Gentenaars** zelf. We verwijzen daarbij ondermeer naar de reeds langgestelde vraag vanuit Nieuw Gent naar boksinfrastructuur, etc.
2. Wij erkennen de (toeristische) aantrekkingskracht van het recreatiedomein Blaarmeersen en zijn zeker voorstander van enkele van de geplande acties. Zo kijken we enthousiast uit naar



de opening van het skatepark in de zomer van 2020! Tegelijk hopen we dat de ambities inzake de **aanleg van kleinere sportplekken in de stad** even ver reiken en budgettair gezien ook in verhouding staan tot de grotere projecten. De doelstelling om meer te investeren in *urban sports* en kleine beweeg- en sportaccenten doorheen de stad komen alvast tegemoet aan de vraag van de kinderen en jongeren zelf.

3. Onder het motto '**als je gaat klussen, doe het dan meteen goed**' vragen wij om net zoals voor het Masterplan Blaarmeersen meer in te zetten op de **ruimere omgevingsaanleg** van een aantal geplande projecten. Het gaat daarbij dan niet alleen over aanbod, maar bv. ook over doordachte beslissingen wat betreft ondergrond (cf. Finse loop piste), veiligheid en verlichting. Wat dat laatste betreft, blijven we ijveren voor een proactieve aanpak van het overlastprobleem bv. door het plaatsen van een timer waardoor de lichten automatisch kunnen worden gedoofd.
4. Wat zwemvoorzieningen betreft, is de openstelling van Neptunus tot volwaardig binnenzwembad een goede zaak. Anderzijds vrezen wij dat door de geplande renovatiewerken aan zowel het Strop, de Rooigem als de Van Eyck het tekort niet zal worden weggewerkt. We betreuren daarom dat er **pas tegen het einde van de legislatuur een plan** komt op vlak van zwemwater in Gent de komende decennia. We geven alvast als tip mee om los van het loutere 'baantjes trekken' ook na te denken over een meer '**recreatieve**' invulling.
5. Los van aanbod blijft de **recreatieve gebruiker** vaak op zijn honger zitten wat toegankelijkheid betreft. Zo stellen we vast dat op heden heel wat zwembaden, buurtsporthallen, etc. vol zitten met sportclubs die vaak zelfs afkomstig zijn uit andere gemeentes. De beleidsnota voorziet daarom best ook in een aantal **concrete richtlijnen en afspraken rond beschikbare ruimtes en uren** voor de recreatieve gebruikers.
6. Het verder stimuleren van sportclubs om te werken met de **Uitpas** is iets wat wij als jeugdraad zeker aanmoedigen. We vragen ons alleen af hoe dit in de praktijk zal gebeuren? De praktijk leert dat veel sportclubs nog steeds hun twijfels hebben en dan vooral omdat zij om hun werking te kunnen garanderen afhankelijk zijn van bepaalde inkomsten los van het lidgeld (cf. drankinkomsten). Naast de Uitpas zou wat dat betreft ook de **sport-na-school-pas** verder kunnen worden gestimuleerd. We vragen uitdrukkelijk om hierbij zeker ook oog te hebben voor **jongeren**. Zo is het niet alleen voor kinderen '*belangrijk om te weten in welke sport ze goed zijn of fijn vinden*' (cf. p. 32). We beklemtonen dat alle kinderen en jongeren zonder competitiedruk of abonnement zouden moeten kunnen sporten.
7. Tot slot zijn wij zeer enthousiast over de ambitie van het bestuur om de eindgebruikers en buurtbewoners ook doorheen de legislatuur te blijven betrekken. Zeker nu de sportadviesraad is opgehouden te bestaan, beklemtonen wij het belang van **structurele dialoog**. Wij fungeren daarbij graag als **partner**, zodat ook de Gentse kinderen en jongeren niet worden vergeten in de verdere uitbouw van het Gentse sportbeleid.

Afsluitend willen we ook nog even vermelden dat we blij verrast waren over het toegankelijke taalgebruik. Hier en daar kan misschien nog het een en ander worden verduidelijkt, zoals bv. het principe omtrent 'universal design'.



Jeugdige groeten en tot binnenkort.

Maïté Coppens
Voorzitter

Lieselot Depredomme
Voorzitter



Bedanking feedback op beleidsnota sport vanuit kabinet schepen Bracke – 7 april 2020

Beste Jeugd Raad

Hartelijk bedankt voor jullie input over de beleidsnota sport. Ik vind het heel fijn dat jullie uitgebreid tijd voor namen.

Ik wil dan ook graag wat feedback terug geven. Ik neem daarbij even jullie volgorde over.

- 1) Bij de realisatie van infrastructuurprojecten vertrekken we steeds vanuit de vraag. Bij elk van deze projecten betrekken we maximaal de gebruikers. Met name bij de realisatie van buurtsportinfrastructuur werken we nauw samen met actoren zoals beleidsparticipatie. Ook de jeugddienst wordt bij elk van deze initiatieven betrokken. Het boksverhaal in Nieuw Gent is ons gekend en we bekijken op welke manier we een aanbod in die wijk kunnen realiseren.
- 2) Fijn dat jullie samen ons uitkijken naar het skatepark en de andere zaken op de Blaarmeersen. We willen van de Blaarmeersen een echte gezinsplek maken waar iedereen terecht kan.
We hebben aardig wat budget voorzien voor buurtsportinfrastructuur. Het geld gaat dus zeker niet enkel naar de grotere projecten. We trachtten om binnen het sportbudget zowel te investeren in grotere en kleinere projecten, als in het sportaanbod zelf. Ook bij stadsvernieuwingsprojecten proberen we zoveel mogelijk oog te hebben voor een sportluik.
- 3) Een heel terechte bemerking van jullie wat betreft het meteen goed bouwen en kijken naar de ruimere omgevingsaanleg. We werken hiervoor samen met verschillende diensten zoals de Milieudienst, de dienst Stedenbouw, ... De ruimte in Gent is schaars, dus we willen zo goed mogelijk de ruimte intekenen. En zoals in de nota staat, willen we hierbij zeker kijken voldoen aan de recentste milieueisen. Het automatisch dimmen van lichten bij niet-gebruik van

een sportveldje is één van de zaken die we op dit moment opnemen binnen onze sportprojecten. Hierbij is het wel goed om steeds te overleggen met bv. de politie. Want vaak is licht op sommige plekken wel gewenst. Maar we delen jullie mening en begrijpen de boodschap. We staan hier op dezelfde lijn.

- 4) Jullie bemerking omtrent het tekort aan zwemwater is ook voor mij een grote bezorgdheid. Het zwembad Neptunus is al een eerste stap in de goeie richting. Maar dat alleen is onvoldoende. Het bouwen van een zwembad is ongelooflijk duur. We willen dit dan ook goed doen. Vandaar dat we heel goed moeten kijken waar in de Stad juiste plekken zijn om een nieuw zwembad te bouwen. Inzake recreatief zwemmen. Door te investeren in de Blaarmeersen proberen we alvast in de zomer het fijner te maken voor vele kinderen om te zwemmen. Zo zullen we een nieuw speeltuig in het water zetten. In het nieuwe zwembad Neptunus zullen we ook een klein kinderbadje met een paar speelelementen voorzien.

Mijn voornaamste doel blijft wel dat kinderen moeten kunnen leren zwemmen. De prioriteit in zwemwater gaat daardoor naar het baantjestrekken, eerder dan een nieuw zwembad te bouwen dat volop voor het recreatieve gaat. Dat aanbod wordt in Gent al mooi getrokken door LAGO Rozebroeken.

Maar ook hier: ik deel jullie mening en ben blij dat ook jullie dit opmerken.

- 5) Wat betreft het meer voorzien in uren voor de recreatieve sporter. Op dit moment is het inderdaad een hele puzzel om zowel scholen, clubs als de individuele sporter allemaal ingepland te krijgen in de bestaande sportinfrastructuur. We proberen daarbij voor een evenwicht te zorgen. Zo verruimen we de publieksuren in de zwembaden. En ook het aanbod in de sporthallen stellen we maximaal ter beschikking van particulieren oa. door vrije uren te ontsluiten door middel van digitaal reserveren. Verder is het zo dat Gentse clubs voorrang krijgen bij de toewijzing van uren in onze accommodaties. Niet Gentse clubs krijgen enkel die uren die niet opgenomen worden.
- 6) Wat betreft jullie vraag naar de praktische stimulering van clubs om de Uitpas aan te bieden. Het is zo dat de Sportdienst, wanneer zij contact hebben met een club, dit steeds ter sprake brengen. Verder stimuleren we het gebruik van die pas in onze subsidies.

Voor wat betreft de Sport-na-schoolpas zaten we recent samen met de Follo-leerkrachten van Sport Vlaanderen om praktische afspraken te maken. We zullen met de Onderwijsdiensten van de Stad bekijken hoe we het aanbod breder bekend kunnen maken.



Ook ik deel jullie mening dat elk kind moet kunnen sporten. Vandaar dat we ook sterk blijven inzetten op sociaal-sportieve praktijken waarbij we samenwerken met de KAA Gent Foundation, vzw Sportaround en VZW Jong.

- 7) Fijn dat jullie mee willen blijven nadenken deze legislatuur. De beslissing van de onafhankelijke sportadviesraad om niet meer samen te komen, werd niet opgelegd vanuit de Stad. De raad erkent dat nieuwe werkingen hun ingang vinden, waarbij een dynamischere samenstelling van groepen die inspraak kunnen geven meer aan de orde is dan een vaste groep mensen met officiële verkiezingen etc. Wij volgden die redenering en zijn blij dat we de mensen die in de vroegere sportadviesraad zetelden nog steeds mogen betrekken bij inspraakmomenten. Ik ben dan ook heel blij dat ook jullie hierin betrokken willen blijven. Kan ik een contactpersoon hiervoor krijgen? Dan laat ik die alvast opnemen in de lijst voor wanneer we de eerste keer samenkomen.

Heel erg bedankt ook voor jullie compliment over het toegankelijke taalgebruik van onze sportnota. Ik geef het zeker door aan wie hieraan meewerkte.

Ik stel voor dat ik al jullie ideeën en opmerkingen meeneem in de verdere besprekingen die ik en de Sportdienst hebben om deze beleidsnota verder uit te rollen. Tot slot hoop ik samen met jullie van Gent een nog sportievere stad te maken. Aarzel dan ook niet om me in de toekomst te contacteren mochten jullie extra suggesties hebben voor mij, of voor onze Gentse sportdienst.

Nogmaals hartelijk bedankt

Sofie Bracke
schepen van Sport, Stad Gent